



## Conferenza Stampa sul bilancio 2008

Bellinzona 13 maggio 2009



### Punti focali del conto civilistico 2008

- Cash Flow: 64 mio CHF (+68% /2007)
- Utile operativo: 57 mio CHF (+148% /2007)
- Cifra d'affari: 1'224 mio CHF (+38% /2007)
- Personale: 189 (+14 unità /2007)



## Agenda

- Conti 2008: dati essenziali in sintesi
- Strategia 2009/2010
- Business Risk Review

Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

3



## Esercizio 2008 in sintesi

| in CHF mio                               | Gruppo AET |       |       |       | AET   |       |       |       |
|--|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | 2006       | 2007  | 2008  | +/- % | 2006  | 2007  | 2008  | +/- % |
| Fatturato lordo                          | 622        | 889   | 1'224 | 38%   | 616   | 889   | 1'224 | 38%   |
| Fatturato netto                          | 390        | 484   | 753   | 56%   | 385   | 484   | 753   | 56%   |
| Totale ricavi d'esercizio netti          | 404        | 510   | 813   | 59%   | 394   | 492   | 763   | 55%   |
| Utile operativo <sup>1</sup>             | 16         | 24    | 53    | 121%  | 17    | 23    | 57    | 148%  |
| Utile d'esercizio AET                    | 10         | 14    | 14    | 0%    | 9     | 13    | 13    | 0%    |
| Cash Flow <sup>2</sup>                   | 25         | 32    | 57    | 78%   | 25    | 38    | 64    | 68%   |
| Totale di bilancio                       | 403        | 480   | 740   | 54%   | 382   | 455   | 685   | 51%   |
| Versamenti al cantone <sup>3</sup>       | 17         | 22    | 22    | 0%    | 17    | 22    | 22    | 0%    |
| Produzione in Ticino (in GWh)            | -          | -     | -     |       | 2'105 | 3'086 | 3'347 | 8%    |
| Produzione propria (in GWh) <sup>4</sup> | 1'308      | 1'597 | 1'848 | 16%   | 553   | 660   | 836   | 27%   |

1) Prima dei componenti straordinari e finanziari

2) Utile netto + accantonamenti + ammortamenti

3) Tasse d'esercizio + interessi sul capitale + devoluzione utile

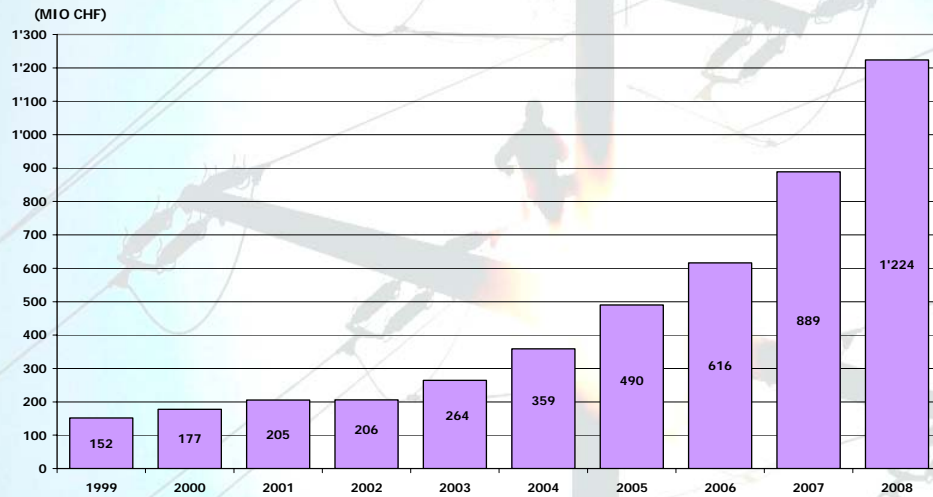
4) Produzione propria del gruppo AET comprende tutte le partecipate

Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

4



## Sviluppo del fatturato lordo (Conto civilistico)

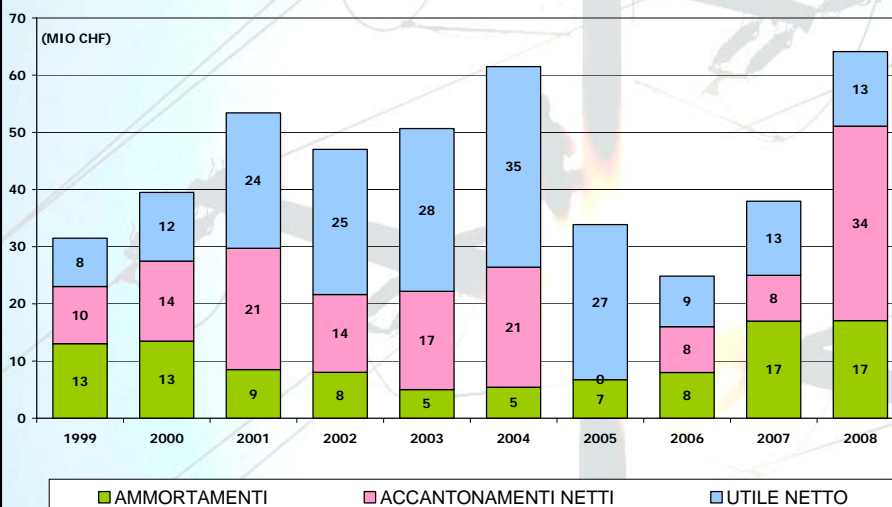


Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

5



## Sviluppo del CASH FLOW (Conto civilistico)



Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

6



## Destinazione dell'utile

|   |                        |
|---|------------------------|
| Utile d'esercizio 2008                                | CHF 13'042'570         |
| + eccedenza riportata ad inizio esercizio             | CHF 946'792            |
| Utile di bilancio                                     | CHF 13'989'362         |
| Allo Stato: interesse 8% sul capitale di dotazione    | CHF -3'200'000         |
| <b>./ devoluzione dell'utile rimanente allo Stato</b> | <b>CHF -10'000'000</b> |
| <b>Riporto a nuovo esercizio</b>                      | <b>CHF 789'362</b>     |

Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

7



## Organi Aziendali

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Leidi Fausto, presidente

Netzer Marco, vicepresidente

**Bacchetta Cattori Fabio**

**Beffa Floriano**, dal 1.7.2008

**David Roland**, fino al 30.6.2008

**Di Stefano Alberto**, fino al 31.12.2008

**Foletti Michele**, fino al 30.9.2008

**Gobbi Norman**

**Lombardi Sandro**, dal 1.1.2008

**Pedrina Fabio**

**Romerio Franco**

**Terrier Simon**, dal 1.1.2008 e fino al 28.2.2009

### DIREZIONE:

**Reto F. Brunett**, direttore/CEO

**Claudio Nauer**, resp. area amministrazione

**Roberto Pronini**, resp. area reti

**Stefano Sartori**, resp. area produzione

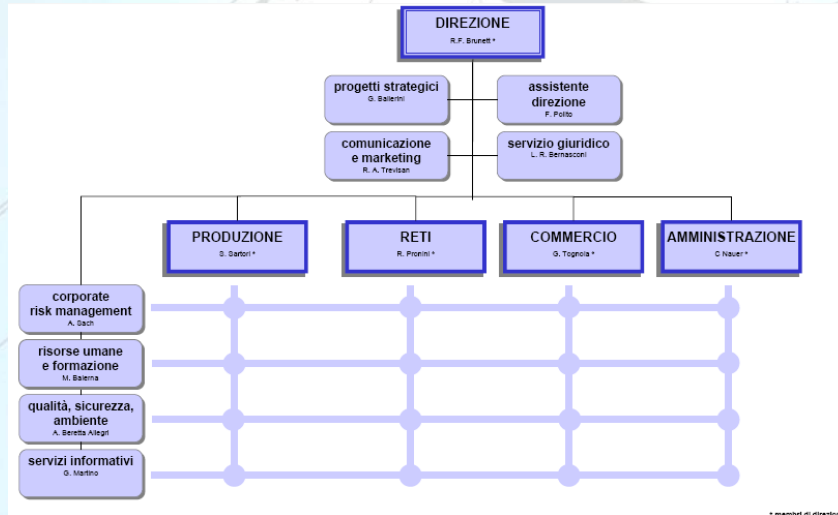
**Giorgio Tognola**, resp. area commercio

Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

8



## Struttura AET (1.1.2009)

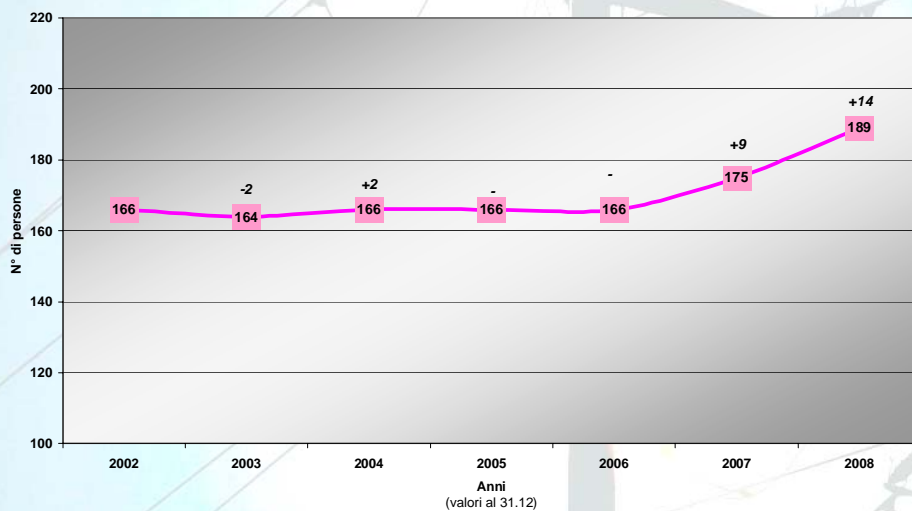


Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

9



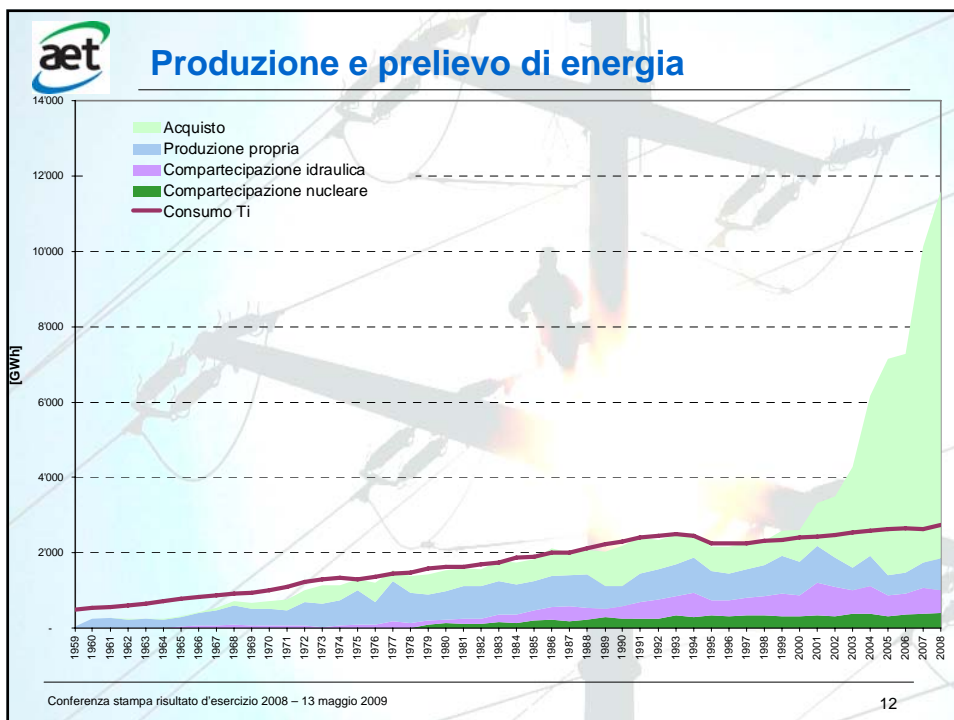
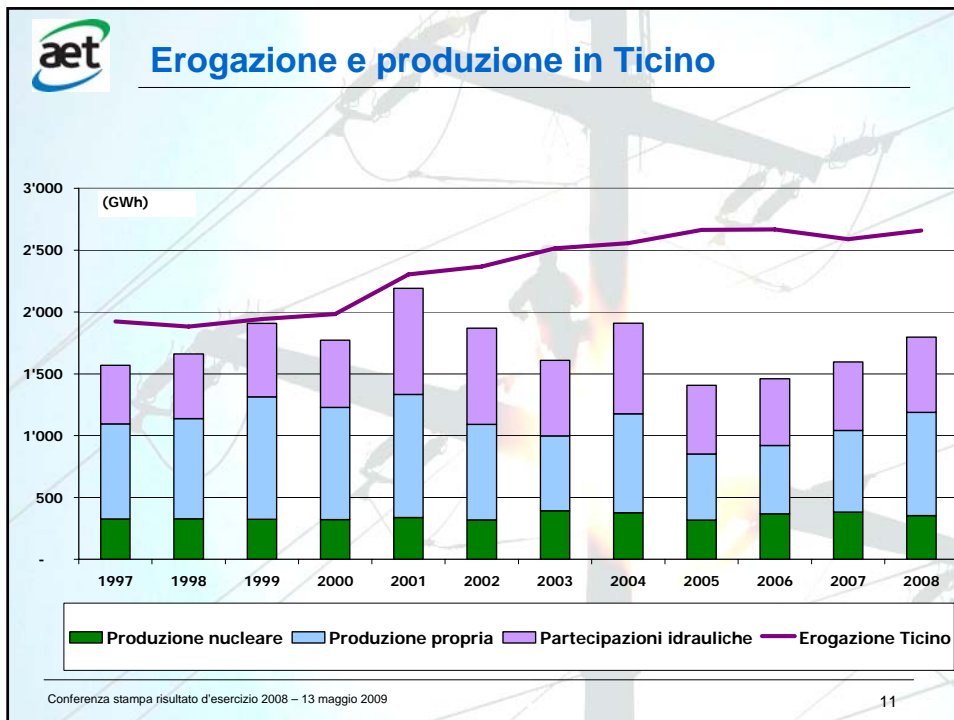
## Evoluzione del personale\*



\* Nel personale sono inclusi gli apprendisti (11 al 31.12.08)

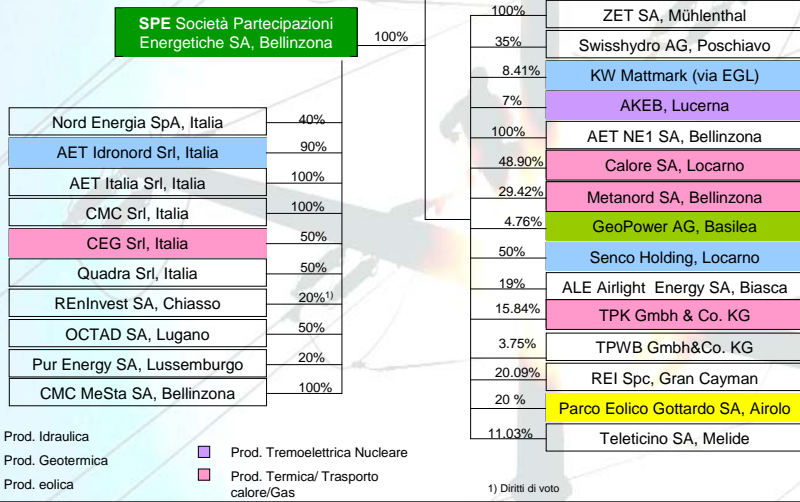
Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 – 13 maggio 2009

10





## Struttura societaria e partecipazioni AET (3.3.2009)

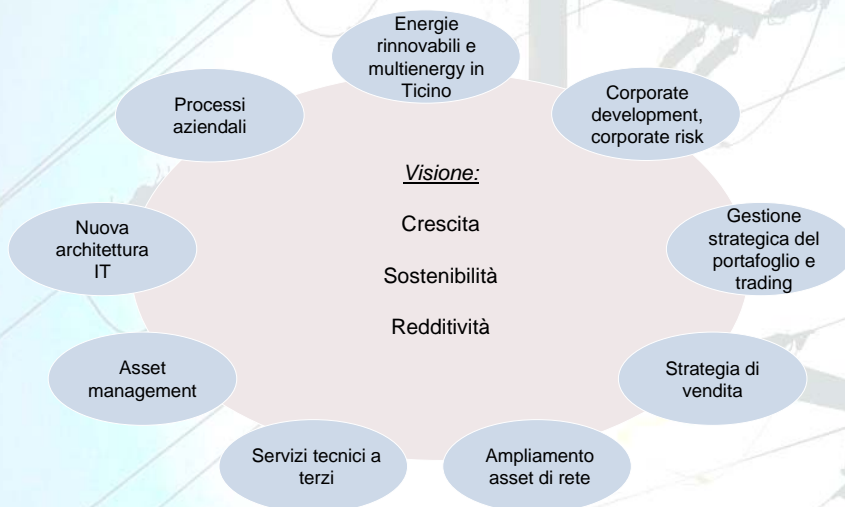


Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

13



## Strategia 2009/2010



Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

14



## Business Risk Review / Retrospettiva

- Dalla metà anni '90 il settore elettrico svizzero è stato confrontato con un progressivo e radicale mutamento
- AET a quel tempo non disponeva di linee ad altissima tensione internazionali, possedeva un numero esiguo di clienti e aveva poca esperienza di mercato
- AET, non usando le opportunità offerte dal mercato liberalizzato in Europa, avrebbe rischiato di subire un grave svantaggio rispetto alle grosse aziende nazionali
- AET scelse quindi di ridefinire i propri obiettivi e di approfittare delle nuove dinamiche in atto nel mercato, per poter continuare anche in futuro ad attualizzare il proprio mandato istituzionale:

**ASSICURARE L'APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO CANTONALE A PREZZI COMPETITIVI!**

- Le nuove tendenze di mercato hanno contribuito a creare un ambiente operativo molto competitivo, con un forte incremento delle situazioni di possibile rischio di controparte



## Analisi dei rischi

La valutazione dell'azienda e soprattutto l'analisi dei rischi rientra nelle dovute misure che il CdA e il management deve adottare per un corretto svolgimento delle proprie attività.

Il mandato conferito alla società di revisione comprendeva tra l'altro:

- la valutazione delle principali partecipazioni e l'esposizione al rischio finanziario
- L'identificazione dei fattori e l'esposizione al rischio
- L'esame dei rischi legali/*compliance e corporate governance*
- L'esame dei rischi delle controparti
- ...



## Conclusioni

Dal Business Risk Review sono emerse una serie di raccomandazioni e misure, già in fase di implementazione, per l'interesse dell'Azienda

- Revisione della strategia: rifocalizzare le attività di AET attorno al suo *core business* (la nuova strategia è stata presentata in estate 2008)
- Introduzione di un regolamento di gestione ed organizzazione, oltre a regolamenti interni (*corporate governance*)
- Implementare un sistema di gestione dei rischi per il gruppo AET (in fase di implementazione, si prevede di completarlo per autunno 2009)
- Introduzione di un sistema di controllo interno (GSC)
- Potenziare l'organico (sia di AET che delle partecipate)



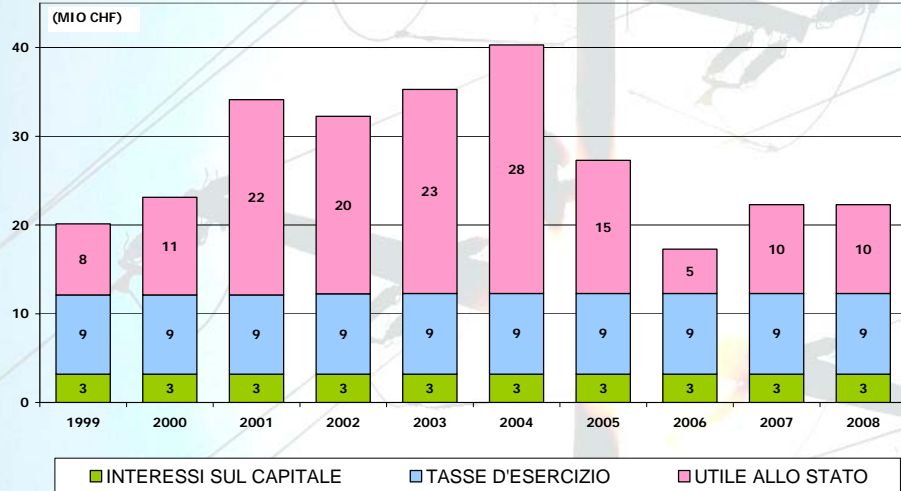
## Valori complessivi investiti nelle partecipazioni

- Gruppo AET: investimenti e prestiti alle partecipate
  - 2002 8 mio CHF
  - 2005 50 mio CHF
  - 2008 138 mio CHF
- Utili, perdite e ammortamenti straordinari Gruppo AET
  - ASG Power SA (2007-08) - 9.8 mio CHF (cessione)
  - Geopower AG Basilea (2006-08) - 2.9 mio CHF
  - Accagen SA (2007-08) + 7.6 mio CHF (cessione)
  - Solar Hellas (2007) + 0.04 mio CHF (cessione)
- Accantonamenti per rischi perdita nel Gruppo AET
  - al 31.12.2008 20 mio CHF



## Evoluzione dei versamenti al Cantone

(l'utile è versato nell'anno successivo all'esercizio)



Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

19



Grazie per l'attenzione  
Spazio alle domande

Conferenza stampa risultato d'esercizio 2008 - 13 maggio 2009

20