



Conferenza stampa AET

Bellinzona, 26 novembre 2009



Agenda

- Situazione patrimoniale
- Aumento prezzi di vendita dell'energia AET praticati ai distributori ticinesi dal 1.1.2009
- Sconti ai distributori
- "Rapporto KPMG"
- Domande?

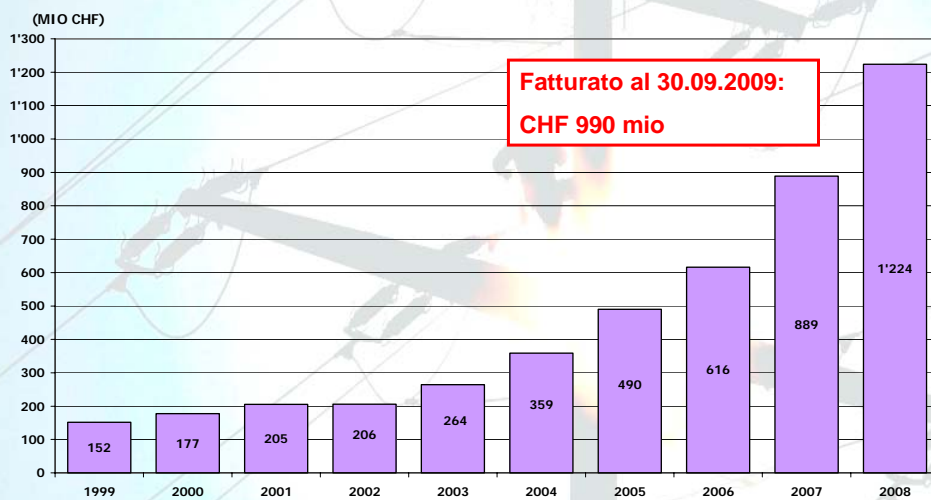


1. Situazione patrimoniale

Claudio Nauer

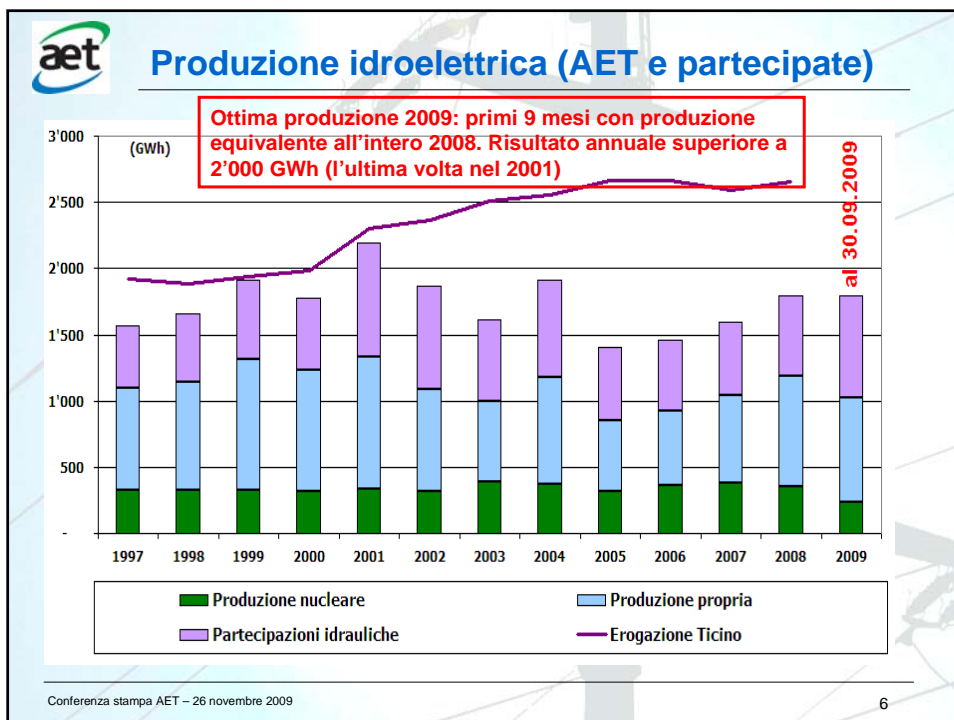
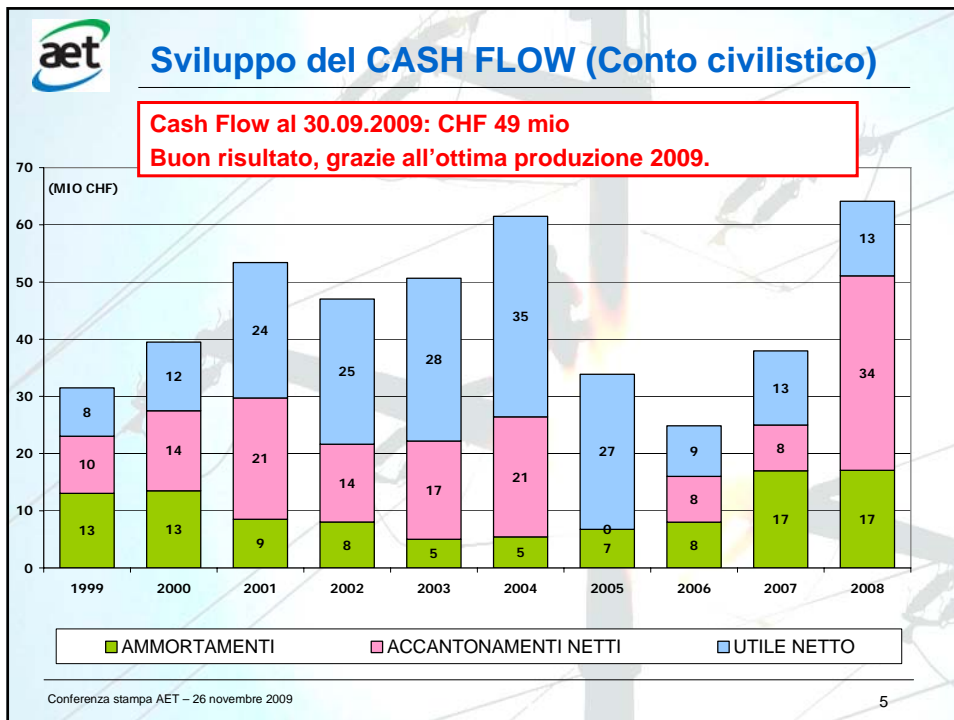


Sviluppo del fatturato lordo (Conto civilistico)



Conferenza stampa AET – 26 novembre 2009

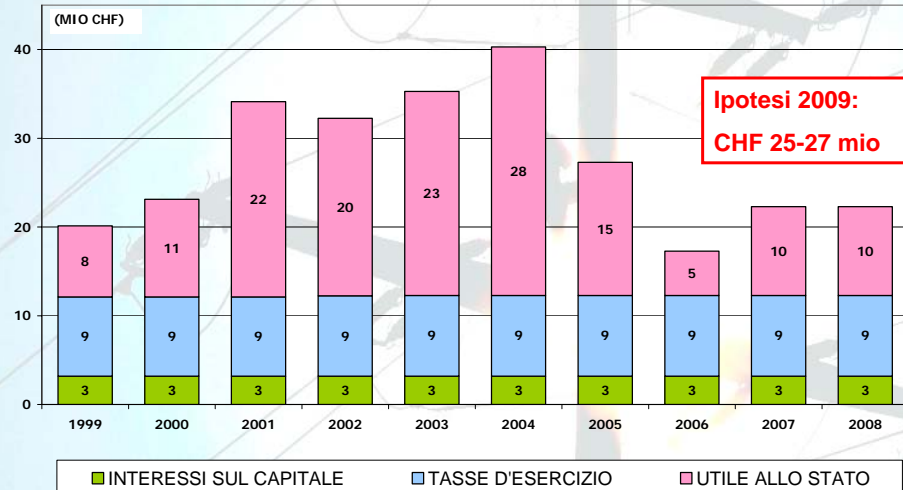
4





Evoluzione dei versamenti al Cantone

(l'utile è versato nell'anno successivo all'esercizio)



Conferenza stampa AET – 26 novembre 2009

7



Valori complessivi investiti nelle partecipazioni

➤ Gruppo AET: investimenti e prestiti alle partecipate + titoli REI

- 2002 8 mio CHF
- 2005 50 mio CHF
- 2008 138 mio CHF
- **30.9.2009** **169 mio CHF**
(aumento riconducibile soprattutto a AET NE1 e AET Cogen)

➤ Utili, perdite e ammortamenti straordinari Gruppo AET

- ASG Power SA (2007-08) - 9.8 mio CHF (cessione)
- Geopower AG Basilea (2006-08) - 2.9 mio CHF
- Accagen SA (2007-09) + 7.8 mio CHF (cessione)
- **ZET AG (2009)** **- 2.5 mio CHF**

➤ Accantonamenti per rischi perdita nel Gruppo AET

- al 31.12.2008 20 mio CHF

Conferenza stampa AET – 26 novembre 2009

8



Disponibilità / liquidità al 30.09.2009

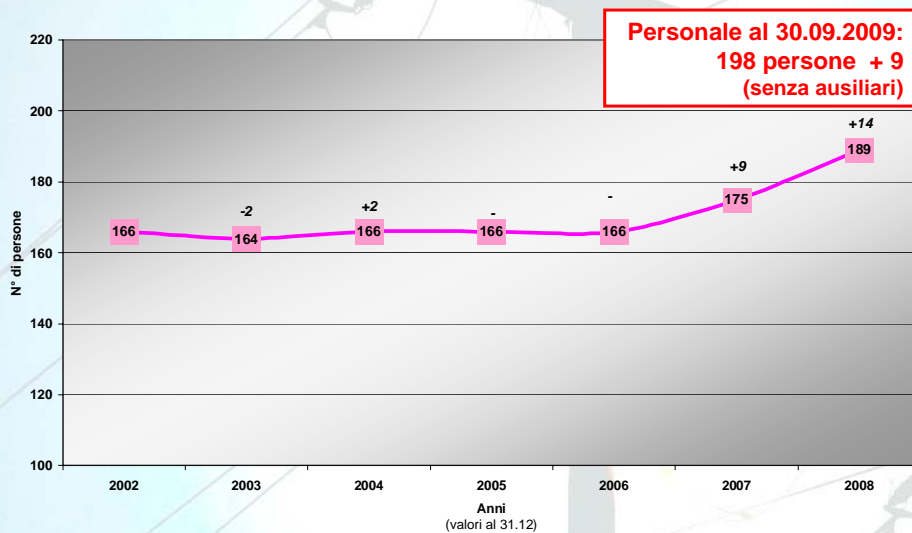
	<u>Mio CHF</u>
Liquidità su conti correnti	<u>27</u>
Linee di credito (5 istituti)	170
- utilizzo per prestiti breve sc.	-23
- utilizzo per garanzie	<u>-24</u>
Linee di credito disponibili	<u>123</u>
Totale disponibilità	<u>150</u>

Conferenza stampa AET – 26 novembre 2009

9



Evoluzione del personale*



* Nel personale sono inclusi gli apprendisti (11 al 31.12.08)

Conferenza stampa AET – 26 novembre 2009

10



2. Aumento prezzi di vendita dell'energia AET praticati ai distributori ticinesi dal 1.1.2009

Roberto Pronini



Introduzione

- Dagli anni Novanta AET ha mantenuto **prezzi di vendita costanti per la fornitura di energia** ai distributori ticinesi.
- I **costi di approvvigionamento** di AET sono **aumentati**.
- **L'apertura del mercato** ha generato ulteriori **nuovi costi**, che hanno costretto AET a rivedere i propri prezzi di vendita, per preservare una sana situazione patrimoniale.
- Inoltre, dal 1.1.2009 la Legge sull'approvvigionamento elettrico (**LAEI, 1.1.'08**) e l'Ordinanza sull'approvvigionamento elettrico (**OAEI, 1.4.'08**) impongono la **separazione**
 - ⇒ dei costi dell'**energia** in componente **rete e energia** .



Applicazione nuova legislazione

AET applica queste disposizioni legali sui nuovi contratti:

- dal 1.1.2009 (AIL Lugano e CEF Faido),
- dal 1.1.2010 (SES e AEC Ascona).

L'aumento di 3.5 cts/kWh per i contratti in scadenza al 31.12.2009 è suddivisibile in tre componenti:

⇒ Trasporto (rete):	+ 1.2 cts/kWh
⇒ Approvvigionamento energia:	+ 2.0 cts/kWh
⇒ Regolazione:	+ 0.3 cts/kWh



Costi di trasporto (rete) 1/2

L'aumento dei costi di trasporto è scindibile in due componenti:
swissgrid e AET

⇒ Per un aumento complessivo di **1.2 cts/kWh**

- Dal 1.1.2009 swissgrid è responsabile della gestione della rete svizzera ad altissima tensione.
I costi della rete swissgrid per AET sono circa **+ 1 cts/kWh**.
- Per i costi della rete di AET applicando le nuove direttive Elcom per il 2009 si ottiene **+ 0.2 cts/kWh**.



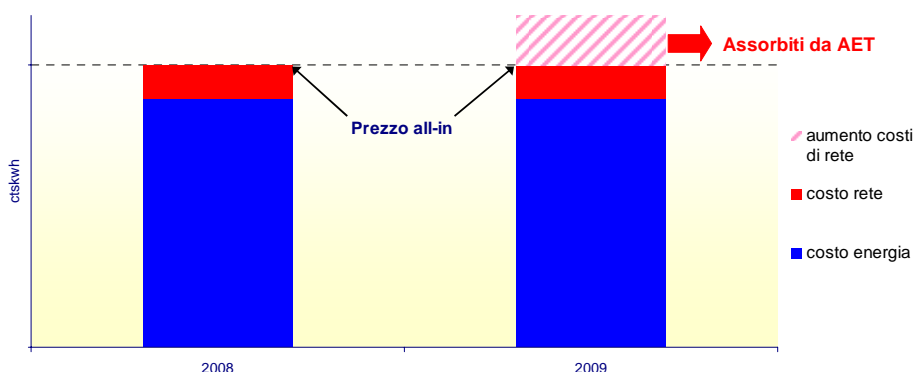
Costi di trasporto (rete) 2/2

- Per i **contratti di vecchio tipo “all-in”** (prezzo unico per rete ed energia) sottoscritti prima dell'entrata in vigore della LAEI, **maggior costo di rete a carico di AET**.
- AET **non ribalta** ai distributori ticinesi **i maggiori oneri di rete**, fino alla scadenza dei contratti in essere.
- AET si prende a carico i costi supplementari di 1.2 cts/kWh e **mantiene costante il prezzo di fornitura concordato “all-in”**.



Prezzo di fornitura costante per contratti all-in

La quota tratteggiata “aumento costi rete” non viene ribaltata ai distributori.





Costi di approvvigionamento 1/2

AET **quantifica in + 2.0 cts/kWh** l' incremento del costo medio di produzione e di approvvigionamento di energia elettrica. Cause:

- Costi supplementari derivanti dalle nuove disposizioni di legge:
+ 0.8 cts/kWh centrali proprie e in compartecipazione > 50 MW.
- Costi supplementari nelle compartecipazioni: investimenti di ammodernamento degli impianti di produzione, Robiei, Bavona e AKEB (Bugey) e messe fuori servizio prolungate.
- Costi supplementari nelle centrali proprie: investimenti di ammodernamento degli impianti di produzione Leventina e Ponte Brolla.



Costi di approvvigionamento 2/2

- Accordo commerciale fra AET e AIL: le parti hanno sottoscritto, nel 2009, un nuovo contratto per l'uso AET della quota (2/3) di AIL nella Verzasca.
- Accordo commerciale fra AET e ACR: per il ritiro dell'energia elettrica prodotta dal termovalorizzatore di Giubiasco dal 2010.
- Previsto aumento canoni d'acqua dal 2011, da 80 a 100 CHF/kW
- Evoluzione delle condizioni di mercato: l'energia che AET non riesce a produrre, ma che acquista sul mercato europeo dell'energia, (+110% sulla borsa EEX dal 2004).
- Aumento della quota AET acquistata sul mercato per la crescita dei consumi ticinesi



Prestazione di regolazione

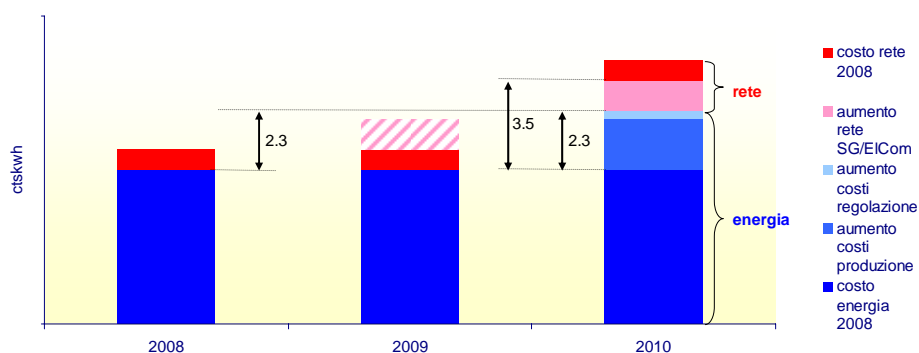
A partire dal 1.1.2009, per motivi legati alla LAEI e alla OAEL, AET realizza **minori ricavi** causati:

- dal ritiro e dalla fornitura di **energia di compensazione** nel proprio gruppo di bilancio
- dall'applicazione di **tariffe penalizzanti** ai responsabili dei **gruppi di bilancio** (tra cui AET) con "differenze" tra l'energia programmata e l'energia effettivamente consumata o prodotta.

⇒ Per questa prestazione AET applica un supplemento di **0.3 cts/kWh** al prezzo di vendita ai distributori ticinesi.



Esempio contratto all-in a distributori con scadenza 2009 e rinnovo con contratti separati dal 2010





Rischi legati ai prezzi di vendita

AET garantisce la stabilità dei prezzi ai distributori ticinesi e **si assume:**

- **Rischi di mercato** (evoluzione prezzi e volatilità mercati).
- **Rischi di volume** (idraulicità e variazione consumi). La produzione idraulica di AET varia fino a -35 % rispetto alla media decennale, con un impatto negativo fino a **30 mio CHF** quale ammanco di produzione (2006).
- **Rischi regolatori** (costi Elcom e swissgrid per SDL e rete), non controllabili da parte di AET.



Conclusioni

- Per **18 anni** AET ha mantenuto i **prezzi stabili**, a favore dell'economia ticinese.
- I **prezzi di AET** ai distributori ticinesi sono calcolati sulla base dei **costi di approvvigionamento** e non dei prezzi di mercato.
- I **nuovi prezzi** per l'energia sono **30% inferiori al mercato**.
- I prezzi sono **competitivi e conformi al mandato istituzionale**
- I nuovi prezzi **non sono influenzati da eventuali perdite straordinarie** sopportate dall'azienda negli ultimi anni.
- La **fedeltà di AIL, CEF, SES e AEC Ascona** nel rinnovo dei contratti di fornitura testimonia la bontà dei prezzi applicati da AET.



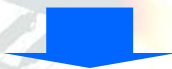
3. Sconti ai distributori

Giorgio Tognola



Sconto ai distributori 1/2

- Considerata la congiuntura economica e le pesanti ristrutturazioni che le industrie sono costrette ad affrontare.
- Considerate le richieste di un distributore.
- Considerato il mandato istituzionale di AET in qualità di fornitore di energia per il Cantone Ticino.
- Considerati gli importanti aumenti che hanno toccato solo una parte dei consumatori ticinesi.



AET ha deciso di concedere uno sconto alle aziende di distribuzione SES, AIL, CEF e AEC Ascona per i prossimi 3 anni



Sconto ai distributori 2/2

In particolare:

- Lo sconto è destinato ai distributori che hanno sottoscritto un nuovo contratto di fornitura con AET a partire dal 1.1.2009.
- Lo sconto ai distributori sarà pari a 0.5 cts/kWh e sarà calcolato sulla base dei kWh consumati dai clienti finali con servizio universale con un consumo superiore ad 1 GWh all'anno.
- La definizione delle tariffe dell'energia per i consumatori finali sono di **esclusiva competenza dei distributori** beneficiari dello sconto e il ribaltamento della riduzione del prezzo dell'energia sulle singole tariffe sarà di loro esclusiva competenza.



4. “Rapporto KPMG”

Fausto Leidi



Rapporto KPMG: cronologia 1 / 3

- 13.02.2008: assegnazione del mandato (incarico in tedesco)
- Febbraio – maggio 2008: lavori di verifica, con team composto da 2 dirigenti di Lugano
2 specialisti di Zurigo (lingua: tedesco e/o inglese)
+ altri collaboratori (Zurigo o Lugano) secondo fabbisogno
- 15.05.2008: rapporto originale in tedesco
- 27.05.2008: rapporto “Business Risk Review” (versione per il CdA in italiano) > pubblicato oggi (26.11.2009) sul sito internet www.aet.ch
- 06.06.2008: presentazione al CdA
- 25.06.2008: presentazione riassunto alla CCMP

IL TUTTO SENZA COINVOLGERE
I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI DIREZIONE



Rapporto KPMG: cronologia 2 / 3

- Luglio / dicembre 2008: approfondimenti di KPMG su 4 temi
- Fine agosto 2008: i membri di direzione ricevono il riassunto consegnato alla CCMP (25 “slides”)
- 06.10.2008: KPMG raccoglie le “impressioni” in un incontro con AET
- 10.10.2008: “rapporto intermedio sulle misure” (base: 6.10.2008)
- 25.10.2008: il CdA pretende il coinvolgimento dei membri di Direzione
- Novembre 2008: i membri di Direzione prendono posizione sul rapporto intermedio del 10.10.2008
- 01.12.2008: “mediazione” CdA / KPMG dopo il riscontro scritto dei membri di Direzione
- Dicembre 2008: audizione Rossi e testi in magistratura



Rapporto KPMG: cronologia 3 / 3

- **24.02.2009:** decreto di non luogo a procedere del Ministero pubblico
- **04.03.2009:** “rapporto finale” di KPMG “*Rapporto AET negli affari REI / AET Idronord / ASG Power / CEG e sulle misure adottate da AET*” pubblicato oggi (26.11.2009) sul sito internet www.aet.ch
- **09.03.2009:** incontro dell'intera Direzione con KPMG
- **13.05.2009:** il CdA pubblica la sua presa di posizione
- **10.06.2009:** la CCMP chiede approfondimenti
- **23.09.2009:** AET evade le richieste della CCMP (soddisfatta)
- **16.11.2009:** la CCMP invia ad AET il rapporto per presa di posizione
- **23.11.2009:** AET invia la presa di posizione alla CCMP
- **26.11.2009:** conferenza stampa / pubblicazione dei rapporti KPMG



Rapporto KPMG: conclusione

- **AET DEVE ESEGUIRE UN'ANALISI SUI RISCHI**
CO 663b: obbligo d'indicare se è stata eseguita un'analisi dei rischi
- Un rapporto sui rischi, eseguito da una società indipendente, era opportuno
- Metodologia adottata non è condivisibile:
 - esclusione dei membri di Direzione dalla gestione del mandato e dalla valutazione dei risultati
 - nessuna audizione del precedente Direttore

... GUARDANDO AL FUTURO ...

AET ha preso i necessari provvedimenti per correggere la gestione aziendale, il controllo (in generale) e la gestione del rischio



Misure intraprese nella gestione aziendale

- nuovo regolamento d'organizzazione (migliorare la "governance")
- assoggettamento di AET e gruppo ad un unico revisore internazionale
- potenziamento dei quadri aziendali, con figure professionali importanti, quali
 - un capo del personale (dedicato solo a questo compito)
 - una risk manager con grande esperienza
 - un risk manager dedicato al controllo dei rischi nel trading
 - potenziamento dello staff progetti (partecipazioni) con 3 ingegneri
 - un responsabile per la contabilità analitica
- ulteriore potenziamento a breve termine, con l'assunzione di
 - un revisore interno (concorso da pubblicare)
- gestione del rischio aziendale con l'ausilio di programmi informatici
- gestione del trading col supporto di programmi informatici complessi, con particolare attenzione alla gestione del rischio



Grazie per l'attenzione
Spazio alle domande