

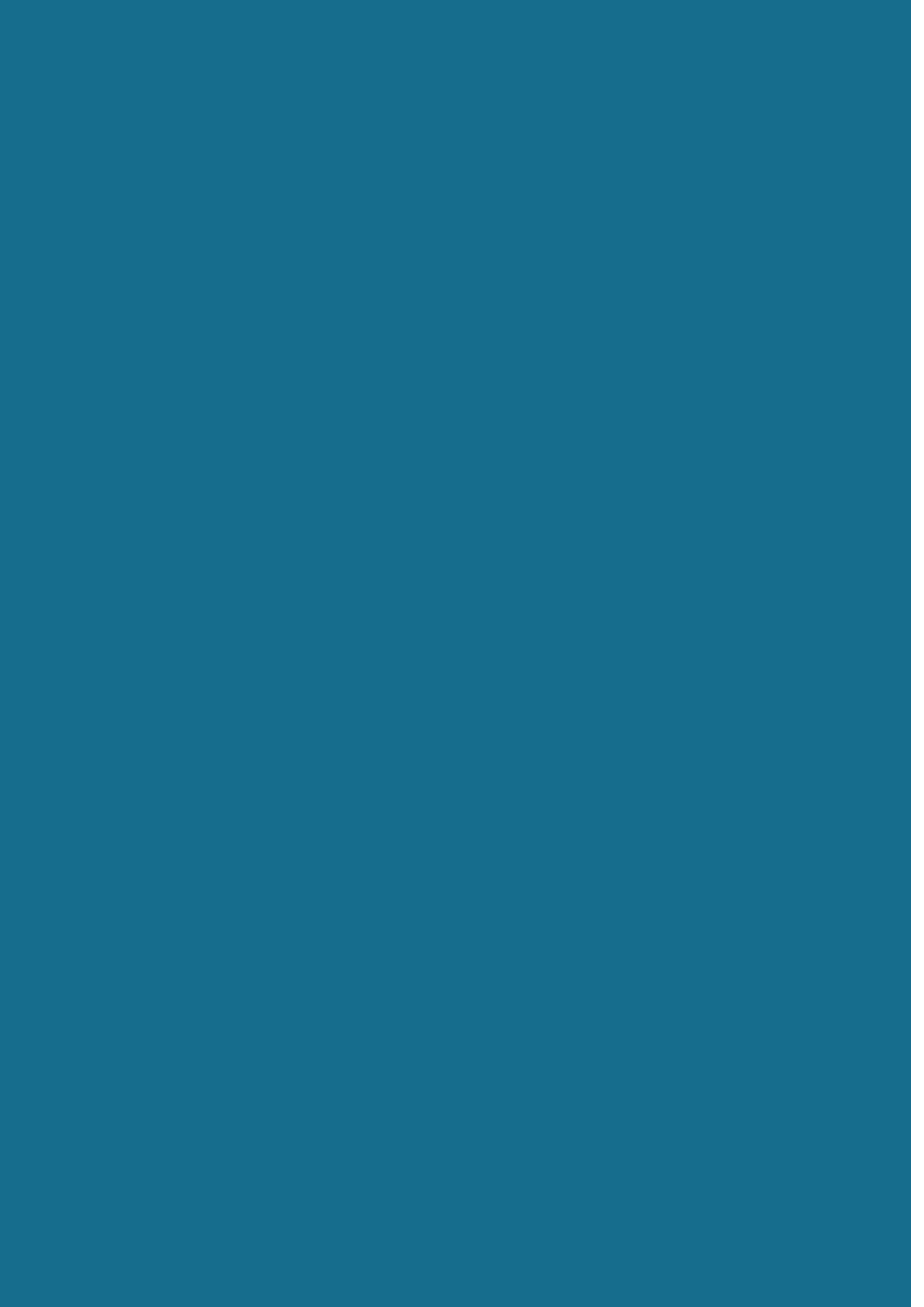


20

Relazione sulla gestione

24





**Relazione del Consiglio di Amministrazione
dell'Azienda Elettrica Ticinese
al Gran Consiglio e al Consiglio di Stato
della Repubblica e Cantone Ticino**

Signore e Signori,
Presidenti,
Consiglieri di Stato,
Deputate e Deputati,

conformemente alle disposizioni dell'articolo 6 della Legge
sull'Azienda elettrica ticinese, vi trasmettiamo:

- il rapporto di gestione del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio 2024;
- il rapporto di revisione;
- il conto annuale dell'esercizio 2024;
- la proposta di destinazione del risultato.

Indice

Relazione sulla gestione

Rapporto annuale

Organi aziendali	11
Introduzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione	14
Prospettiva del Direttore	15
Rapporto di gestione	17
Proposte di approvazione al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio	21

Rapporto finanziario

Conto annuale consolidato	24
Conto annuale	52

Rapporto di sostenibilità

Nota metodologica	81
L'azienda	82
La sostenibilità	84
L'ambiente	90
La socialità	100
La governance	110
Indice GRI	114

Allegati

Rapporto finanziario	118
Rapporto di sostenibilità	122

Alle origini della nostra storia

L'acqua è parte integrante dell'identità di AET: fonte di energia, motore di sviluppo e bene da custodire.

Il suo legame con l'azienda sarà il filo conduttore di questa prima edizione del nostro rapporto integrato.





Il 2024 in breve

	2024	2023	2022	2021	2020
In CHF mio					
Ricavi d'esercizio	981	1'044	1'109	790	867
Risultato operativo	46	10	-48	33	23
Risultato d'esercizio	45	-18	-56	19	13
Capitale proprio	315	272	294	356	340
Capitale proprio in % del totale di bilancio	34.8%	23.5%	18.5%	36.5%	43.9%
Immobilizzi	604	608	563	518	512
Totale di bilancio	903	1'158	1'588	976	773
Dividendi allo Stato	5	-	-	3	-
Interessi allo Stato sul capitale	3	3	3	3	3
Dipendenti del Gruppo (equivalenti a tempo pieno)	335.0	319.6	302.7	298.2	285.8
	2024	2023	2022	2021	2020
In GWh					
Produzione Gruppo AET	1'158	569	555	945	981
Produzione partecipazioni	1'404	1'178	1'262	1'514	1'069

Collaboratori

354

(335.0 FTE)

Numero totale dei collaboratori,
inclusi apprendisti e parteciate

di cui

51

Apprendisti



54

Donne



300

Uomini

Impatto ambientale



259'811 t

Emissioni CO₂

-10%

rispetto al 2023

Rapporto annuale



Da sinistra: Marika Codoni-Sulmoni, Alberto Passoni, Roberta Pantani Tettamanti, Giovanni Leonardi, Dino Cauzza, Claudio Cereghetti e Fabiana Gianora.

Organi aziendali

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) di AET ha il compito di definire la strategia aziendale e garantire la supervisione generale delle attività. Tra le sue principali responsabilità rientrano la nomina e, se necessario, la revoca della Direzione. Nominato dal Consiglio di Stato ai sensi dell'art. 8 della LAET, il CdA elegge al proprio interno il Presidente (con mandato triennale), il Vicepresidente e i membri delle Commissioni Progetti e Gestione. Il CdA è composto da sette membri indipendenti, tutti cittadini svizzeri domiciliati in Canton Ticino. Le loro competenze coprono diversi ambiti professionali, tra cui ingegneria, diritto, economia e discipline tecniche. Per garantire l'indipendenza, nessun membro del CdA appartiene alla Direzione, né ha ricoperto tale ruolo negli ultimi tre anni, né intrattiene relazioni d'affari rilevanti con le società del Gruppo AET.

I membri del CdA sono nominati dal Consiglio di Stato con mandati triennali, rinnovabili. Il Presidente, scelto tra i membri del CdA, svolge anch'egli un mandato triennale rinnovabile.

Giovanni Leonardi ♂ Presidente del CdA
Dal 01.08.2013 al 31.07.2025

Claudio Cereghetti ♂ Vicepresidente,
Membro Commissione Progetti
Dal 19.08.2014 al 31.08.2025

Alberto Passoni ♂ Membro del CdA,
Responsabile Commissione Progetti
Dal 22.09.2015 al 31.08.2025

Fabiana Gianora ♀ Membro del CdA,
Membro Commissione Progetti
Dal 01.02.2020 al 31.08.2027

Dino Cauzza ♂ Membro del CdA,
Responsabile Commissione Gestione
Dal 01.01.2018 al 31.08.2026

Marika Codoni-Sulmoni ♀ Membro del CdA,
Membro Commissione Gestione
Dal 05.06.2020 al 31.08.2027

Roberta Pantani Tettamanti ♀ Membro del CdA,
Membro Commissione Gestione
Dal 01.12.2021 al 31.08.2027

Attività del CdA e delle Commissioni nel 2024

Nel 2024 il CdA si è riunito otto volte e ha organizzato un workshop approfondito sui temi dell'energia e dell'elettricità in Svizzera, con un focus particolare sulla produzione fotovoltaica.

La Commissione Progetti, incaricata di analizzare e preavvisare il CdA in merito a investimenti materiali e partecipazioni, ha tenuto otto riunioni nel corso dell'anno.

La Commissione Gestione si è riunita nove volte, dedicandosi alla supervisione della gestione dei rischi, alla revisione contabile (interna ed esterna) e al sistema di controllo interno.

Trimestralmente la Direzione fornisce al CdA un rapporto completo sull'andamento aziendale, che include dati finanziari, analisi di mercato ed energetica, aspetti operativi e gestionali (rischi, risorse umane, partecipate, ecc.), oltre alla raccolta degli interessi privati dei membri del CdA e della Direzione.

Codice etico, buon governo e politica retributiva del CdA

Il comportamento del CdA, della Direzione e dei collaboratori di AET è regolato dal Codice etico aziendale, che ne disciplina i principi e le norme operative. Ogni anno i membri del CdA, come quelli della Direzione e i quadri aziendali, sono tenuti a certificare tramite autocertificazione la conformità del proprio operato al Codice.

Per garantire un governo aziendale trasparente, gli interessi privati dei membri del CdA sono sottoposti a valutazione annuale tramite autodichiarazioni. Questa analisi include mandati in altri consigli di amministrazione, operazioni personali, relazioni con soggetti terzi che intrattengono rapporti d'affari con AET e interessi finanziari rilevanti.

Le prestazioni dei membri del CdA sono oggetto di autovalutazione, i cui risultati vengono trasmessi al Dipartimento delle finanze e dell'economia (DFE) del Cantone, responsabile della vigilanza su AET.

La remunerazione dei membri del CdA è determinata dal Consiglio di Stato, (rif. Rapporto finanziario 2024, pag. 42, nota 22 "Costi del personale").

Direzione Aziendale

La Direzione di AET, in conformità con i principi stabiliti dalla LAET e dal Regolamento di gestione e organizzazione (RO), è responsabile della gestione, del coordinamento e dello sviluppo dell'azienda. Essa istruisce le pratiche di competenza del CdA e ne formula il preavviso.

La Direzione è guidata dal Direttore, con un suo sostituto nominato dal CdA nel ruolo di Condirettore. Gli altri membri ricoprono la carica di Vicedirettori, con responsabilità specifiche su aree operative.

Roberto Pronini ♂ Direttore

Claudio Nauer ♂ Condirettore
Responsabile servizi di Direzione

Flavio Kurzo ♂ Vicedirettore
Responsabile finanze

Edy Losa ♂ Vicedirettore
Responsabile produzione energia

Fiorenzo Scerpella ♂ Vicedirettore
Responsabile reti

Giorgio Tognola ♂ Vicedirettore
Responsabile commercio energia

Le riunioni della Direzione avvengono regolarmente (settimanali o bisettimanali), e le decisioni sono prese collegialmente. In assenza del Direttore, il Condirettore assume le sue competenze.

Politica retributiva della Direzione

Il sistema salariale di AET è approvato dal CdA, tenendo conto dei dati comparativi sulle fasce salariali raccolti nel settore. Il compenso dei membri della Direzione viene dettagliato nel Rapporto finanziario (vedi pag. 42, nota 22 "Costi del personale").

Spese di rappresentanza: i rimborsi forfettari sono conformi al regolamento approvato dall'autorità fiscale.

Consigli di amministrazione: i compensi (indennità annuali e gettoni di presenza) percepiti dai membri della Direzione quali rappresentanti di AET negli organi delle società partecipate vengono incassati da AET stessa.



Da sinistra: Fiorenzo Scerpella, Giorgio Tognola, Claudio Nauer, Roberto Pronini, Flavio Kurzo e Edy Losa.

Introduzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Risultati positivi in un contesto in evoluzione

L'esercizio 2024 di AET si chiude con un utile consolidato di 45 milioni di franchi, a conferma della validità di una strategia orientata al lungo termine, in un contesto in costante evoluzione e ricco di incertezze. Il risultato è stato sostenuto da una situazione meteorologica finalmente favorevole all'idroelettrico a Sud delle Alpi, dopo due anni caratterizzati da forte siccità. L'importante scioglimento nevi nei mesi primaverili e piogge regolari durante tutto l'anno hanno garantito una generazione di elettricità abbondantemente al di sopra della media decennale.

Alla buona produzione ha fatto da contrappeso un quadro di mercato la cui gestione si fa sempre più complessa. Rispetto ai dodici mesi precedenti, i prezzi dell'energia hanno registrato una flessione significativa, che ha contenuto i margini operativi. Ancor più impattante, dal lato finanziario, è stata la crescita della produzione fotovoltaica, i cui esuberanti durante la primavera e l'estate hanno causato forti sbilanciamenti di rete, facendo registrare un numero record di ore con prezzi negativi. Un fenomeno inedito per AET, che ha comportato – e comporterà anche in futuro – significativi oneri aggiuntivi. In questo scenario, dove si intrecciano fattori favorevoli e sfavorevoli, la flessibilità dell'idroelettrico si è confermata l'elemento che permette all'azienda di adattarsi ai repentini cambiamenti, contribuendo al mantenimento di stabilità e sicurezza dell'approvvigionamento.

Il contesto in cui AET opera sarà sempre più caratterizzato da incertezza e scarsa prevedibilità: gli ultimi anni lo hanno dimostrato in modo evidente. La geopolitica, eventi meteorologici estremi e i cambiamenti tecnologici legati alla transizione energetica, influiscono in maniera diretta sul mercato e sul modo di produrre, commerciare e consumare l'energia elettrica. Oggi più che mai, flessibilità e capacità di adattamento sono requisiti indispensabili per le aziende del settore. La strategia di AET, incentrata sulla valorizzazione delle risorse energetiche rinnovabili del Ticino, e in particolare dell'idroelettrico, si muove in questa direzione e si sta dimostrando efficace. Siamo però soltanto all'inizio di una lunga fase di cambiamenti.

La politica ne ha finalmente preso atto e si sta dotando degli strumenti necessari a intervenire. La Legge federale sull'energia, approvata dal popolo il 9 giugno 2024, rappresenta un primo passo concreto. AET è pronta a cogliere questa opportunità, puntando sul rinnovo degli impianti esistenti e la realizzazione di nuovi progetti atti a rafforzare la flessibilità dell'intero sistema: ne sono un esempio la nuova centrale della Ritom SA (nella quale AET cura gli interessi del Cantone, azionista minoritario per rapporto alle FFS) e l'innalzamento della diga del Sambuco delle Officine Idroelettriche della Maggia SA (nella quale il Cantone detiene una quota di minoranza).

Il processo di trasformazione in atto va sostenuto e la sua evoluzione monitorata con attenzione. Se necessario, si dovranno adottare ulteriori misure per garantire un approvvigionamento energetico sicuro e sostenibile, dal punto di vista ambientale, ma anche economico.



Giovanni Leonardi
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Prospettiva del Direttore

Investiamo energia per un futuro sostenibile

Dal 1958, l'Azienda Elettrica Ticinese (AET) valorizza le risorse naturali del territorio ticinese, producendo energia elettrica rinnovabile a beneficio e per conto del Cantone e dei suoi abitanti.

Il benessere economico, sociale e ambientale in Ticino è parte integrante della nostra storia e della nostra missione. Le evidenze scientifiche relative alla crisi climatica ci hanno reso più consapevoli della responsabilità e del ruolo che ricopriamo nel gestire questa sfida globale. Le attività con impatti sulla sostenibilità vengono oggi monitorate in modo strutturato, con l'obiettivo di identificare aree di miglioramento e misurare i progressi nel tempo.

La nostra guida sono gli obiettivi delle politiche energetiche del Cantone e della Confederazione in armonia con la nostra missione, orientata al raggiungimento di un equilibrio tra sostenibilità economica aziendale e il nostro impegno verso gli obiettivi ambientali, sociali e di governance.

Grazie al ruolo privilegiato che rivestiamo nella gestione di numerose infrastrutture radicate nel territorio, siamo consapevoli degli impatti generati dalle nostre attività. Per questo motivo, ci impegniamo ad applicare tecniche e metodologie mirate a migliorare tali impatti e, quando necessario, ad adottare misure compensative per mitigarli.

Sostenibilità per noi significa anche attenzione ai collaboratori, alla comunità e al territorio in cui operiamo. La condivisione dei principi che ci guidano con le persone che lavorano con noi e quelle che ci circondano rappresenta il presupposto per avanzare nel percorso di trasformazione. In particolare, la sicurezza dei collaboratori è una pietra miliare per AET: nel 2024 abbiamo raggiunto un importante traguardo, diventando la prima azienda ticinese certificata secondo i principi della Safety Culture Ladder.

Se la sostenibilità è il viaggio che abbiamo deciso di intraprendere, questo rapporto ne rappresenta il diario. Alla sua seconda edizione, quest'anno il rapporto è stato integrato al rapporto finanziario, a testimonianza dell'allineamento tra gli obiettivi della sostenibilità e quelli della gestione aziendale.



Roberto Pronini
Direttore



Una fonte di energia naturale

Ogni anno gli impianti idroelettrici di AET in Ticino producono mediamente oltre 900 Gigawattora di energia: quanto basta per coprire il fabbisogno di circa 225'000 famiglie.

Rapporto di gestione

Orientarsi nel cambiamento

AET ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato operativo di CHF 46 mio (2023: CHF 10 mio) e un risultato di esercizio consolidato di CHF 45 mio (2023: – CHF 18 mio). Un risultato favorito da una buona idraulicità, ottenuto nonostante l'emergere di nuovi fattori destabilizzanti derivanti dalla trasformazione del modello di approvvigionamento elettrico, quali i costi per la gestione dell'energia di compensazione e il drastico aumento del numero di ore con prezzi negativi sul mercato.

La produzione

Elettricità

Spinta da un abbondante scioglimento nevi e da precipitazioni regolari durante tutto l'anno, la produzione idroelettrica ticinese nel 2024 ha superato del 32% la media decennale, in netta ripresa rispetto ai due esercizi precedenti.

La produzione degli impianti idroelettrici di AET ha toccato quota 1'142 GWh contro i 555 GWh del 2023, anno contraddistinto da 8 mesi di siccità e dal prolungato fermo per lavori di risanamento della centrale del Piottino. La produzione idroelettrica da partecipazioni in Ticino si è invece attestata a 781 GWh, in crescita del 55% rispetto all'esercizio precedente (503 GWh).

La quota di produzione dell'impianto tedesco di Lünen di spettanza di AET è stata di 267 GWh, 11% inferiore rispetto al 2023. Anche l'esercizio 2024 è stato segnato dal rapporto sfavorevole tra costi di esercizio e prezzo dell'energia elettrica, ma grazie a contratti conclusi a condizioni vantaggiose negli scorsi anni, il margine sull'energia è risultato positivo (CHF 4.5 mio).

Il Parco eolico del San Gottardo ha prodotto 12 GWh, con una flessione del 10% rispetto ai 13.4 GWh del 2023. L'operatività dell'impianto è stata penalizzata da prolungati fermi per la protezione di avifauna e chiropteri, rispettivamente per la presenza di ghiaccio sulle pale nel periodo invernale.

La produzione da partecipazioni nucleari in Svizzera e Francia è scesa del 6% rispetto al 2023, attestandosi a 311 GWh.

Calore

TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA, azienda partecipata al 60% da AET e al 40% dall'Azienda Cantonale dei Rifiuti ACR, ha proseguito l'iter dei progetti avviati negli scorsi anni. La centrale termica di Camorino è entrata in esercizio nel primo trimestre dell'anno, a seguito della conclusione dei lavori di rinnovo avviati nel 2023, e nuovi utenti sono stati allacciati alla rete. A Coldrerio è stata pubblicata la domanda di costruzione per il progetto della nuova centrale termica a biomassa nella Valle della Motta, mentre la procedura per la realizzazione della centrale di Bellinzona Nord, in territorio di Lumino, è in fase di stallo per opposizioni a livello comunale.

A Locarno prosegue il progetto "Verbano 2030" di Calore SA, società partecipata in parti uguali da AET e dalla Società Elettrica Sopracenerina SA (SES), che prevede la realizzazione di una nuova centrale e l'estensione della rete di teleriscaldamento sul territorio cittadino. Il progetto è entrato nella fase di cantiere, con gli scavi per la centrale nell'area dell'impianto del Consorzio depurazione acque del Verbano. La società ha inoltre perfezionato il contratto con FART per l'acquisto della centrale e della rete di teleriscaldamento del quartiere Campagna a Solduno.

Capriasca Calore SA, società partecipata in quote uguali da AET, dall'Azienda Elettrica di Massagno (AEM) e dal Comune di Capriasca, ha beneficiato di un aumento dei consumi rispetto al 2023. La società sta valutando un'estensione della rete fino alla casa anziani San Giuseppe di Tesserete e ha rivisto il modello di gestione dell'impianto, affidandosi a +calore SA (società detenuta da AET, SES, AMB, AEM e ACR) quale principale fornitore di servizi.

Metanord SA, società partecipata al 33% da AET, ha chiuso il 2024 con buone marginalità, favorite da temperature primaverili inferiori al recente passato e dalla ripresa delle attività di singoli clienti industriali. Il risultato d'esercizio è stato positivo, nonostante il CdA abbia optato per un aumento significativo degli ammortamenti della rete di distribuzione del gas metano (nell'eventualità di una dismissione accelerata di questo vettore in ottica 2050, conformemente alla Strategia energetica 2050 della Confederazione).

Il commercio

Il mercato

Il 2024 ha confermato la tendenza al ribasso dei prezzi medi dell'energia sui mercati europei, iniziato nell'autunno 2022. I prezzi hanno conosciuto escursioni negative comprese tra il -40% della Francia e il -14% dell'Italia. In Svizzera è stato toccato il record di ore con prezzi negativi: 292, ovvero il 3.3% del totale, contro le 76 del 2023. Ciò nonostante, il prezzo medio di EUR 76/MWh (-29% rispetto al 2023) è risultato il quarto più elevato registrato dal 2006, quando fu istituita la borsa svizzera dell'elettricità con accesso a EPEX SPOT (European Power Exchange), che gestisce i mercati elettrici spot in diversi paesi europei.

Spinti dalle fluttuazioni dei mercati del gas e dei certificati CO₂, i prezzi futuri dell'energia elettrica sono rimasti molto volatili, senza però toccare gli eccessi vissuti nel recente passato. In generale, dopo un inizio anno ribassista, i prezzi hanno gradualmente ripreso terreno.

Le vendite

L'evoluzione del mercato nel corso dell'anno e l'introduzione di nuovi modelli di fornitura strutturata hanno favorito il rinnovo di numerosi contratti in Ticino e l'acquisizione di nuovi clienti nella Svizzera interna. Tuttavia, le incertezze legate alla volatilità dei prezzi, ai nuovi quadri normativi e alla trasformazione dei modelli di approvvigionamento, hanno intensificato la pressione della concorrenza sul libero mercato determinando la perdita di alcuni "clienti storici".

I risultati della vendita hanno inoltre scontato l'impatto della drammatica crescita dei costi per la gestione dell'energia di compensazione, moltiplicati rispetto agli anni passati in virtù della crescita della produzione rinnovabile non programmabile immessa in rete.

kwick SA, società partecipata da AET, dalla Società Elettrica Sopracenerina SA (SES), dall'Azienda Multiservizi di Bellinzona (AMB), dall'Azienda Elettrica di Massagno SA (AEM), dalla Cooperativa elettrica di Faido e dalle aziende elettriche comunali di Ascona e Airolo, è nata per offrire soluzioni per l'acquisto e la gestione dell'energia elettrica ai grandi consumatori. Nel corso del 2024 ha acquisito nuovi clienti, ottenendo risultati in linea con le aspettative. Particolare successo ha riscosso il servizio dedicato alla gestione dei raggruppamenti per il consumo proprio (RCP).

La rete

I lavori di ammodernamento della rete di distribuzione sovregionale di AET sono proseguiti con la messa in cavo delle linee a 50 kV tra Stalvedro e Rodi e tra Pollegio e Acquarossa. È pure stata avviata la realizzazione del bauletto cavi necessario per l'estensione della rete a 50 kV tra Sigirino e Manno.

Avanzati anche gli interventi di rinnovo delle sottostazioni: quella di Cadenazzo, in collaborazione con l'Azienda Multiservizi di Bellinzona (AMB), e quella di Pollegio, con la Società Elettrica Sopracenerina SA (SES). Nelle sottostazioni di Piottino, Lucendro e Olivone sono stati sostituiti i trasformatori 220/150 kV e 220/50 kV.

In ambito elettromobilità è stato completato il potenziamento delle installazioni di ricarica rapida per veicoli elettrici nelle aree di servizio dell'autostrada A2 e sono state posate nuove infrastrutture di ricarica lenta per la flotta dell'amministrazione cantonale presso il parcheggio di via Tatti a Bellinzona.

AET ha infine svolto numerose attività di controllo, manutenzione e gestione delle linee ad altissima tensione per terzi. Su incarico delle FFS, AET ha seguito il progetto per la sostituzione dei cavi a lago tra Brusino e Morcote, mentre per Swissgrid si è occupata di diversi montaggi presso la nuova sottostazione Biasca 220 kV.

I progetti strategici

AET continua a fornire supporto nelle diverse fasi di realizzazione e messa in servizio del nuovo impianto di Ritom SA, società partecipata al 75% dalle FFS e al 25% dal Cantone Ticino. Nel 2024 sono proseguiti i lavori di posa del blindaggio nel pozzo forzato. All'interno della centrale sono stati completati i montaggi del gruppo di produzione a 50 Hz e della pompa, mentre il gruppo a 16.7 Hz è in fase di ultimazione. Parallelamente, lungo il fiume Ticino tra Airolo e Rodi, è stato terminato il progetto di rinaturazione e ha preso il via il cantiere per la realizzazione di un lift per i pesci all'imbocco del bacino di Airolo.

In ambito di riversioni dei grandi impianti idroelettrici cantonali, si segnala l'accordo raggiunto alla fine dell'anno tra i Governi cantonali di Ticino e Uri riguardante il futuro esercizio degli impianti della Lucendro SA. Lo stesso prevede che lo sfruttamento per i prossimi 60 anni delle acque intercantonali della Reuss e del Ticino nella regione del Gottardo sia concesso a una società partecipata dai due Cantoni in parti uguali (50% - 50%) con

sede ad Airolo, che assicurerà la continuazione dell'esercizio degli attuali impianti. Uri beneficerà di una quota maggioritaria sulla produzione della società, fissata in base alla proporzione in cui contribuisce alla creazione della forza idrica degli impianti, mentre il Cantone Ticino si è assicurato la gestione operativa della produzione e la manutenzione degli impianti per il tramite di AET. L'azienda potrà così continuare a valersi degli impianti del Lucendro per ottimizzare la produzione idroelettrica dell'intera catena della Leventina.

Il piano per il rinnovo dell'impianto Piottino procede secondo programma, con la conclusione della fase di affinamento del progetto e l'assegnazione dei principali appalti. Il programma prevede l'esecuzione del rinnovo in più tappe, tra il 2025 e il 2029. L'investimento complessivo previsto ammonta a ca. CHF 80 mio.

Avanzano gli investimenti in ambito fotovoltaico, dove nel 2024 sono stati progettati e messi in cantiere diversi impianti, per una potenza complessiva di circa 1,5 MWp. Gran parte di questi rientrano nella convenzione stipulata con il Cantone, finalizzata alla valorizzazione del potenziale fotovoltaico sugli edifici dello Stato da parte di AET.

Le analisi e la prima fase di pianificazione per l'ipotetico potenziamento del Parco eolico del San Gottardo si sono concluse nel corso dell'esercizio, con la decisione di attendere future soluzioni tecniche, più idonee alle condizioni metereologiche del Passo.

Conclusioni

Il 2024 ha evidenziato la portata delle trasformazioni in atto nel sistema energetico e le loro conseguenze sui modelli di produzione e commercio dell'energia elettrica. La transizione energetica è una realtà, non più solo un obiettivo: lo prova la crescita esponenziale della produzione di energia da nuove fonti rinnovabili in Ticino, in Svizzera e in Europa. L'aumento dei volumi di questa nuova energia, non programmabile, porta con sé inedite sfide gestionali. Il fenomeno dei prezzi negativi sul mercato e i costi legati alla gestione degli sbilanciamenti sono le principali novità con cui AET si è dovuta confrontare nel corso del 2024. Il tutto in un contesto di instabilità geopolitica, che aumenta i fattori di incertezza legati all'approvvigionamento e ai mercati energetici.

Flessibilità e capacità di adattamento ai mutamenti tecnologici e di mercato sono essenziali per permettere ad AET di affrontare questa fase, garantendo un approvvigionamento sicuro, rinnovabile ed economicamente sostenibile. La strategia adottata dall'azienda, volta a valorizzare le risorse energetiche ticinesi attraverso l'ottimizzazione della complementarità tra idroelettrico e fotovoltaico, sta dando risultati concreti e ha permesso di tornare a un bilancio positivo nel 2024.

Affinché questa strategia possa proseguire, è necessario accelerare gli investimenti nel rinnovo degli impianti idroelettrici, nell'ampliamento della loro capacità di accumulo, nello sviluppo di nuove produzioni rinnovabili e nell'ammodernamento delle infrastrutture di trasporto. Confederazione e Cantone hanno aggiornato i loro quadri normativi, attraverso la nuova Legge federale sull'energia e il "Piano energetico e climatico cantonale" (PECC), creando condizioni favorevoli. AET, dal canto suo, si è dotata delle risorse e delle competenze necessarie per affrontare il futuro, come dimostrano i numerosi progetti avviati e realizzati negli ultimi anni.

La catena della Leventina

L'acqua raccolta sul Gottardo percorre i 31 km della valle Leventina attraverso gallerie, condotte e bacini, superando un dislivello totale di 1'958 metri.

Un ciclo costante, pulito e silenzioso che trasforma l'energia potenziale in elettricità.



Proposte di approvazione al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio

Il Consiglio di Amministrazione, conformemente all'articolo 18 LAET (rispettivamente articolo 672 CO), propone di ripartire il risultato come segue:

In CHF 1'000	
Risultato d'esercizio 2024	39'287
– allo Stato: interesse 8% sul capitale di dotazione	–3'200
– dividendo allo Stato	–5'000
– attribuzione alla riserva generale	–
Attribuzione ai risultati riportati	31'087

Il Consiglio di Amministrazione propone al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio di approvare:

- il conto annuale dell'esercizio 2024;
- la proposta di destinazione del risultato;
- il discharge al Consiglio di Amministrazione e alla Direzione per il loro operato.

Rapporto finanziario

Conto annuale consolidato

Bilancio consolidato

Attivi

		31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000	Note		
Impianti e installazioni d'esercizio		259'064	257'425
Terreni e fabbricati		51'533	52'292
Immobilizzi materiali in costruzione		66'180	63'315
Altri immobilizzi materiali		6'278	4'646
Immobilizzi materiali	2	383'055	377'678
Partecipazioni in società collegate	3	103'063	98'708
Titoli a lungo termine	4	52'857	54'130
Anticipi e prestiti a società partecipate	5	17'863	17'841
Altri immobilizzi finanziari		15	242
Immobilizzi finanziari		173'798	170'921
Diritti d'uso		12'757	6'873
Diritti di prelievo energia		20'536	27'382
Immobilizzi immateriali in sviluppo		1'816	1'829
Altri immobilizzi immateriali		2'552	1'872
Immobilizzi immateriali	6	37'661	37'956
Altri attivi a lungo termine	7	9'368	21'497
Attivi fissi		603'882	608'052
Altri attivi a breve termine	8	29'020	37'664
Ratei e risconti attivi	9	196'783	439'198
Crediti per forniture e prestazioni	10	40'235	46'080
Mezzi liquidi	11	33'459	26'209
Attivi circolanti		299'497	549'151
Attivi		903'379	1'157'203

Passivi

		31.12.2024	31.12.2023 ¹
In CHF 1'000	Note		
Capitale di dotazione		40'000	40'000
Differenze di conversione		-8'750	-8'869
Goodwill		-4'742	-4'742
Riserve di utili		230'781	252'390
Risultato d'esercizio		45'150	-18'415
Capitale proprio di pertinenza di AET		302'439	260'364
Quote azionisti minoritari		12'287	11'176
Capitale proprio di Gruppo		314'726	271'540
Accantonamenti a lungo termine	12	3'464	7'226
Altri passivi a lungo termine	13	15'784	13'011
Debiti finanziari a lungo termine	14	303'044	413'259
Capitale di terzi a lungo termine		322'292	433'496
Accantonamenti a breve termine	12	7'096	3'408
Altri passivi a breve termine	15	21'666	19'257
Debiti finanziari a breve termine	16	140'391	318'622
Ratei e risconti passivi	17	79'859	87'589
Debiti per forniture e prestazioni	18	17'349	23'291
Capitale di terzi a breve termine		266'361	452'167
Capitale di terzi		588'653	885'663
Passivi		903'379	1'157'203

¹ Dati 2023 esposti in forma rideterminata (*restatement*) per effetto della prima applicazione della Swiss GAAP RPC 30 (rivista nel 2022).

Conto economico consolidato

		2024	2023
In CHF 1'000	Note		
Ricavi d'esercizio			
Ricavi energia	19	906'041	971'280
Ricavi per utilizzo rete		49'798	49'372
Altri ricavi d'esercizio	20	25'598	23'314
Ricavi d'esercizio		981'437	1'043'966
Costi d'esercizio			
Acquisto energia	21	-802'020	-912'586
Costi per utilizzo rete		-23'182	-22'754
Costi del personale	22	-37'957	-34'716
Prestazioni di terzi e materiale		-11'765	-10'341
Ammortamenti e svalutazioni	23	-30'768	-27'636
Altri costi d'esercizio	24	-29'893	-26'317
Costi d'esercizio		-935'585	-1'034'350
Risultato operativo		45'852	9'616
Risultato finanziario	25	-8'104	-35'420
Risultato da partecipazioni in società collegate	3	6'909	7'423
Risultato ordinario		44'657	-18'381
Risultato estraneo all'esercizio		-	-
Risultato straordinario	26	-57	333
Risultato prima delle imposte sull'utile		44'600	-18'048
Imposte sull'utile	27	1'661	-338
Risultato d'esercizio di Gruppo		46'261	-18'386
Quote azionisti minoritari		-1'111	-29
Risultato d'esercizio di pertinenza di AET		45'150	-18'415

Rendiconto finanziario consolidato

	2024	2023
In CHF 1'000		
Risultato d'esercizio	45'150	-18'415
Minoritari a conto economico	1'111	29
Ammortamenti e svalutazioni	30'768	27'636
Variazione accantonamenti	-161	-21'101
Utili / perdite derivanti da alienazioni di immobilizzi	-78	-31
Risultato messa in equivalenza (parte non monetaria)	-4'591	-4'617
Diversi costi e ricavi non monetari	8'405	-22'990
Variazione altri attivi a breve termine	8'794	60'208
Variazione ratei e risconti attivi	249'511	394'747
Variazione crediti per forniture e prestazioni	5'854	-19'819
Variazione altri passivi a breve termine	2'385	-33'068
Variazione ratei e risconti passivi	-8'660	-45'934
Variazione debiti per forniture e prestazioni	-5'942	13'503
Cash flow dell'attività operativa	332'546	330'148
Pagamenti per investimenti in immobilizzi materiali	-35'128	-34'225
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi materiali	251	31
Pagamenti per investimenti in immobilizzi immateriali	-1'012	-517
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi immateriali	1'289	-
Pagamenti per investimenti in immobilizzi finanziari	-	-13'209
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi finanziari	98	758
Cash flow dell'attività d'investimento	-34'502	-47'162
Accensione / rimborso di debiti finanziari a breve scadenza	-288'640	-529'646
Accensione / rimborso di debiti finanziari a lunga scadenza	1'032	209'847
Versamenti relativi al capitale di azionisti minoritari	-	-262
Interessi allo Stato sul capitale	-3'200	-3'200
Distribuzione di dividendi allo Stato	-	-
Cash flow dell'attività di finanziamento	-290'808	-323'261
Mezzi liquidi all'inizio dell'esercizio	26'209	66'557
Cash flow dell'esercizio	7'236	-40'275
Differenze di conversione su liquidità	14	-73
Mezzi liquidi alla fine dell'esercizio	33'459	26'209

Prospetto della variazione del capitale proprio consolidato

	Capitale di dotazione	Differenze di conversione	Goodwill ¹	Riserve di utili	Risultato d'esercizio	Capitale proprio di pertinenza di AET	Quote azionisti minoritari	Capitale proprio di Gruppo
In CHF 1'000								
Capitale proprio al 01.01.2023¹	40'000	-8'232	-4'742	311'190	-55'758	282'458	11'409	293'867
Attribuzione del risultato	-	-	-	-55'758	55'758	-	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-	-3'200	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	-262	-262
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-637	-	-	-	-637	-	-637
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	158	-	158	-	158
Compensazione differenza di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2023	-	-	-	-	-18'415	-18'415	29	-18'386
Capitale proprio al 31.12.2023¹	40'000	-8'869	-4'742	252'390	-18'415	260'364	11'176	271'540
Attribuzione del risultato	-	-	-	-18'415	18'415	-	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-	-3'200	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	119	-	-	-	119	-	119
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	6	-	6	-	6
Compensazione differenza di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2024	-	-	-	-	45'150	45'150	1'111	46'261
Capitale proprio al 31.12.2024	40'000	-8'750	-4'742	230'781	45'150	302'439	12'287	314'726

¹ Dati 2023 esposti in forma rideterminata (*restatement*) per effetto della prima applicazione della Swiss GAAP RPC 30 (rivista nel 2022).

Le differenze di conversione contengono le differenze valutarie risultanti dalla conversione in CHF dei conti annuali di società partecipate e affiliate, tali differenze vengono iscritte nel capitale proprio senza effetto sul conto economico.

Le Riserve di utili includono riserve generali, riserve statutarie e utili capitalizzati. Un'eventuale distribuzione di riserve avviene a livello di casa madre in ossequio alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

Allegato al conto annuale consolidato

1. Principi adottati per l'allestimento del conto annuale consolidato

Il conto annuale di gruppo 2024 dell'Azienda Elettrica Ticinese (AET) è stato allestito conformemente alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP RPC nella loro forma complessiva.

Nel 2024 il Gruppo AET ha applicato per la prima volta lo standard Swiss GAAP RPC 30 (rivisto nel 2022). Conformemente al concetto quadro e alle disposizioni transitorie l'applicazione è avvenuta retroattivamente, ovvero come se i nuovi principi contabili fossero stati da sempre applicati. Conformemente alle disposizioni Swiss GAAP RPC 30/37 le differenze di conversione e il goodwill compensato sono esposti nel prospetto della variazione del capitale proprio separatamente. L'applicazione di questa modifica non ha avuto altro impatto sul conto annuale consolidato.

In data 29.04.2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il conto annuale di gruppo 2024.

1.1. Principi di consolidamento

1.1.1. Società consolidate in base al metodo integrale

Le seguenti società controllate, nelle quali AET detiene la maggioranza dei voti, sono consolidate in base al metodo integrale:

Partecipazione ¹	Valuta	Capitale	Partecipazione	Partecipazione
		nominale	al 31.12.2024	al 31.12.2023
		in 1'000	%	%
AET Italia Srl	EUR	871	100.00	100.00
Calore SA	CHF	2'000	65.00	65.00
CEG Srl	EUR	120	100.00	100.00
Lucendro SA	CHF	3'000	100.00	100.00
Parco eolico del San Gottardo SA	CHF	6'000	70.00	70.00
Senco Holding SA	CHF	150	65.00	65.00
SENCO Sagl	CHF	220	65.00	65.00
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	CHF	8'000	100.00	100.00
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	CHF	10'000	60.00	60.00

¹ Partecipazioni dirette ed indirette

Tutte le partecipate hanno chiuso l'esercizio al 31.12.2024.

Al momento dell'acquisizione gli attivi netti ripresi sono valutati a valori equi. L'eventuale differenza tra il prezzo di acquisizione ed il valore degli attivi netti acquisiti è rilevata come differenza di consolidamento e compensata immediatamente con il capitale proprio. Tutte le operazioni fra le società del Gruppo ed i relativi utili e perdite sono stati elisi nel processo di consolidamento.

Per le partecipazioni di cui il Gruppo AET non detiene il 100%, la quota di capitale proprio e del risultato economico di pertinenza degli azionisti di minoranza è stata esposta separatamente in apposite voci del bilancio e del conto economico.

1.1.2. Variazione della cerchia di consolidamento

Nel corso del 2024 e del 2023 non vi sono state modifiche alla cerchia di consolidamento del Gruppo AET.

1.1.3. Società valutate in base al metodo equity

Le quote di società collegate, sulle quali il Gruppo AET esercita un influsso significativo ma non la direzione unica, vengono inserite nel conto consolidato di Gruppo valutandole in base al metodo dell'equity (rilevazione della quota parte del capitale proprio e della quota parte del risultato secondo i principi contabili di Gruppo, con trattamento neutrale delle differenze di conversione). Come per le società consolidate con il metodo integrale, il capitale proprio al momento dell'acquisto viene confrontato con il costo d'acquisto della partecipazione; l'eventuale differenza positiva o negativa che ne dovesse risultare viene compensata con le riserve di utile senza influsso sul risultato d'esercizio.

Partecipazione ¹	Valuta	Capitale nominale in 1'000	Quota capitale proprio al 31.12.2024	Quota capitale proprio al 31.12.2023
			%	%
Capriasca Calore SA	CHF	1'313	33.33	33.33
kwick SA	CHF	2'000	42.90	44.20
Metanord SA	CHF	18'000	33.33	33.33
Nord Energia SpA	EUR	10'200	40.00	40.00
PIÛCALORE SA	CHF	1'000	31.20	31.20
Società Elettrica Sopracenerina SA (SES)	CHF	16'500	30.00	30.00

¹ Partecipazioni dirette ed indirette

1.1.4. Altre partecipazioni

Le partecipazioni in entità sulle quali AET non esercita un influsso significativo sono valutate al prezzo di costo rettificato per eventuali riduzioni durevoli di valore, esse sono iscritte alla voce titoli a lungo termine.

1.1.5. Conversione di conti annuali espressi in valuta estera

Il conto annuale consolidato è espresso in migliaia di franchi svizzeri (CHF 1'000). Gli attivi ed i passivi delle controllate estere vengono convertiti ai tassi di cambio in vigore alla data di bilancio. La conversione del conto economico avviene applicando i cambi medi dell'anno.

Le differenze di conversione vengono iscritte direttamente nel capitale proprio, senza influsso sul risultato, alla voce differenze di conversione.

Cambi applicati (EUR / CHF)	2024	2023
Cambio di chiusura al 31.12	0.9385	0.9297
Cambio medio dell'esercizio	0.9524	0.9717

1.2. Principi contabili

Attivi e passivi sono stati valutati secondo principi uniformi. I principi contabili più significativi adottati sono descritti nel seguito.

1.2.1. Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali sono valutati sulla base dei costi d'acquisto o di costruzione, tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono computati linearmente e tengono conto della durata tecnica degli impianti generalmente riconosciuta nel settore. I terreni non vengono ammortizzati. Gli immobilizzi materiali in costruzione sono esposti a bilancio in base ai costi di costruzione, durante la fase di realizzazione non vengono effettuati ammortamenti. Le durate minime e massime d'ammortamento generalmente applicate per le singole categorie degli immobilizzi materiali sono le seguenti:

Genio civile	40 – 80 anni
Installazioni elettromeccaniche	40 – 50 anni
Impianti elettrotecnici	15 – 35 anni
Elettrodotti	30 – 55 anni
Sottostazioni e impianti di trasformazione	20 – 35 anni
Edifici	40 – 50 anni
Impianti fotovoltaici	20 – 30 anni
Macchinari e attrezzature	5 – 25 anni
Veicoli	3 – 10 anni
Attrezzature informatiche	3 – 5 anni

Investimenti in lavori di rinnovo o per l'ottimizzazione degli impianti sono capitalizzati se ne allungano considerevolmente la vita utile, se ne aumentano la capacità originaria o se ne migliorano sostanzialmente le prestazioni.

1.2.2. Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari sono registrati al valore di costo, rettificato di eventuali riduzioni durevoli di valore. Il valore di investimento in società di produzione, organizzate secondo il principio della copertura dei costi, eccedente il valore del capitale proprio previsto al termine del periodo di utilizzo dei relativi impianti viene ammortizzato linearmente sulla base del periodo di utilizzo degli impianti stessi. Gli anticipi a lungo termine in valuta estera sono convertiti al corso di fine anno.

1.2.3. Immobilizzi immateriali

Gli immobilizzi immateriali sono rilevati al costo storico di acquisizione tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono calcolati linearmente in base alla durata di utilizzo. Nel caso di diritti d'uso di impianti senza scadenza, essa è determinata dalla durata di vita tecnica dell'impianto (40-80 anni).

1.2.4. Certificati di energia e affini

I certificati di energia e affini acquistati nel contesto di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET vengono rilevati al costo d'acquisto medio ponderato.

1.2.5. Rimanenze

Le rimanenze includono piccola attrezzatura, componenti di ricambio e materiali di consumo. Essi vengono rilevati al costo d'acquisto medio e sono sottoposti a rettifica di valore nel caso di bassa movimentazione o di perdita di valore per obsolescenza.

1.2.6. Crediti

I crediti sono esposti a bilancio al valore nominale, tenendo conto di un eventuale rischio di perdite. I crediti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

1.2.7. Mezzi liquidi

I mezzi liquidi sono esposti a bilancio al valore nominale e comprendono averi di cassa e disponibilità presso istituti finanziari. I saldi in valute estere sono convertiti al cambio di fine anno.

1.2.8. Riduzioni durevoli di valore

Ad ogni data di bilancio tutti gli attivi vengono esaminati per accertare se esistano indicazioni di riduzione durevole di valore. In caso affermativo viene computato il valore recuperabile, ovvero il maggiore fra il valore di vendita e il valore d'uso. Il valore d'uso è generalmente calcolato in base al valore attuale dei flussi di cassa futuri previsti. Se necessario, il valore contabile viene adeguato al valore recuperabile tramite la registrazione di una riduzione durevole di valore. Qualora i motivi alla base di una precedente riduzione durevole di valore dovessero venir meno, si procede a una rivalutazione, al massimo fino al valore contabile estrapolato in conformità al piano di ammortamento originario dell'attivo.

1.2.9. Accantonamenti

Gli accantonamenti sono contabilizzati a copertura di futuri probabili esborsi dovuti da obblighi legali o impliciti derivanti da eventi passati. Gli accantonamenti a lungo termine vengono rilevati attualizzando alla data di bilancio il valore del previsto futuro esborso.

1.2.10. Debiti

Tutti i debiti sono rilevati al valore nominale. I debiti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

1.2.11. Impegni eventuali

Nelle note del conto annuale consolidato si riportano tutti gli impegni eventuali e gli altri impegni non soggetti a contabilizzazione in essere alla data di chiusura del bilancio.

1.2.12. Operazioni a termine di compra-vendita energia

Le operazioni di compra-vendita energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate sul mercato nell'ambito della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevate secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*). I valori di rimpiazzo (differenziale fra il prezzo di mercato alla data di bilancio e il prezzo contrattuale) positivi e negativi sono iscritti rispettivamente alle voci di bilancio altri attivi a breve termine e altri passivi a breve termine. Le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono contabilizzate a conto economico alla voce altri ricavi energia.

Le operazioni di compra-vendita di energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate per scopo di copertura (*hedging*) sono rilevate a conto economico nell'esercizio in cui avviene la fornitura dell'energia.

1.2.13. Ricavi

I ricavi energia, ricavi per utilizzo rete e gli altri ricavi d'esercizio sono rilevati a conto economico secondo la loro competenza temporale. Tutti i ricavi sono registrati al netto di riduzioni di prezzo, imposte sulle vendite e imposta sul valore aggiunto.

1.2.14. Previdenza professionale

La previdenza professionale dei collaboratori del Gruppo AET impiegati in Svizzera è coperta da istituti di previdenza autonomi. Le conseguenze economiche derivanti dagli obblighi previdenziali, a prescindere dalla struttura e dalla forma giuridica dei piani previdenziali o degli istituti di previdenza, sono esposte nel conto annuale. Le conseguenze economiche delle coperture in eccesso o dei deficit di copertura vengono determinate in base agli ultimi bilanci disponibili degli istituti di previdenza. Nel caso in cui, oltre ai contributi ordinari, sussistano altri passivi (impegni economici) o altri attivi (benefici economici), questi vengono rilevati nel conto annuale. Un impegno economico è dato quando un deficit di copertura nell'istituto di previdenza genera una conseguenza negativa sul flusso monetario futuro dell'azienda, nella misura in cui essa sarà chiamata a contribuire al risanamento. Un beneficio economico consiste nella possibilità di beneficiare, a seguito di riserve di contributi o altre forme di benefici di una conseguenza positiva sul flusso monetario futuro. Il personale impiegato in Italia è assicurato secondo lo schema pensionistico ordinario italiano. Le società del Gruppo operanti all'estero non hanno pertanto altri impegni né benefici derivanti dagli schemi pensionistici non iscritti a bilancio. I contributi delimitati per il periodo contabile, la differenza calcolata annualmente nell'istituzione di previdenza tra i vantaggi economici da eccedenze di copertura e gli impegni, nonché la variazione della riserva dei contributi del datore di lavoro sono registrati nel conto economico sotto la voce costi del personale.

1.2.15. Imposte sull'utile

Il costo per imposte sull'utile include tutti gli oneri fiscali correnti e le imposte differite derivanti da differenze di valutazione fra i bilanci fiscali ed i bilanci utilizzati ai fini del conto annuale consolidato. La capogruppo AET è esonerata per legge dalle imposte sull'utile. Ciononostante, le sue caratteristiche la rendono soggetta all'imposizione minima globale dei gruppi multinazionali, strutturata secondo il modello Pillar 2 di fonte Ocse/G20 e diretta ad assicurare un livello minimo di imposizione del 15%.

1.2.16. Transazioni con parti correlate

Le transazioni con società collegate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese delle quali il Gruppo AET detiene tra il 20% ed il 50% dei diritti di voto. Le transazioni con altre parti correlate comprendono le transazioni con le società di produzione / prelievo di energia Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA, Verzasca SA, Ritom SA detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino e Kraftwerke Mattmark AG, AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern e Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG detenute da AET in misura inferiore al 20%. AET ritira la quota parte dell'energia prodotta da queste entità corrispondendo alle stesse la quota parte dei costi di produzione / prelievo.

2. Immobilizzi materiali

In CHF 1'000	Impianti e installazioni d'esercizio	Terreni e fabbricati	Immobilizzi materiali in costruzione	Altri immobilizzi materiali	Totale
Valori di costo al 01.01.2023	728'722	68'706	46'173	10'387	853'988
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	13'270	670	–16'205	2'265	–
Incrementi	57	–	33'347	821	34'225
Decrementi	–5'889	–	–	–687	–6'576
Differenze di conversione	–	–	–	–	–
Valori di costo al 31.12.2023	736'160	69'376	63'315	12'786	881'637
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	26'641	1'553	–30'523	2'227	–102
Incrementi	2'925	–	33'483	522	36'930
Decrementi	–107'545	–2'196	–95	–532	–110'368
Differenze di conversione	–	–	–	–	–
Valori di costo al 31.12.2024	658'181	68'733	66'180	15'003	808'097
Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2023	–467'682	–16'029	–	–7'975	–491'686
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	40	–	–40	–
Ammortamenti d'esercizio	–16'942	–1'095	–	–812	–18'849
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	5'889	–	–	687	6'576
Differenze di conversione	–	–	–	–	–
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2023	–478'735	–17'084	–	–8'140	–503'959
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–19'463	–1'170	–	–1'097	–21'730
Incrementi	–1'802	–	–	–	–1'802
Decrementi	100'883	1'054	–	512	102'449
Differenze di conversione	–	–	–	–	–
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2024	–399'117	–17'200	–	–8'725	–425'042
Valore contabile netto al 01.01.2023	261'040	52'677	46'173	2'412	362'302
Valore contabile netto al 31.12.2023	257'425	52'292	63'315	4'646	377'678
Valore contabile netto al 31.12.2024	259'064	51'533	66'180	6'278	383'055

In data 31.12.2024 è scaduta la concessione d'impiego dell'impianto del Lucendro, allo scadere della concessione gli impianti in questione sono divenuti di proprietà dei Cantoni concedenti (50% Canton Ticino e 50% Canton Uri), questo passaggio di proprietà comporta il decremento degli immobilizzi per CHF 108.5 mio e delle relative rettifiche di valore per CHF 101.1 mio. Conformemente agli accordi siglati fra i Cantoni concedenti e il Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni (DATEC), AET dal 01.01.2025 continua ad usufruire di questi impianti per valorizzare la propria quota di energia idraulica. I diritti d'uso (vedi immobilizzi immateriali) sono quindi stati incrementati del corrispettivo valore contabile netto degli impianti oggetto di riversione.

3. Partecipazioni in società collegate

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Saldo iniziale	98'708	93'880
Incrementi / aumenti di capitale	–	390
Decrementi	–20	–
Variazione cerchia di consolidamento	6	68
Differenza di conversione	67	–285
Risultato da partecipazioni in società collegate	6'909	7'423
Dividendi percepiti	–2'318	–2'806
Ripristino riduzione durevole di valore	–	38
Riduzione durevole di valore	–289	–
Saldo finale	103'063	98'708

Valori secondo il metodo equity (messa in equivalenza) delle società collegate al 31.12.2024 (secondo Swiss GAAP RPC).

	Metanord SA	Gruppo Nord Energia	Gruppo SES ¹	Diversi	Totale
In CHF 1'000					
Attivi fissi	52'725	–	508'866	2'882	564'473
Attivi circolanti	3'322	15'228	73'722	2'623	94'895
Attivi	56'047	15'228	582'588	5'505	659'368
Capitale proprio	15'577	14'998	320'669	2'390	353'634
Capitale di terzi a lungo termine	39'088	–	166'155	2'034	207'277
Capitale di terzi a breve termine	1'382	230	95'764	1'081	98'457
Passivi	56'047	15'228	582'588	5'505	659'368
Fatturato	13'781	0	197'078	2'763	213'622
EBITDA	3'798	–15	47'241	209	51'233
Risultato netto	867	422	21'641	–77	22'853
% di detenzione AET	33.33%	40%	30%	diverse	
Quota AET del capitale proprio	5'192	5'999	96'201	863	108'255
Riduzioni durevoli di valore	–5'192	–	–	–	–5'192
Valore partecipazioni in società collegate	0	5'999	96'201	863	103'063

¹ Escluse le partecipazioni:

- Calore SA, Senco Holding SA e SENCO Sagl, in quanto consolidate integralmente
- PIÙCALORE SA e kwick SA in quanto considerate nella quota di partecipazione di gruppo.

Le azioni in Metanord SA sono gravate da pegno a favore di creditori della società medesima. Gli attivi della società sono oggetto di riduzione durevole di valore determinata sulla base del valore attuale dei flussi di cassa attesi.

4. Titoli a lungo termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Swissgrid AG	25'575	25'575
Kraftwerke Mattmark AG	10'546	10'703
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	7'958	9'094
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern	6'300	6'300
Terravent AG	2'250	2'250
Aliunid AG in Liquidation	690	690
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-690	-690
Diversi	228	208
Totale	52'857	54'130

5. Anticipi e prestiti a società partecipate

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Terravent AG	9'574	9'574
Metanord SA	8'200	8'200
Diversi	89	67
Totale	17'863	17'841

Gli anticipi a Terravent AG e Metanord SA sono interamente postergati.

6. Immobilizzi immateriali

In CHF 1'000	Diritti d'uso	Diritti di prelievo energia	Immobilizzi immateriali in sviluppo	Altri immobilizzi immateriali	Totale
Valori di costo al 01.01.2023	27'101	144'555	1'549	12'279	185'484
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-228	228	-
Incrementi	9	-	508	-	517
Decrementi	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-	-	-12	-12
Valori di costo al 31.12.2023	27'110	144'555	1'829	12'495	185'989
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-947	1'049	102
Incrementi	7'385	-	934	70	8'389
Decrementi	-13'803	-	-	-121	-13'924
Differenze di conversione	-	-	-	2	2
Valori di costo al 31.12.2024	20'692	144'555	1'816	13'495	180'558
Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2023	-19'953	-110'327	-	-10'235	-140'515
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti d'esercizio	-284	-6'846	-	-400	-7'530
Incrementi	-	-	-	-	-
Decrementi	-	-	-	-	-
Riduzioni durevoli di valore	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-	-	12	12
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2023	-20'237	-117'173	-	-10'623	-148'033
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti d'esercizio	-212	-6'846	-	-439	-7'497
Incrementi	-	-	-	-	-
Decrementi	12'514	-	-	121	12'635
Riduzioni durevoli di valore	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-	-	-2	-2
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2024	-7'935	-124'019	-	-10'943	-142'897
Valore contabile netto al 01.01.2023	7'148	34'228	1'549	2'044	44'969
Valore contabile netto al 31.12.2023	6'873	27'382	1'829	1'872	37'956
Valore contabile netto al 31.12.2024	12'757	20'536	1'816	2'552	37'661

I diritti d'uso includono i diritti d'uso di impianti di terzi, in particolare relativamente all'utilizzo esclusivo di impianti della rete di terzi, come pure i pagamenti relativi all'ottenimento di concessioni per lo sfruttamento della forza idrica. L'incremento registrato nel 2024 si riferisce all'attribuzione ad AET dell'usufrutto della quota ticinese di energia idraulica dell'impianto del Lucendro.

I diritti di prelievo di energia si riferiscono principalmente ad un diritto di prelievo di energia da EDF (scadenza 31.12.2027).

7. Altri attivi a lungo termine

Al 31.12.2024 la voce include in particolare la sottocopertura derivante da differenze temporali di volume e tariffa relativamente alle reti di distribuzione per CHF 9.4 mio (2023: CHF 10.6 mio).

8. Altri attivi a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Altri crediti verso società collegate	–	–
Altri crediti verso società e persone vicine	455	431
Altri crediti verso terzi	22'259	30'202
./. rettifica di valore	–2'864	–249
Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato	–	636
Certificati di energia e affini	5'494	2'789
Rimanenze di ricambi e materiali di consumo	3'676	3'855
Totale	29'020	37'664

Gli “Altri crediti verso terzi” includono in particolare la componente “*initial margin*” dei depositi effettuati dal Gruppo AET a favore delle borse in relazione a operazioni di compra-vendita di energia a termine.

9. Ratei e risconti attivi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società collegate	9'438	6'936
Società e persone vicine	28'997	26'534
Terzi	128'276	154'585
Depositi presso le borse energia per operazioni di copertura	26'024	247'875
Lavori in corso	4'048	3'268
Totale	196'783	439'198

Il saldo comprende ratei e risconti attivi in valuta estera per EUR 108.3 mio (EUR 392.7 mio al 31.12.2023).

I ratei e risconti attivi riguardano in particolare il valore dell'energia venduta nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

Il Gruppo AET effettua parte delle operazioni di copertura (*hedging*) del proprio portafoglio energia sui mercati finanziari (borse dell'energia). Queste operazioni prevedono l'equalizzazione giornaliera dei valori di rimpiazzo assunti dalle operazioni aperte. Nel corso del 2022, a causa dell'aumento dei prezzi, le operazioni di vendita a termine effettuate in passato hanno assunto elevati valori di rimpiazzo negativi, che il Gruppo AET ha dovuto coprire con dei depositi di liquidità. Trattandosi di operazioni di copertura, i valori di rimpiazzo negativi vengono delimitati a bilancio nella voce “Depositi presso le borse energia per operazioni di copertura”, le relative posizioni vengono recepite a conto economico nel periodo di fornitura della posizione oggetto della copertura, la diminuzione della posizione nel corso del 2024 è da ricondurre all'avvenuta fornitura delle posizioni coperte e a un contesto di prezzi di mercato almeno in parte stabilizzati.

10. Crediti per forniture e prestazioni

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società collegate	8'464	8'836
Società e persone vicine	439	428
Terzi	31'774	38'221
./. rettifica di valore	-442	-1'405
Totale	40'235	46'080

Il saldo comprende crediti in valuta estera per EUR 1.9 mio (EUR 7.3 mio al 31.12.2023).

11. Mezzi liquidi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Saldi in CHF	19'676	12'734
Saldi in valute estere	13'783	13'475
Totale	33'459	26'209

12. Accantonamenti

	Contratti onerosi energia	Imposte correnti e differite	Costi inerenti al personale	Altri	Totale
In CHF 1'000					
Valore a bilancio al 01.01.2023	17'200	391	2'315	12'117	32'023
di cui a lungo termine	-	114	-	7'822	7'936
di cui a breve termine	17'200	277	2'315	4'295	24'087
Variazione di cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Costituzione	-	220	568	-	788
Impiego	-17'095	-261	-340	-511	-18'207
Scioglimento	-105	-18	-	-3'847	-3'970
Valore a bilancio al 31.12.2023	-	332	2'543	7'759	10'634
di cui a lungo termine	-	100	-	7'126	7'226
di cui a breve termine	-	232	2'543	633	3'408
Variazione di cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Costituzione	900	1'730	2'629	143	5'402
Impiego	-	-195	-340	-2'889	-3'424
Scioglimento	-	-34	-78	-1'940	-2'052
Valore a bilancio al 31.12.2024	900	1'833	4'754	3'073	10'560
di cui a lungo termine	900	86	-	2'478	3'464
di cui a breve termine	-	1'747	4'754	595	7'096

Le imposte differite sono determinate applicando un tasso d'imposizione del 20%.

L'accantonamento per costi inerenti al personale rappresenta il controvalore delle ore straordinarie e ferie non godute dei collaboratori dipendenti.

13. Altri passivi a lungo termine

Al 31.12.2024 la voce include in particolare la sovracopertura relativa a contratti pluriennali per CHF 3.6 mio (al 31.12.2023 risultava una sottocopertura di CHF 10.9 mio registrata alla voce Altri attivi a lungo termine).

14. Debiti finanziari a lungo termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Debiti tra 1 e 5 anni	166'486	250'080
Debiti tra 5 e 10 anni	96'622	123'243
Debiti oltre i 10 anni	39'936	39'936
Totale	303'044	413'259

Nella posizione dei debiti finanziari con scadenza oltre i 10 anni è incluso un finanziamento di CHF 10 mio da parte della Repubblica e Cantone Ticino.

15. Altri passivi a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Altri debiti verso società collegate	51	53
Altri debiti verso società e persone vicine	3'530	3'280
Altri debiti verso terzi	18'085	15'349
Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato	–	575
Totale	21'666	19'257

16. Debiti finanziari a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Debiti finanziari in CHF	121'622	318'622
Debiti finanziari in valuta estera	18'769	–
Totale	140'391	318'622

Nel 2022 la necessità di finanziare i depositi del margine di variazione a favore delle borse presso le quali il Gruppo AET ha effettuato operazioni di copertura del proprio portafoglio produttivo ha causato un'importante aumento dei debiti finanziari di breve termine. La riduzione incorsa nel 2024 (che segue un'analogia evoluzione nel 2023) rispecchia la normalizzazione di questi depositi.

17. Ratei e risconti passivi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società collegate	20	11
Società e persone vicine	1'034	2'555
Terzi	78'805	85'023
Totale	79'859	87'589

Il saldo comprende ratei e risconti passivi in valuta estera per EUR 44.3 mio (EUR 51.6 mio al 31.12.2023).

I ratei e risconti passivi riguardano in particolare il valore dell'energia acquistata nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

18. Debiti per forniture e prestazioni

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società collegate	130	60
Società e persone vicine	3'713	3'617
Terzi	13'506	19'614
Totale	17'349	23'291

Il saldo comprende debiti in valuta estera per EUR 6.1 mio (EUR 3.4 mio al 31.12.2023).

19. Ricavi energia

	2024	2023
In CHF 1'000		
Vendita energia in Svizzera	597'857	665'947
Vendita energia in Germania	158'707	155'547
Vendita energia in Francia	146'105	124'041
Altri ricavi energia	3'372	25'745
Totale	906'041	971'280

20. Altri ricavi d'esercizio

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi da prestazioni	14'237	13'129
Prestazioni su impianti propri	5'022	5'052
Diversi	6'339	5'133
Totale	25'598	23'314

21. Acquisto energia

	2024	2023
In CHF 1'000		
Acquisti da partecipazioni	-89'314	-93'841
Acquisti contrattuali a lungo termine	-42'166	-40'001
Acquisti sul mercato	-670'540	-778'744
Totale	-802'020	-912'586

Negli acquisti da partecipazioni è registrato anche il costo dell'energia proveniente dalle partecipazioni detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino (Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA e Verzasca SA).

22. Costi del personale

	2024	2023
In CHF 1'000		
Stipendi e altre retribuzioni	-31'103	-28'014
Oneri sociali	-6'461	-6'353
Spese diverse	-803	-630
Recuperi da enti assicurativi	410	281
Totale	-37'957	-34'716

Nel 2024 la retribuzione complessiva (al lordo delle deduzioni di legge) dei sei membri di direzione è stata di CHF 1.5 mio rispettivamente CHF 0.3 mio per i sette membri del Consiglio di Amministrazione.

Dipendenti del Gruppo

	31.12.2024	31.12.2023
Equivalenti a tempo pieno		
Personale fisso	271.1	258.7
Personale ausiliario	12.9	10.9
Apprendisti	51.0	50.0
Totale	335.0	319.6

23. Ammortamenti e svalutazioni

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ammortamenti su immobilizzi materiali	-21'730	-18'850
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	-7'497	-7'529
Ammortamenti su altri immobilizzi	-1'295	-1'295
Ripristino riduzione durevole di valore su immobilizzi	43	38
Riduzione durevole di valore su immobilizzi	-289	-
Totale	-30'768	-27'636

24. Altri costi d'esercizio

	2024	2023
In CHF 1'000		
Canoni d'acqua	-15'539	-15'239
Tasse ai comuni e contributi diversi	-4'458	-4'406
Diversi	-9'896	-6'672
Totale	-29'893	-26'317

I contributi diversi includono il versamento di contributi di accumulazione a favore di impianti a monte di impianti AET per CHF 1.0 mio.

25. Risultato finanziario

	2024	2023
In CHF 1'000		
Interessi attivi	1'591	1'737
Ricavi da partecipazioni	1'510	1'848
Differenze di cambio	2'975	-16'171
Interessi passivi	-14'023	-21'856
Diversi costi finanziari	-157	-978
Totale	-8'104	-35'420

Le differenze di cambio includono il costo di operazioni di copertura del rischio di cambio.

26. Risultato straordinario

	2024	2023
In CHF 1'000		
Utile da alienazione di immobilizzi	78	31
Scioglimento accantonamenti	-	10
Diversi ricavi straordinari	37	412
Diversi costi straordinari	-172	-120
Totale	-57	333

27. Imposte sull'utile

A partire dal 01.01.2024 sono entrate in vigore in Svizzera le disposizioni *Pillar 2*, che rientrano nel progetto d'imposizione minima globale BEPS 2.0 dell'OECD. Esse prevedono un'imposta integrativa sugli utili generati da entità soggette nel caso in cui l'imposizione effettiva sia inferiore al 15%. AET, nonostante sia un istituto di diritto pubblico esonerato dal pagamento di imposte, soggiace alle disposizioni relative all'imposta minima. Per l'esercizio 2024 la capogruppo ha delimitato un costo d'imposta integrativa per CHF 1.4 mio. Inoltre il costo netto per le imposte 2024 include un ricavo di CHF 3.5 mio derivati dalla riduzione di rischi fiscali di esercizi precedenti.

28. Goodwill

Le differenze positive fra costo d'acquisizione di partecipazioni ed il loro capitale proprio vengono trattate come goodwill. Esso viene compensato nell'anno d'acquisizione con le riserve di utile senza impatto sul risultato d'esercizio.

In caso di attivazione del goodwill a bilancio e ammortamento dello stesso in modo lineare su 5 anni, il bilancio ed il conto economico consolidati avrebbero presentato le seguenti variazioni:

	2024	2023
In CHF 1'000		
Goodwill, costo storico	–	1'493
Goodwill, valore residuo	–	0
Capitale proprio (riserve di utile)	–	297
Ammortamento goodwill dell'anno	–	–297
Risultato d'esercizio	–	–297

29. Attivi e impegni eventuali

Nel corso del 2023 AET ha richiesto l'avvio di un arbitrato in applicazione del Trattato sulla Carta dell'Energia presso l'International Centre for Settlement of Investment Disputes volto all'ottenimento di un indennizzo finanziario da parte del governo tedesco relativamente alla mancata compensazione del danno finanziario causato dall'uscita dal carbone decisa dallo Stato tedesco. La procedura è in corso e non è attualmente possibile stimare l'ammontare di un eventuale indennizzo.

30. Altri impegni non soggetti a contabilizzazione

Nell'ambito della gestione del proprio portafoglio energetico il Gruppo AET ha effettuato operazioni sui mercati a termine e sottoscritto diversi contratti di vendita e acquisto a lungo termine di carattere impegnativo.

Operazioni di compravendita energia sul mercato e con grossisti

31.12.2024	Vendita energia		Acquisto energia	
	Valore di rimpiazzo	Volume	Valore di rimpiazzo	Volume
CHF 1'000				
2025	134'595	1'735'438	–56'122	1'501'277
da 2 a 5 anni	67'309	621'550	–7'503	359'390
oltre i 5 anni	10'383	14'119	–	–

31.12.2023	Vendita energia		Acquisto energia	
	Valore di rimpiazzo	Volume	Valore di rimpiazzo	Volume
CHF 1'000				
2024	529'564	1'386'243	–324'216	1'050'231
da 2 a 5 anni	248'442	908'232	–156'282	560'421
oltre i 5 anni	11'559	16'777	–	–

Nessuno dei valori di rimpiazzo sopra riportati è recepito a bilancio.

Tutte le operazioni sono effettuate a scopo di copertura.

Contratti a lungo termine di compravendita energia

31.12.2024	Vendita energia		Acquisto energia	
	CHF 1'000	Volume	CHF 1'000	Volume
2025		43'898		42'977
da 2 a 5 anni		150'733		101'368
oltre i 5 anni		190'800		35'342

31.12.2023	Vendita energia		Acquisto energia	
	CHF 1'000	Volume	CHF 1'000	Volume
2024		38'887		42'527
da 2 a 5 anni		169'435		133'118
oltre i 5 anni		204'887		45'646

Il Gruppo AET ha inoltre l'obbligo di prelevare l'energia prodotta dalle proprie partecipazioni produttive, rispettivamente dalle partecipazioni produttive detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino, corrispondendo la propria quota-parte dei costi di produzione. Questi obblighi hanno durata indeterminata dipendente dai futuri sviluppi delle partecipazioni.

Al 31.12.2024 il Gruppo AET ha in essere strumenti finanziari derivati sottoscritti a copertura di tassi d'interesse per un volume contrattuale di CHF 8.0 mio (31.12.2023: CHF 8.0 mio).

Operazioni a termine su divise

31.12.2024	Anno scadenza 2025		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Operazione	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)
Acquisto EUR	145'000	0.95	48'000	0.92
Vendita EUR	30'000	0.93	–	–

31.12.2024	Anno scadenza 2025		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Operazione	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)
Acquisto USD	1'323	0.87	–	–
Vendita USD	1'323	0.90	–	–

31.12.2023	Anno scadenza 2024		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Operazione	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)
Acquisto EUR	–	–	–	–
Vendita EUR	82'000	0.94	–	–

31.12.2023	Anno scadenza 2024		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Operazione	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)
Acquisto USD	8'334	0.90	1'323	0.87
Vendita USD	1'825	0.91	–	–

Le operazioni a termine su divise sono state effettuate allo scopo di copertura di esposizione al rischio di cambio di flussi finanziari attesi in valuta estera.

Al 31.12.2024 il Gruppo AET non ha impegni leasing non iscritti a bilancio (31.12.2023: invariato).

31. Impegni di previdenza

	Grado di copertura	Vantaggio/impegno economico per il Gruppo	Variazione a carico del conto economico	Costo per contributi per il periodo di competenza	Costo per la previdenza nei costi del personale
CPE Fondazione di Previdenza Energia					
In CHF 1'000					
31.12.2024	120.3%	–	–	–3'201	–3'201
31.12.2023	113.9%	–	–	–3'143	–3'143

32. Transazioni con parti correlate

Transazioni con società collegate

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi energia	60'359	49'448
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	15'536	14'464
Ricavi finanziari	353	82
Acquisto energia	706	904
Costi per prestazioni di servizi e altri	2'447	3'801

Transazioni con altre parti correlate

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi energia	570	1'349
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	4'358	4'007
Ricavi finanziari	873	788
Acquisto energia	88'741	92'698
Costi per prestazioni di servizi e altri	1'735	1'843

33. Indicazioni sull'esecuzione di una valutazione dei rischi

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione prestano, per adempiere gli standard del settore, la massima attenzione e le necessarie risorse alla valutazione e gestione dei rischi. La gestione e valutazione dei rischi aziendali è stata integrata nelle procedure di conduzione aziendale, in modo da garantire la massima efficacia.

Dal punto di vista finanziario il Gruppo AET è esposto ai seguenti principali fattori di rischio:

Rischio di volume: è il rischio legato a variazioni del volume di vendita, rispettivamente di produzione per raffronto ai dati preventivati. La sua principale causa è il rischio meteorologico in quanto le variazioni meteorologiche rispetto alle medie pluriennali causano variazioni dei consumi e delle produzioni delle centrali idroelettriche e degli impianti fotovoltaici generalizzate e sono difficilmente prevedibili. Sul lungo termine il Gruppo AET gestisce questo rischio diversificando il proprio approvvigionamento con contratti e partecipazioni a lungo termine. Nel medio e breve termine questo rischio è gestito ribilanciando gradualmente il portafoglio sulla base delle previsioni attualizzate e dei dati storici. Inoltre il Gruppo AET può contare su una riserva di capacità data dai propri impianti idroelettrici.

Rischio di mercato: è il rischio legato alle variazioni del prezzo dell'energia sui mercati, alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute e dei tassi di interesse. Il Gruppo AET gestisce questo rischio monitorando le evoluzioni e le aspettative dei prezzi di mercato ed effettuando conseguenti coperture. Il rischio valutario è gestito per il tramite di operazioni di copertura (*hedging*). Il rischio dato dalle variazioni dei tassi di interesse è gestito principalmente diversificando le scadenze dei finanziamenti. I rischi di mercato incidono in particolare sulle quantità di energia vendute e prodotte risultanti dal rischio volume che non possono essere efficacemente coperte in anticipo in quanto non prevedibili.

Rischio di liquidità: le operazioni di copertura effettuate con strumenti finanziari comportano l'assunzione di un rischio di liquidità a causa dei versamenti a garanzia che devono essere effettuati (*margin call*). Il Gruppo AET gestisce questo rischio assicurandosi di avere la liquidità e linee di credito necessarie per poter operare e tramite il monitoraggio continuo delle posizioni aperte e la conseguente gestione dei portafogli sui mercati finanziari.

Rischio di controparte: è rappresentato dal rischio di perdita dovuto ad inadempienza di controparti commerciali. Il commercio all'ingrosso viene svolto soprattutto con grandi società elettriche svizzere, rispettivamente delle nazioni limitrofe. Per ogni controparte vengono determinati dei limiti di esposizione, a dipendenza della valutazione della loro situazione economico-finanziaria. Il rischio di controparte legato all'attività commerciale / di distribuzione svizzera viene gestito attraverso un costante monitoraggio di tutte le posizioni di credito, la richiesta di depositi cauzionali, la sottoscrizione di assicurazioni crediti o garanzie bancarie.

Rischio operativo: il rischio insorge a causa del malfunzionamento d'impianti, processi, sistemi, errori di persone oppure a causa di eventi esterni (ad esempio attacchi informatici). È gestito tramite appropriati processi di controllo e verifica interni, manutenzioni regolari, istruzione dei collaboratori, monitoraggio degli eventi occorsi e definizione di contromisure / misure preventive.

Rischio regolatorio: è rappresentato dall'introduzione o modifiche di leggi, direttive o regolamenti vigenti a livello svizzero o europeo, che potrebbero avere un influsso sull'attività del Gruppo AET. Al fine di garantire un'elevata vigilanza e conformità, il Gruppo AET monitora costantemente gli sviluppi regolatori, agendo sulle politiche interne e apportando, quando necessario, gli adeguati correttivi.

34. Eventi successivi alla data di bilancio

2024: nessun evento rilevante.

2023: nessun evento rilevante.

Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale consolidato



KPMG SA
Via Balestra 33
CH-6900 Lugano

+41 58 249 32 32
kpmg.ch

Relazione dell'ufficio di revisione al Gran Consiglio della Repubblica e Cantone Ticino dell'Azienda elettrica ticinese, Bellinzona

Relazione sulla revisione del conto di gruppo

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto di gruppo dell'Azienda elettrica ticinese e delle sue società affiliate (il gruppo), costituito dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, dal conto economico consolidato, dal prospetto della variazione del capitale proprio consolidato e dal conto dei flussi di tesoreria consolidato per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato al conto di gruppo, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto di gruppo (da pagina 24 a pagina 47) fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del gruppo al 31 dicembre 2024 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria consolidati per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte al paragrafo «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto di gruppo» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al gruppo, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto di gruppo, del conto annuale e delle nostre relative relazioni.

Il nostro giudizio di revisione sul conto di gruppo non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto di gruppo o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.



**Azienda elettrica
ticinese, Bellinzona**
Relazione dell'Ufficio di
revisione al Gran Consiglio
della Repubblica e Cantone
Ticino sul Conto di gruppo

Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto di gruppo

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto di gruppo in conformità alle Swiss GAAP RPC, alle disposizioni legali e alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto di gruppo che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto di gruppo, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare il gruppo o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto di gruppo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto di gruppo nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto di gruppo.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto di gruppo, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del gruppo.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio d'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto di gruppo oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia,



**Azienda elettrica
ticinese, Bellinzona**
Relazione dell'Ufficio di
revisione al Gran Consiglio
della Repubblica e Cantone
Ticino sul Conto di gruppo

- eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte del gruppo.
- valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del conto di gruppo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto di gruppo rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
 - pianifichiamo la revisione del conto di gruppo e la svolgiamo per ottenere elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle unità economiche svolte all'interno del gruppo come base per la formazione di un giudizio di revisione sul conto di gruppo. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e della recensione della attività di revisione svolte ai fini della revisione del conto di gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul conto di gruppo.

Comunichiamo al Consiglio d'amministrazione, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto di gruppo concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il conto di gruppo che vi è stato sottoposto.

KPMG SA

Silvan Jurt
Perito revisore
abilitato Revisore
responsabile

Sarah Cereghetti
Perito revisore abilitato

Lugano, 29 aprile 2025



Una riserva di energia

L'acqua proveniente dallo scioglimento delle nevi e dalle piogge in quota viene raccolta durante la stagione calda, per essere utilizzata in inverno, quando la domanda di energia è più elevata. I bacini fungono così da batterie naturali.

Conto annuale

Bilancio

Attivi

		31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000	Note		
Impianti e installazioni d'esercizio		195'831	187'304
Terreni e fabbricati		49'896	49'622
Immobilizzi materiali in costruzione		64'224	60'807
Altri immobilizzi materiali		6'278	4'645
Immobilizzi materiali	2	316'229	302'378
Partecipazioni	3	43'571	43'841
Titoli a lungo termine	4	52'629	53'922
Anticipi e prestiti a società partecipate	5	36'851	34'285
Altri immobilizzi finanziari		8	233
Immobilizzi finanziari		133'059	132'281
Diritti d'uso		12'666	6'724
Diritti di prelievo energia		20'536	27'382
Immobilizzi immateriali in sviluppo		1'809	1'682
Altri immobilizzi immateriali		2'552	1'872
Immobilizzi immateriali	6	37'563	37'660
Altri attivi a lungo termine	7	9'368	21'497
Attivi fissi		496'219	493'816
Altri attivi a breve termine	8	20'826	30'686
Ratei e risconti attivi	9	195'885	438'594
Crediti per forniture e prestazioni	10	37'586	44'124
Mezzi liquidi	11	18'624	14'411
Attivi circolanti		272'921	527'815
Attivi		769'140	1'021'631

Passivi

		31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000	Note		
Capitale di dotazione		40'000	40'000
Riserva generale		67'000	67'000
Riserve statutarie		51'000	51'000
Risultati riportati		18'561	45'831
Risultato d'esercizio		39'287	-24'070
Capitale proprio		215'848	179'761
Accantonamenti a lungo termine	12	2'275	2'779
Altri passivi a lungo termine	13	3'640	971
Debiti finanziari a lungo termine	14	284'900	393'494
Capitale di terzi a lungo termine		290'815	397'244
Accantonamenti a breve termine	12	6'204	2'593
Altri passivi a breve termine	15	23'598	18'184
Debiti finanziari a breve termine	16	138'769	317'000
Ratei e risconti passivi	17	78'605	86'562
Debiti per forniture e prestazioni	18	15'301	20'287
Capitale di terzi a breve termine		262'477	444'626
Capitale di terzi		553'292	841'870
Passivi		769'140	1'021'631

Conto economico

		2024	2023
In CHF 1'000	Note		
Ricavi d'esercizio			
Ricavi energia	19	895'219	960'808
Ricavi per utilizzo rete		49'798	49'372
Altri ricavi d'esercizio	20	26'440	24'510
Ricavi d'esercizio		971'457	1'034'690
Costi d'esercizio			
Acquisto energia	21	-809'195	-915'775
Costi per utilizzo rete		-23'092	-22'649
Costi del personale	22	-37'903	-34'665
Prestazioni di terzi e materiale		-10'732	-9'398
Ammortamenti e svalutazioni	23	-20'480	-20'187
Altri costi d'esercizio	24	-23'020	-22'723
Costi d'esercizio		-924'422	-1'025'397
Risultato operativo		47'035	9'293
Risultato finanziario	25	-6'283	-33'418
Risultato ordinario		40'752	-24'125
Risultato estraneo all'esercizio		-	-
Risultato straordinario	26	-65	55
Risultato prima delle imposte sull'utile		40'687	-24'070
Imposte sull'utile		-1'400	-
Risultato d'esercizio		39'287	-24'070

Rendiconto finanziario

	2024	2023
In CHF 1'000		
Risultato d'esercizio	39'287	-24'070
Ammortamenti e svalutazioni	20'480	20'187
Variazione accantonamenti	3'107	-19'233
Utili / perdite derivanti da alienazioni di immobilizzi	-78	-31
Diversi costi e ricavi non monetari	8'359	-22'723
Variazione altri attivi a breve termine	4'960	59'104
Variazione ratei e risconti attivi	249'803	393'792
Variazione crediti per forniture e prestazioni	5'604	-18'466
Variazione altri passivi a breve termine	3'871	-31'410
Variazione ratei e risconti passivi	-7'957	-44'857
Variazione debiti per forniture e prestazioni	-4'986	11'644
Cash flow dell'attività operativa	322'450	323'937
Pagamenti per investimenti in immobilizzi materiali	-28'645	-29'034
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi materiali	251	31
Pagamenti per investimenti in immobilizzi immateriali	-1'000	-429
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi immateriali	1'289	-
Pagamenti per investimenti in immobilizzi finanziari	-	-15'392
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi finanziari	86	2'376
Cash flow dell'attività d'investimento	-28'019	-42'448
Accensione / rimborso di debiti finanziari a breve scadenza	-287'018	-528'024
Accensione / rimborso di debiti finanziari a lunga scadenza	-	211'159
Interessi allo Stato sul capitale	-3'200	-3'200
Distribuzione di dividendi allo Stato	-	-
Cash flow dell'attività di finanziamento	-290'218	-320'065
Mezzi liquidi all'inizio dell'esercizio	14'411	52'987
Cash flow dell'esercizio	4'213	-38'576
Mezzi liquidi alla fine dell'esercizio	18'624	14'411

Prospetto della variazione del capitale proprio

	Capitale di dotazione	Riserva generale	Riserve statutarie	Risultati riportati	Risultato d'esercizio	Capitale proprio
In CHF 1'000						
Capitale proprio al 01.01.2023	40'000	67'000	51'000	108'789	-59'758	207'031
Attribuzione del risultato	-	-	-	-59'758	59'758	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2023	-	-	-	-	-24'070	-24'070
Capitale proprio al 31.12.2023	40'000	67'000	51'000	45'831	-24'070	179'761
Attribuzione del risultato	-	-	-	-24'070	24'070	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2024	-	-	-	-	39'287	39'287
Capitale proprio al 31.12.2024	40'000	67'000	51'000	18'561	39'287	215'848

Un'eventuale distribuzione di riserve e risultati riportati avviene in ossequio alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

Allegato al conto annuale

1. Principi adottati per l'allestimento del conto annuale

Il conto annuale 2024 dell'Azienda Elettrica Ticinese (AET) è stato allestito conformemente alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP RPC nella loro forma complessiva ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29.04.2025.

Attivi e passivi sono stati valutati secondo principi uniformi. I principi contabili più significativi adottati sono descritti nel seguito.

1.1. Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali sono valutati sulla base dei costi d'acquisto o di costruzione, tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono computati linearmente e tengono conto della durata tecnica degli impianti generalmente riconosciuta nel settore. I terreni non vengono ammortizzati. Gli immobilizzi materiali in costruzione sono esposti a bilancio in base ai costi di costruzione, durante la fase di realizzazione non vengono effettuati ammortamenti. Le durate minime e massime d'ammortamento generalmente applicate per le singole categorie degli immobilizzi materiali sono le seguenti:

Genio civile	40 – 80 anni
Installazioni elettromeccaniche	40 – 50 anni
Impianti elettrotecnici	15 – 35 anni
Elettrodotti	30 – 55 anni
Sottostazioni e impianti di trasformazione	20 – 35 anni
Edifici	40 – 50 anni
Impianti fotovoltaici	20 – 30 anni
Macchinari e attrezzature	5 – 25 anni
Veicoli	3 – 10 anni
Attrezzature informatiche	3 – 5 anni

Investimenti in lavori di rinnovo o per l'ottimizzazione degli impianti sono capitalizzati se ne allungano considerevolmente la vita utile, se ne aumentano la capacità originaria o se ne migliorano sostanzialmente le prestazioni.

1.2. Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari sono registrati al valore di costo, rettificato di eventuali riduzioni durevoli di valore. Il valore di investimento in società di produzione, organizzate secondo il principio della copertura dei costi, eccedente il valore del capitale proprio previsto al termine del periodo di utilizzo dei relativi impianti viene ammortizzato linearmente sulla base del periodo di utilizzo degli impianti stessi. Gli anticipi a lungo termine in valuta estera sono convertiti al corso di fine anno.

1.3. Immobilizzi immateriali

Gli immobilizzi immateriali sono rilevati al costo storico di acquisizione tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono calcolati linearmente in base alla durata di utilizzo. Nel caso di diritti d'uso di impianti senza scadenza, essa è determinata dalla durata di vita tecnica dell'impianto (40-80 anni).

1.4. Certificati di energia e affini

I certificati di energia e affini acquistati nel contesto di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET vengono rilevati al costo d'acquisto medio ponderato.

1.5. Rimanenze

Le rimanenze includono piccola attrezzatura, componenti di ricambio e materiali di consumo. Essi vengono rilevati al costo d'acquisto medio e sono sottoposti a rettifica di valore nel caso di bassa movimentazione o di perdita di valore per obsolescenza.

1.6. Crediti

I crediti sono esposti a bilancio al valore nominale, tenendo conto di un eventuale rischio di perdite. I crediti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

1.7. Mezzi liquidi

I mezzi liquidi sono esposti a bilancio al valore nominale e comprendono averi di cassa e disponibilità presso istituti finanziari. I saldi in valuta estera sono convertiti al cambio di fine anno.

1.8. Riduzioni durevoli di valore

Ad ogni data di bilancio tutti gli attivi vengono esaminati per accertare se esistano indicazioni di riduzione durevole di valore. In caso affermativo viene computato il valore recuperabile, ovvero il maggiore fra il valore di vendita e il valore d'uso. Il valore d'uso è generalmente calcolato in base al valore attuale dei flussi di cassa futuri previsti. Se necessario, il valore contabile viene adeguato al valore recuperabile tramite la registrazione di una riduzione durevole di valore. Qualora i motivi alla base di una precedente riduzione durevole di valore dovessero venir meno, si procede a una rivalutazione, al massimo fino al valore contabile estrapolato in conformità al piano di ammortamento originario dell'attivo.

1.9. Accantonamenti

Gli accantonamenti sono contabilizzati a copertura di futuri probabili esborsi dovuti da obblighi legali o impliciti derivanti da eventi passati. Gli accantonamenti a lungo termine vengono rilevati attualizzando alla data di bilancio il valore del previsto futuro esborso.

1.10. Debiti

Tutti i debiti sono rilevati al valore nominale. I debiti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

1.11. Impegni eventuali

Nelle note del conto annuale si riportano tutti gli impegni eventuali e gli altri impegni non soggetti a contabilizzazione in essere alla data di chiusura del bilancio.

1.12. Operazioni a termine di compra-vendita energia

Le operazioni di compra-vendita energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate sul mercato nell'ambito della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevate secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*). I valori di rimpiazzo (differenziale fra il prezzo di mercato alla data di bilancio e il prezzo contrattuale) positivi e negativi sono iscritti rispettivamente alle voci di bilancio altri attivi a breve termine e altri passivi a breve termine. Le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono contabilizzate a conto economico alla voce altri ricavi energia.

Le operazioni di compra-vendita di energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate per scopo di copertura (*hedging*) sono rilevate a conto economico nell'esercizio in cui avviene la fornitura dell'energia.

1.13. Ricavi

I ricavi energia, ricavi per utilizzo rete e gli altri ricavi d'esercizio sono rilevati a conto economico secondo la loro competenza temporale. Tutti i ricavi sono registrati al netto di riduzioni di prezzo, imposte sulle vendite e imposta sul valore aggiunto.

1.14. Previdenza professionale

La previdenza professionale dei collaboratori di AET è coperta da un istituto di previdenza del settore energetico, giuridicamente autonomo. Le conseguenze economiche derivanti dagli obblighi previdenziali, a prescindere dalla struttura e dalla forma giuridica dei piani previdenziali o degli istituti di previdenza, sono esposte nel conto annuale. Le conseguenze economiche delle coperture in eccesso o dei deficit di copertura vengono determinate in base agli ultimi bilanci disponibili degli istituti di previdenza. Nel caso in cui, oltre ai contributi ordinari, sussistano altri passivi (impegni economici) o altri attivi (benefici economici), questi vengono rilevati nel conto annuale. Un impegno economico è dato quando un deficit di copertura nell'istituto di previdenza genera una conseguenza negativa sul flusso monetario futuro dell'azienda, nella misura in cui essa sarà chiamata a contribuire al risanamento. Un beneficio economico consiste nella possibilità di beneficiare, a seguito di riserve di contributi o altre forme di benefici di una conseguenza positiva sul flusso monetario futuro. I contributi delimitati per il periodo contabile, la differenza calcolata annualmente nell'istituzione di previdenza tra i vantaggi economici da eccedenze di copertura e gli impegni, nonché la variazione della riserva dei contributi del datore di lavoro sono registrati nel conto economico sotto la voce costi del personale.

1.15. Imposte sull'utile

AET è esonerata per legge dalle imposte sull'utile. Ciononostante, le sue caratteristiche la rendono soggetta all'imposizione minima globale dei gruppi multinazionali, strutturata secondo il modello del Pillar 2 di fonte Ocse/G20 e diretta ad assicurare un livello minimo di imposizione del 15%.

1.16. Transazioni con parti correlate

Le transazioni con società controllate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese presso le quali AET esercita il controllo attraverso la maggioranza dei diritti di voto. Le transazioni con società collegate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese presso le quali AET detiene tra il 20% ed il 50% dei diritti di voto. Le transazioni con altre parti correlate comprendono le transazioni con le società di produzione / prelievo di energia Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA, Verzasca SA, Ritom SA detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino e Kraftwerke Mattmark AG, AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie Beteiligungen Luzern e Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG detenute da AET in misura inferiore al 20%. AET ritira la quota parte dell'energia prodotta da queste entità corrispondendo alle stesse la quota parte dei costi di produzione / prelievo.

2. Immobilizzi materiali

	Impianti e installazioni d'esercizio	Terreni e fabbricati	Immobilizzi materiali in costruzione	Altri immobilizzi materiali	Totale
In CHF 1'000					
Valori di costo al 01.01.2023	542'284	63'997	43'305	10'358	659'944
Riclassifiche	7'776	670	-10'711	2'265	-
Incrementi	-	-	28'213	821	29'034
Decrementi	-5'889	-	-	-687	-6'576
Valori di costo al 31.12.2023	544'171	64'667	60'807	12'757	682'402
Riclassifiche	20'679	1'553	-24'706	2'227	-247
Incrementi	-	-	28'123	522	28'645
Decrementi	-1'205	-173	-	-532	-1'910
Valori di costo al 31.12.2024	563'645	66'047	64'224	14'974	708'890
Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2023	-350'853	-14'055	-	-7'948	-372'856
Riclassifiche	-	40	-	-40	-
Ammortamenti d'esercizio	-11'903	-1'030	-	-811	-13'744
Incrementi	-	-	-	-	-
Decrementi	5'889	-	-	687	6'576
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2023	-356'867	-15'045	-	-8'112	-380'024
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti d'esercizio	-11'803	-1'106	-	-1'096	-14'005
Incrementi	-	-	-	-	-
Decrementi	856	-	-	512	1'368
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2024	-367'814	-16'151	-	-8'696	-392'661
Valore contabile netto al 01.01.2023	191'431	49'942	43'305	2'410	287'088
Valore contabile netto al 31.12.2023	187'304	49'622	60'807	4'645	302'378
Valore contabile netto al 31.12.2024	195'831	49'896	64'224	6'278	316'229

3. Partecipazioni

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società Elettrica Sopracenerina SA (SES)	21'052	21'052
Metanord SA	11'505	11'505
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-11'505	-11'505
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	8'000	8'000
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-8'000	-8'000
Parco eolico del San Gottardo SA	7'861	7'861
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	6'000	6'000
Lucendro SA	5'551	5'801
Senco Holding SA	1'149	1'149
Calore SA	1'000	1'000
Capriasca Calore SA	438	438
kwick SA	280	300
PIÙCALORE SA	240	240
Totale	43'571	43'841

Le azioni in Metanord SA sono gravate da pegno a favore di creditori della società medesima; esse sono oggetto di riduzione durevole di valore determinata sulla base del valore attuale dei flussi di cassa attesi.

4. Titoli a lungo termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Swissgrid AG	25'575	25'575
Kraftwerke Mattmark AG	10'546	10'703
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	7'958	9'094
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern	6'300	6'300
Terravent AG	2'250	2'250
Aliunid AG in Liquidation	690	690
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-690	-690
Diversi	0	0
Totale	52'629	53'922

5. Anticipi e prestiti a società partecipate

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	10'855	10'754
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-4'355	-6'792
Terravent AG	9'574	9'574
Metanord SA	8'200	8'200
Parco eolico del San Gottardo SA	5'414	5'414
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	4'000	4'000
AET Italia Srl	3'096	3'068
Diversi	67	67
Totale	36'851	34'285

L'anticipo nei confronti della partecipata SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA (SPE) è postergato e oggetto di una riduzione durevole di valore determinata dalle condizioni economico-finanziarie di alcune partecipate detenute da SPE. Gli anticipi a Terravent AG e Metanord SA sono interamente postergati.

6. Immobilizzi immateriali

In CHF 1'000	Diritti d'uso	Diritti di prelievo energia	Immobilizzi immateriali in sviluppo	Altri immobilizzi immateriali	Totale
Valori di costo al 01.01.2023	15'586	144'555	1'481	12'074	173'696
Riclassifiche	–	–	–228	228	–
Incrementi	–	–	429	–	429
Decrementi	–	–	–	–	–
Valori di costo al 31.12.2023	15'586	144'555	1'682	12'302	174'125
Riclassifiche	–	–	–802	1'049	247
Incrementi	7'377	–	929	70	8'376
Decrementi	–2'374	–	–	–121	–2'495
Valori di costo al 31.12.2024	20'589	144'555	1'809	13'300	180'253
Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2023	–8'643	–110'327	–	–10'030	–129'000
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–219	–6'846	–	–400	–7'465
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	–	–	–	–	–
Riduzioni durevoli di valore	–	–	–	–	–
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2023	–8'862	–117'173	–	–10'430	–136'465
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–146	–6'846	–	–439	–7'431
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	1'085	–	–	121	1'206
Riduzioni durevoli di valore	–	–	–	–	–
Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2024	–7'923	–124'019	–	–10'748	–142'690
Valore contabile netto al 01.01.2023	6'943	34'228	1'481	2'044	44'696
Valore contabile netto al 31.12.2023	6'724	27'382	1'682	1'872	37'660
Valore contabile netto al 31.12.2024	12'666	20'536	1'809	2'552	37'563

I diritti d'uso includono i diritti d'uso di impianti di terzi, in particolare relativamente all'utilizzo esclusivo di impianti della rete di terzi, come pure i pagamenti relativi all'ottenimento di concessioni per lo sfruttamento della forza idrica.

I diritti di prelievo di energia si riferiscono principalmente ad un diritto di prelievo di energia da EDF (scadenza 31.12.2027).

7. Altri attivi a lungo termine

Al 31.12.2024 la voce include in particolare la sottocopertura derivante da differenze temporali di volume e tariffa relativamente alle reti di distribuzione per CHF 9.4 mio (2023: CHF 10.6 mio).

8. Altri attivi a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Altri crediti verso società controllate	–	4'900
Altri crediti verso società collegate	–	–
Altri crediti verso società e persone vicine	455	431
Altri crediti verso terzi	11'466	18'445
Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato	–	636
Certificati di energia e affini	5'494	2'789
Rimanenze di ricambi e materiali di consumo	3'411	3'485
Totale	20'826	30'686

Gli "Altri crediti verso terzi" includono in particolare la componente "initial margin" dei depositi effettuati da AET a favore delle borse in relazione a operazioni di compra-vendita di energia a termine.

9. Ratei e risconti attivi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società controllate	1'210	844
Società collegate	9'438	6'936
Società e persone vicine	28'997	26'534
Terzi	126'091	152'496
Depositi presso le borse energia per operazioni di copertura	26'024	247'875
Lavori in corso	4'125	3'909
Totale	195'885	438'594

Il saldo comprende ratei e risconti attivi in valuta estera per EUR 108.3 mio (EUR 392.7 mio al 31.12.2023).

I ratei e risconti attivi riguardano in particolare il valore dell'energia venduta nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

AET effettua parte delle operazioni di copertura (*hedging*) del proprio portafoglio energia sui mercati finanziari (borse dell'energia). Queste operazioni prevedono l'equalizzazione giornaliera dei valori di rimpiazzo assunti dalle operazioni aperte. Nel corso del 2022, a causa dell'aumento dei prezzi, le operazioni di vendita a termine effettuate in passato hanno assunto elevati valori di rimpiazzo negativi, che AET ha dovuto coprire con dei depositi di liquidità. Trattandosi di operazioni di copertura, i valori di rimpiazzo negativi vengono delimitati a bilancio nella voce "Depositi presso le borse energia per operazioni di copertura", le relative posizioni vengono recepite a conto economico nel periodo di fornitura della posizione oggetto della copertura, la diminuzione della posizione nel corso del 2024 è da ricondurre all'avvenuta fornitura delle posizioni coperte e a un contesto di prezzi di mercato almeno in parte stabilizzati.

10. Crediti per forniture e prestazioni

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società controllate	315	774
Società collegate	8'450	8'821
Società e persone vicine	419	394
Terzi	28'402	34'135
Totale	37'586	44'124

Il saldo comprende crediti in valuta estera per EUR 2.1 mio (EUR 7.5 mio al 31.12.2023).

11. Mezzi liquidi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Saldi in CHF	9'174	3'987
Saldi in valute estere	9'450	10'424
Totale	18'624	14'411

12. Accantonamenti

	Contratti onerosi energia	Imposte correnti e differite	Costi inerenti al personale	Altri	Totale
In CHF 1'000					
Valore a bilancio al 01.01.2023	17'200	–	2'315	5'090	24'605
<i>di cui a lungo termine</i>	–	–	–	3'240	3'240
<i>di cui a breve termine</i>	17'200	–	2'315	1'850	21'365
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Costituzione	–	–	568	–	568
Impiego	–17'095	–	–340	–461	–17'896
Scioglimento	–105	–	–	–1'800	–1'905
Valore a bilancio al 31.12.2023	–	–	2'543	2'829	5'372
<i>di cui a lungo termine</i>	–	–	–	2'779	2'779
<i>di cui a breve termine</i>	–	–	2'543	50	2'593
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Costituzione	900	1'400	2'629	–	4'929
Impiego	–	–	–340	–1'404	–1'744
Scioglimento	–	–	–78	–	–78
Valore a bilancio al 31.12.2024	900	1'400	4'754	1'425	8'479
<i>di cui a lungo termine</i>	900	–	–	1'375	2'275
<i>di cui a breve termine</i>	–	1'400	4'754	50	6'204

L'accantonamento per costi inerenti al personale rappresenta il controvalore delle ore straordinarie e ferie non godute dei collaboratori dipendenti.

13. Altri passivi a lungo termine

Al 31.12.2024 la voce include in particolare la sovracopertura relativa a contratti pluriennali per CHF 3.6 mio (al 31.12.2023 risultava una sottocopertura di CHF 10.9 mio registrata alla voce Altri attivi a lungo termine).

14. Debiti finanziari a lungo termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Debiti tra 1 e 5 anni	154'900	243'494
Debiti tra 5 e 10 anni	95'000	115'000
Debiti oltre i 10 anni	35'000	35'000
Totale	284'900	393'494

Nella posizione dei debiti finanziari tra 1 e 5 anni è incluso un finanziamento di CHF 1.9 mio da parte della controllata SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA.

Nella posizione dei debiti finanziari con scadenza oltre i 10 anni è incluso un finanziamento di CHF 10 mio da parte della Repubblica e Cantone Ticino.

15. Altri passivi a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Altri debiti verso società controllate	2'010	–
Altri debiti verso società collegate	51	53
Altri debiti verso società e persone vicine	3'530	3'280
Altri debiti verso terzi	18'007	14'276
Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato	–	575
Totale	23'598	18'184

16. Debiti finanziari a breve termine

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Debiti finanziari in CHF	120'000	317'000
Debiti finanziari in valuta estera	18'769	–
Totale	138'769	317'000

Nel 2022 la necessità di finanziare i depositi del margine di variazione a favore delle borse presso le quali AET ha effettuato operazioni di copertura del proprio portafoglio produttivo ha causato un importante aumento dei debiti finanziari di breve termine. La riduzione incorsa nel 2024 (che segue un'analoga evoluzione nel 2023) rispecchia la normalizzazione di questi depositi.

17. Ratei e risconti passivi

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società controllate	768	452
Società collegate	17	4
Società e persone vicine	1'034	2'555
Terzi	76'786	83'551
Totale	78'605	86'562

Il saldo comprende ratei e risconti passivi in valuta estera per EUR 44.0 mio (EUR 51.3 mio al 31.12.2023).

I ratei e risconti passivi riguardano in particolare il valore dell'energia acquistata nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

18. Debiti per forniture e prestazioni

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Società controllate	29	791
Società collegate	68	18
Società e persone vicine	3'680	3'607
Terzi	11'524	15'871
Totale	15'301	20'287

Il saldo comprende debiti in valuta estera per EUR 6.1 mio (EUR 3.4 mio al 31.12.2023).

19. Ricavi energia

	2024	2023
In CHF 1'000		
Vendita energia in Svizzera	586'902	657'145
Vendita energia in Germania	158'707	155'547
Vendita energia in Francia	146'105	124'041
Altri ricavi energia	3'505	24'075
Totale	895'219	960'808

20. Altri ricavi d'esercizio

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi da prestazioni	16'559	15'343
Prestazioni su impianti propri	4'902	4'935
Diversi	4'979	4'232
Totale	26'440	24'510

21. Acquisto energia

	2024	2023
In CHF 1'000		
Acquisti da partecipazioni	-98'645	-101'173
Acquisti contrattuali di lungo termine	-42'166	-40'001
Acquisti sul mercato	-668'384	-774'601
Totale	-809'195	-915'775

Negli acquisti da partecipazioni è registrato anche il costo dell'energia proveniente dalle partecipazioni detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino (Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA e Verzasca SA).

22. Costi del personale

	2024	2023
In CHF 1'000		
Stipendi e altre retribuzioni	-31'062	-27'974
Oneri sociali	-6'448	-6'342
Spese diverse	-803	-630
Recuperi da enti assicurativi	410	281
Totale	-37'903	-34'665

Nel 2024 la retribuzione complessiva (al lordo delle deduzioni di legge) dei sei membri di direzione è stata di CHF 1.5 mio rispettivamente CHF 0.3 mio per i sette membri del Consiglio di Amministrazione.

Dipendenti dell'azienda

	31.12.2024	31.12.2023
Equivalenti a tempo pieno		
Personale fisso	270.1	257.7
Personale ausiliario	12.9	10.9
Apprendisti	51.0	50.0
Totale	334.0	318.6

23. Ammortamenti e svalutazioni

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ammortamenti su immobilizzi materiali	-14'005	-13'745
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	-7'431	-7'464
Ammortamenti su altri immobilizzi	-1'544	-1'544
Ripristino riduzione durevole di valore su immobilizzi	2'500	2'566
Totale	-20'480	-20'187

24. Altri costi d'esercizio

	2024	2023
In CHF 1'000		
Canoni d'acqua	-12'873	-12'873
Tasse ai comuni e contributi diversi	-3'895	-3'799
Diversi	-6'252	-6'051
Totale	-23'020	-22'723

I contributi diversi includono il versamento di contributi di accumulazione a favore di impianti a monte di impianti AET per CHF 1.0 mio.

25. Risultato finanziario

	2024	2023
In CHF 1'000		
Interessi attivi	1'968	2'113
Ricavi da partecipazioni	2'590	3'238
Differenze di cambio	3'056	-16'300
Interessi passivi	-13'740	-21'492
Diversi costi finanziari	-157	-977
Totale	-6'283	-33'418

Le differenze di cambio includono il costo di operazioni di copertura del rischio di cambio.

26. Risultato straordinario

	2024	2023
In CHF 1'000		
Utile da alienazione di immobilizzi	78	31
Diversi ricavi straordinari	29	24
Diversi costi straordinari	-172	-
Totale	-65	55

27. Attivi e impegni eventuali

	31.12.2024	31.12.2023
In CHF 1'000		
Fideiussioni nell'interesse di:		
Società controllate	6'231	6'178
Società collegate	–	–
Terzi	–	–
Totale	6'231	6'178

Le fideiussioni sono rilasciate a istituti finanziari a copertura di finanziamenti concessi a società partecipate o a garanzia di impegni derivanti dall'attività operativa.

Nel corso del 2023 AET ha richiesto l'avvio di un arbitrato in applicazione del Trattato sulla Carta dell'Energia presso l'International Centre for Settlement of Investment Disputes volto all'ottenimento di un indennizzo finanziario da parte del governo tedesco relativamente alla mancata compensazione del danno finanziario causato dall'uscita dal carbone decisa dallo Stato tedesco. La procedura è in corso e non è attualmente possibile stimare l'ammontare di un eventuale indennizzo.

28. Altri impegni non soggetti a contabilizzazione

Nell'ambito della gestione del proprio portafoglio energetico AET ha effettuato operazioni sui mercati a termine e sottoscritto diversi contratti di vendita e acquisto a lungo termine di carattere impegnativo.

Operazioni di compravendita energia sul mercato e con grossisti

31.12.2024	Vendita energia		Acquisto energia	
	Valore di rimpiazzo	Volume	Valore di rimpiazzo	Volume
CHF 1'000				
2025	134'595	1'735'438	–56'122	1'501'277
da 2 a 5 anni	67'309	621'550	–7'503	359'390
oltre i 5 anni	10'383	14'119	–	–
31.12.2023				
CHF 1'000				
2024	529'564	1'386'243	–324'216	1'050'231
da 2 a 5 anni	248'442	908'232	–156'282	560'421
oltre i 5 anni	11'559	16'777	–	–

Nessuno dei valori di rimpiazzo sopra riportati è recepito a bilancio.

Tutte le operazioni sono effettuate a scopo di copertura.

Contratti a lungo termine di compravendita energia

31.12.2024		Vendita energia	Acquisto energia
CHF 1'000		Volume	Volume
2025		43'898	42'977
da 2 a 5 anni		150'733	101'368
oltre i 5 anni		190'800	35'342

31.12.2023		Vendita energia	Acquisto energia
CHF 1'000		Volume	Volume
2024		38'887	42'527
da 2 a 5 anni		169'435	133'118
oltre i 5 anni		204'887	45'646

AET ha inoltre l'obbligo di prelevare l'energia prodotta dalle proprie partecipazioni produttive, rispettivamente dalle partecipazioni produttive detenute dalla Repubblica e Cantone Ticino, corrispondendo la propria quota-parte dei costi di produzione. Questi obblighi hanno durata indeterminata dipendente dai futuri sviluppi delle partecipazioni.

Operazioni a termine su divise

31.12.2024	Anno scadenza 2025		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Acquisto EUR	145'000	0.95	48'000	0.92
Vendita EUR	30'000	0.93	–	–

31.12.2024	Anno scadenza 2025		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)
Operazione				
Acquisto USD	1'323	0.87	–	–
Vendita USD	1'323	0.90	–	–

31.12.2023	Anno scadenza 2024		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Acquisto EUR	–	–	–	–
Vendita EUR	82'000	0.94	–	–

31.12.2023	Anno scadenza 2024		Anno scadenza da 2 a 5 anni	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)
Operazione				
Acquisto USD	8'334	0.90	1'323	0.87
Vendita USD	1'825	0.91	–	–

Le operazioni a termine su divise sono state effettuate allo scopo di copertura di esposizione al rischio di cambio di flussi finanziari attesi in valuta estera.

Al 31.12.2024 AET non ha impegni leasing non iscritti a bilancio (31.12.2023: invariato).

29. Impegni di previdenza

CPE Fondazione di Previdenza Energia	Grado di copertura	Vantaggio/impegno economico per l'azienda	Variazione a carico del conto economico	Costo per contributi per il periodo di competenza	Costo per la previdenza nei costi del personale
In CHF 1'000					
31.12.2024	120.3%	–	–	–3'201	–3'201
31.12.2023	113.9%	–	–	–3'143	–3'143

30. Transazioni con parti correlate

Transazioni con società controllate

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi energia	654	724
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	3'323	2'361
Ricavi finanziari	740	943
Acquisto energia	10'322	8'195
Costi per prestazioni di servizi e altri	28	–

Transazioni con società collegate

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi energia	60'359	49'448
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	15'521	14'449
Ricavi finanziari	1'343	1'072
Acquisto energia	168	217
Costi per prestazioni di servizi e altri	1'857	3'297

Transazioni con altre parti correlate

	2024	2023
In CHF 1'000		
Ricavi energia	570	1'349
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	3'995	3'641
Ricavi finanziari	613	638
Acquisto energia	88'741	92'698
Costi per prestazioni di servizi e altri	1'699	1'800

31. Indicazioni sull'esecuzione di una valutazione dei rischi

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione prestano, per adempiere gli standard del settore, la massima attenzione e le necessarie risorse alla valutazione e gestione dei rischi. La gestione e valutazione dei rischi aziendali è stata integrata nelle procedure di conduzione aziendale, in modo da garantire la massima efficacia.

Dal punto di vista finanziario AET è esposta ai seguenti principali fattori di rischio:

Rischio di volume: è il rischio legato a variazioni del volume di vendita, rispettivamente di produzione per raffronto ai dati preventivati. La sua principale causa è il rischio meteorologico in quanto le variazioni meteorologiche rispetto alle medie pluriennali causano variazioni dei consumi e delle produzioni delle centrali idroelettriche e degli impianti fotovoltaici e sono difficilmente prevedibili. Sul lungo termine AET gestisce questo rischio diversificando il proprio approvvigionamento con contratti e partecipazioni a lungo termine. Nel medio e breve termine questo rischio è gestito ribilanciando gradualmente il portafoglio sulla base delle previsioni attualizzate e dei dati storici. Inoltre AET può contare su una riserva di capacità data dai propri impianti idroelettrici.

Rischio di mercato: è il rischio legato alle variazioni del prezzo dell'energia sui mercati, alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute e dei tassi di interesse. AET gestisce questo rischio monitorando le evoluzioni e le aspettative dei prezzi di mercato ed effettuando conseguenti coperture. Il rischio valutario è gestito per il tramite di operazioni di copertura (*hedging*). Il rischio dato dalle variazioni dei tassi di interesse è gestito principalmente diversificando le scadenze dei finanziamenti. I rischi di mercato incidono in particolare sulle quantità di energia vendute e prodotte risultanti dal rischio volume che non possono essere efficacemente coperte in anticipo in quanto non prevedibili.

Rischio di liquidità: le operazioni di copertura effettuate con strumenti finanziari comportano l'assunzione di un rischio di liquidità a causa dei versamenti a garanzia che devono essere effettuati (*margin call*). AET gestisce questo rischio assicurandosi di avere la liquidità e linee di credito necessarie per poter operare e tramite il monitoraggio continuo delle posizioni aperte e la conseguente gestione dei portafogli sui mercati finanziari.

Rischio di controparte: è rappresentato dal rischio di perdita dovuto ad inadempienza di controparti commerciali. AET commercia soprattutto con grandi società elettriche svizzere, rispettivamente delle nazioni limitrofe. Per ogni controparte vengono determinati dei limiti di esposizione, a dipendenza della valutazione della loro situazione economico-finanziaria. Il rischio di controparte legato all'attività commerciale / di distribuzione svizzera viene gestito attraverso un costante monitoraggio di tutte le posizioni di credito, la richiesta di depositi cauzionali, la sottoscrizione di assicurazioni crediti o garanzie bancarie.

Rischio operativo: il rischio insorge a causa del malfunzionamento d'impianti, processi, sistemi, errori di persone oppure a causa di eventi esterni (ad esempio attacchi informatici). È gestito tramite appropriati processi di controllo e verifica interni, manutenzioni regolari, istruzione dei collaboratori, monitoraggio degli eventi occorsi e definizione di contromisure / misure preventive.

Rischio regolatorio: è rappresentato dall'introduzione o modifiche di leggi, direttive o regolamenti vigenti a livello svizzero o europeo, che potrebbero avere un influsso sull'attività di AET. Al fine di garantire un'elevata vigilanza e conformità, AET monitora costantemente gli sviluppi regolatori, agendo sulle politiche interne e apportando, quando necessario, gli adeguati correttivi.

32. Eventi successivi alla data di bilancio

2024: nessun evento rilevante.

2023: nessun evento rilevante.

Proposta di destinazione del risultato

Il Consiglio di Amministrazione, conformemente all'articolo 18 LAET (rispettivamente articolo 672 CO), propone di ripartire il risultato come segue:

In CHF 1'000	
Risultato d'esercizio 2024	39'287
– allo Stato: interesse 8% sul capitale di dotazione	–3'200
– dividendo allo Stato	–5'000
– attribuzione alla riserva generale	–
Attribuzione ai risultati riportati	31'087

Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale



KPMG SA
Via Balestra 33
CH-6900 Lugano

+41 58 249 32 32
kpmg.ch

Relazione dell'ufficio di revisione al Gran Consiglio della Repubblica e Cantone Ticino dell'Azienda elettrica ticinese, Bellinzona

Relazione sulla revisione del conto annuale

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale dell'Azienda elettrica ticinese (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal prospetto della variazione del capitale proprio per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale (da pagina 52 a pagina 74) fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2024 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono tutte le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

**Azienda elettrica ticinese,
Bellinzona**

Relazione dell'Ufficio di revisione
al Gran Consiglio della Repubblica e
Cantone Ticino sul Conto annuale
dell'esercizio

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto annuale

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità agli Swiss GAAP RPC, alle disposizioni legali e alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio d'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di

**Azienda elettrica ticinese,
Bellinzona**

Relazione dell'Ufficio di revisione
al Gran Consiglio della Repubblica e
Cantone Ticino sul Conto annuale
dell'esercizio

un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.

Comunichiamo al Consiglio d'amministrazione, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Sulla base della nostra revisione ai sensi dell'art. 728a cpv. 1 cifra 2 CO, confermiamo che la proposta del Consiglio d'amministrazione è conforme alla legge svizzera e alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

KPMG SA

Silvan Jurt
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

Sarah Cereghetti
Perito revisore abilitato

Lugano, 29 aprile 2025

Rapporto di sostenibilità

L'oro blu del Ticino

Il Ticino produce mediamente il 10% di tutta l'energia idroelettrica svizzera. Oggi AET valorizza circa la metà di questa risorsa.



Nota metodologica

Questa è la seconda edizione del Rapporto di Sostenibilità pubblicato dall'Azienda Elettrica Ticinese (AET) e contiene informazioni di natura qualitativa e quantitativa aventi lo scopo di illustrare l'impegno dell'azienda relativamente alle tematiche della sostenibilità, con riferimento al periodo civilistico 2024.

Il documento è pubblicato contestualmente alla Relazione sulla gestione 2024 e ne è parte integrante.

Il Rapporto è focalizzato in parte sulla sola AET e in parte su AET e le sue partecipate detenute in quota maggioritaria (oltre il 50%): nel secondo caso si utilizzerà il termine "Gruppo AET". Alcune informazioni potrebbero riguardare anche partecipazioni di minoranza; onde evitare malintesi, il lettore sarà accompagnato con didascalie / legende sia sui grafici che sulle immagini.

Le informazioni contenute nel Rapporto riguardano il periodo 01.01.2024 – 31.12.2024 e sono basate sull'utilizzo degli indicatori GRI – gli standard internazionali che consentono di identificare, prioritizzare e rendicontare i propri impatti e comunicare il proprio contributo per lo sviluppo sostenibile – che sono stati adottati in modalità "con riferimento"¹.

AET ha inoltre tratto ispirazione dagli standard settoriali per le aziende elettriche².

Gli indicatori e altre informazioni specifiche sono consultabili nell'Indice GRI, alle pagine 114 e 115.

Questo Rapporto è stato letto e approvato dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione di AET, ma non è stato revisionato da terze parti.

Per la conformità all'uso dello Standard GRI, AET ha notificato al Global Reporting Initiative l'uso delle sue norme. La comunicazione è avvenuta nel 2025.

Le informazioni di natura qualitativa e quantitativa sono state di volta in volta riesaminate e nel testo sono segnalate.

La sezione dedicata alla sostenibilità della Relazione sulla gestione di AET è stata redatta in prima persona plurale, a testimonianza dell'impegno con cui l'Azienda si adopera per rendere sempre più responsabili e sostenibili le proprie attività.

¹ www.globalreporting.org

² G4 Sector Disclosure Electric Utilities.

L'Azienda

La nostra carta d'identità

Chi siamo

AET è un istituto autonomo di diritto cantonale con sede legale a Bellinzona ed il maggiore grossista di energia elettrica nel Cantone Ticino. Siamo istituiti e regolati ai sensi della Legge sull'Azienda elettrica ticinese (LAET) e rispettiamo pienamente i requisiti legali e normativi applicabili in Svizzera in materia di governance aziendale, aderendo anche ai principi dello «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» (ed. 2023) di economiesuisse.

La nostra missione è quella di crescere insieme verso un futuro energetico rinnovabile, contribuendo all'attuazione delle scelte di politica energetica cantonale, promuovendo al contempo un uso razionale dell'energia e la differenziazione dei vettori energetici nel rispetto dell'ambiente.

Produzione, trasporto e distribuzione

Gestiamo oltre un terzo dell'energia idroelettrica ticinese per conto del Cantone, contribuendo in modo significativo alla produzione e alla gestione di energia rinnovabile nella regione, disponendo di sei impianti idroelettrici di nostra proprietà.

In collaborazione anche con altri partner, produciamo energia eolica dal primo parco eolico ticinese, e contribuiamo allo sviluppo dell'energia solare, grazie ai nostri svariati impianti.

In qualità di grossista e operatore di rete, forniamo energia alle aziende distributrici, garantendo un approvvigionamento stabile e affidabile, contribuendo al benessere dell'intero Cantone.



Commercio e innovazione

Sebbene il nostro focus principale sia il mercato svizzero, operiamo attivamente anche nei paesi confinanti, come Italia, Francia e Germania.

Siamo riconosciuti come controparte presso le principali borse energetiche e abbiamo costruito relazioni commerciali stabili con un numero sempre crescente di partner europei.

Il nostro approccio si basa sulla creazione di relazioni commerciali ed economiche solide e durature, rafforzando rapporti di fiducia sia all'interno del Cantone sia oltre i suoi confini.

Seguiamo con attenzione le sfide che stanno trasformando il mercato energetico, innovando e preparandoci per il futuro.

Oltre a puntare sulle fonti di energia rinnovabile tradizionali, stiamo collaborando con i nostri partner commerciali per investire anche in altre fonti. La diversificazione delle risorse ci consente di affrontare i cambiamenti climatici e ambientali con razionalità, restando fedeli alla nostra missione aziendale.

Società del Gruppo AET

Di seguito si riporta l'elenco delle società (con quote superiori al 50%) che fanno parte del Gruppo AET. L'elenco completo è disponibile anche sul sito: www.aet.ch.

Informazioni aggiuntive sono consultabili nella Relazione sulla gestione 2024 alle pagine 118 e 119.

Calore SA, CH-Locarno (65%)

Produzione e distribuzione di energia termica prodotta principalmente da fonti rinnovabili

Lucendro SA, CH-Airolo (100%)

Produzione di energia idroelettrica

Parco eolico del San Gottardo, CH-Airolo (70%)

Produzione di energia eolica

Senco Holding SA, CH-Locarno (65%)

Holding di partecipazioni idroelettriche (piccole centrali)

Senco Sagl, CH-Locarno (65%)

Prestazioni a favore delle CEL promosse da Senco Holding SA

SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA

CH-Bellinzona (100%)

Holding

AET Italia Srl, I-Milano (100%)

CEG Srl, I-Milano (100%)

TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA

CH-Bellinzona (60%)

Produzione e distribuzione di energia termica

Adesione ad organizzazioni ed associazioni

Con l'obiettivo di mantenere delle relazioni stabili e durature nel settore di competenza, intratteniamo molteplici legami regolari con associazioni / organizzazioni del settore, sia nazionali che estere, tra le quali:

Internazionali ed europee

CIGRE – Conseil International des Grands Réseaux Électriques
European Energy Traders

ISDA – International Swaps and Derivatives Associations

RECS – Renewable Energy Certificate System

Nazionali

AES (VSE) – Associazione delle aziende elettriche svizzere

ASEA (SWV) – Associazione svizzera di economia delle acque

ECS Schweiz Verein Energy Certificate System

VUE – Verein für umweltgerechte Energie

Locali

ATEA – Associazione Ticinese di Economia delle Acque

Camera di Commercio del Cantone Ticino

ESI – Elettricità della Svizzera Italiana

La sostenibilità

La sostenibilità è per AET uno strumento di crescita e di trasformazione.

La strategia di sostenibilità

La sostenibilità non rappresenta un traguardo, bensì uno strumento fondamentale per adempiere alla nostra missione, migliorando i processi produttivi, rafforzando la fiducia dei nostri interlocutori e contribuendo al benessere del territorio ticinese.

Il nostro approccio alla sostenibilità si basa su tre pilastri fondamentali, che orientano le decisioni strategiche e operative dell'azienda.



Valorizzazione delle risorse rinnovabili del territorio ticinese

L'utilizzo responsabile e sostenibile delle risorse naturali è il cuore del nostro operato.

In particolare, ci impegniamo a garantire un approvvigionamento energetico che sia rispettoso dell'ambiente, locale e accessibile per tutti.

Promuoviamo l'utilizzo dell'energia idroelettrica, valorizzando una risorsa chiave per il Ticino, e investiamo in nuove tecnologie per integrare fonti rinnovabili come solare, eolico, biomassa e geotermia.

L'energia è un bene prezioso che va utilizzata in modo parsimonioso.

Ci dedichiamo a minimizzare l'impatto ambientale delle nostre attività, adottando soluzioni innovative per preservare gli ecosistemi locali e contribuendo attivamente alla lotta contro i cambiamenti climatici.



Investimento nello sviluppo delle competenze professionali

Riteniamo che il capitale umano sia il motore principale della nostra crescita. Per questo, investiamo nella formazione continua dei nostri collaboratori, favorendo l'acquisizione di competenze specialistiche che rispondano alle sfide future del settore energetico. Ci impegniamo a promuovere un ambiente di lavoro positivo, inclusivo e sicuro, valorizzando il benessere e la collaborazione tra le persone.

Oltre a sostenere il nostro personale, promuoviamo iniziative educative rivolte alla comunità, con l'obiettivo di sensibilizzare e formare le nuove generazioni sui temi legati all'energia e alla sostenibilità.

Attraverso queste azioni, ci impegniamo a creare opportunità di lavoro qualificate e durature, contribuendo al rafforzamento del tessuto economico e sociale del Ticino.



Sostegno alle comunità locali

La nostra missione non si limita alla produzione di energia, ma si estende anche al supporto delle comunità in cui operiamo. Parte del valore generato dalle nostre attività viene reinvestito nel territorio, offrendo stabilità economica alle regioni periferiche.

Tra le nostre iniziative rientrano programmi di sponsorizzazione, collaborazioni con enti locali e il sostegno a progetti volti a valorizzare il patrimonio culturale e naturale del Ticino.

L'applicazione di questi principi ci consente di evolvere in maniera equilibrata, migliorando i risultati aziendali sotto tre dimensioni principali: economica, ambientale e sociale.

In conformità con la LAET, la nostra strategia di sostenibilità si allinea agli indirizzi strategici definiti dall'Autorità cantonale nel "Piano energetico cantonale" (PEC) del 2013.

Questo piano rappresenta una guida chiara e strutturata per la transizione energetica del Ticino, articolandosi su tre assi principali:

- **Efficienza e risparmio energetico:** riduzione dei consumi negli usi finali dell'energia, grazie all'adozione di tecnologie più performanti e a iniziative di sensibilizzazione rivolte ai cittadini.
- **Conversioni energetiche:** promozione di un graduale abbandono dei combustibili fossili, con un focus particolare sulla sostituzione di vettori energetici ad alta emissione di CO₂. L'obiettivo è quello di stabilizzare le emissioni a una tonnellata di CO₂ pro capite.
- **Produzione energetica ed approvvigionamento efficiente, sicuro e sostenibile:** diversificazione delle fonti di approvvigionamento per garantire sicurezza energetica e valorizzazione delle risorse locali, in particolare l'energia idroelettrica, insieme alla promozione di altre fonti rinnovabili indigene come il solare, l'eolico e la biomassa.



Governance della sostenibilità

Il nostro CdA, quale massimo organo di governo, è responsabile della supervisione delle tematiche di sostenibilità e dell'approvazione della strategia aziendale.

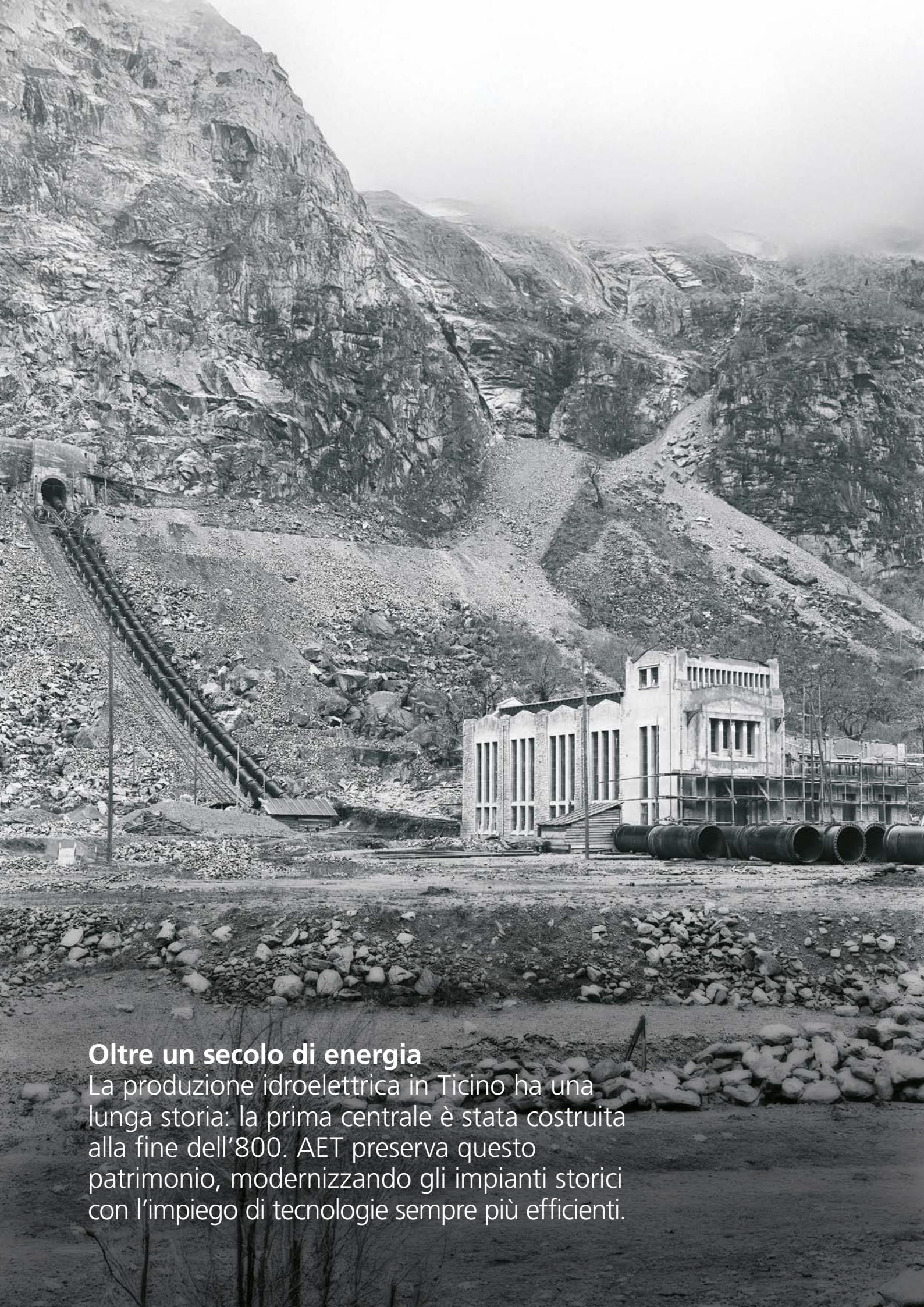
Nel corso delle sedute ordinarie, le tematiche di sostenibilità, poste all'ordine del giorno, vengono discusse ed elaborate. Il CdA conferisce alla Direzione le necessarie istruzioni per garantire l'attuazione delle politiche.

Da un punto di vista prettamente legale, non siamo soggetti agli obblighi previsti dal Codice civile svizzero in merito alla rendicontazione non finanziaria. Ciononostante, proseguiamo volontariamente il nostro impegno verso la sostenibilità.

Il processo di rendicontazione è supportato dalla Commissione Gestione del CdA, che ha il compito di formulare pareri sui contenuti del Rapporto di sostenibilità e di fornire suggerimenti e linee guida.

La Commissione si riunisce periodicamente con i responsabili tecnici per valutare lo stato di avanzamento, lo sviluppo delle tematiche e l'accuratezza della raccolta dati. La Commissione Gestione ha incontrato il responsabile tecnico tre volte nel corso del 2024.

Il responsabile della sostenibilità e il gruppo di lavoro riportano direttamente alla Direzione, implementando le istruzioni ricevute e collaborando con le aree aziendali interessate. Per massimizzare il coinvolgimento degli stakeholder interni, il gruppo di lavoro è composto da un rappresentante per area aziendale, responsabile a sua volta di distribuire la tematica in modo orizzontale.



Oltre un secolo di energia

La produzione idroelettrica in Ticino ha una lunga storia: la prima centrale è stata costruita alla fine dell'800. AET preserva questo patrimonio, modernizzando gli impianti storici con l'impiego di tecnologie sempre più efficienti.

Materialità

Il Rapporto è stato redatto in conformità ai principi dello Standard GRI 2021, seguendo un processo strutturato e metodico:

Rivalutazione e ridefinizione della priorità tematiche

Le analisi condotte negli anni precedenti ci hanno permesso di costruire e definire una solida base di riferimento. Nel 2024, è stata effettuata una rivalutazione delle tematiche, ridefinendone le priorità. Questa attività si è svolta in più fasi. Nella prima fase è stata effettuata una revisione complessiva di tutte le tematiche, rivalutate da esperti interni sulla base di criteri tecnici e oggettivi. Successivamente, le tematiche sono state confrontate con gli standard internazionali e paragonate con quelle adottate da altre realtà del settore. Infine, i temi sono stati riclassificati in base al loro impatto per AET.

Modifiche e ottimizzazioni

Sebbene la maggior parte delle tematiche sia stata confermata, l'analisi condotta per il Rapporto di sostenibilità 2024 ha evidenziato alcune sovrapposizioni e la necessità di apportare miglioramenti:

- **Sovrapposizioni:** il tema "Strategie di governance, politiche interne e prassi" sarà integrato in un nuovo ambito denominato: "Principi di condotta aziendale", che sostituirà il capitolo "Attuazione della politica energetica dello Stato".

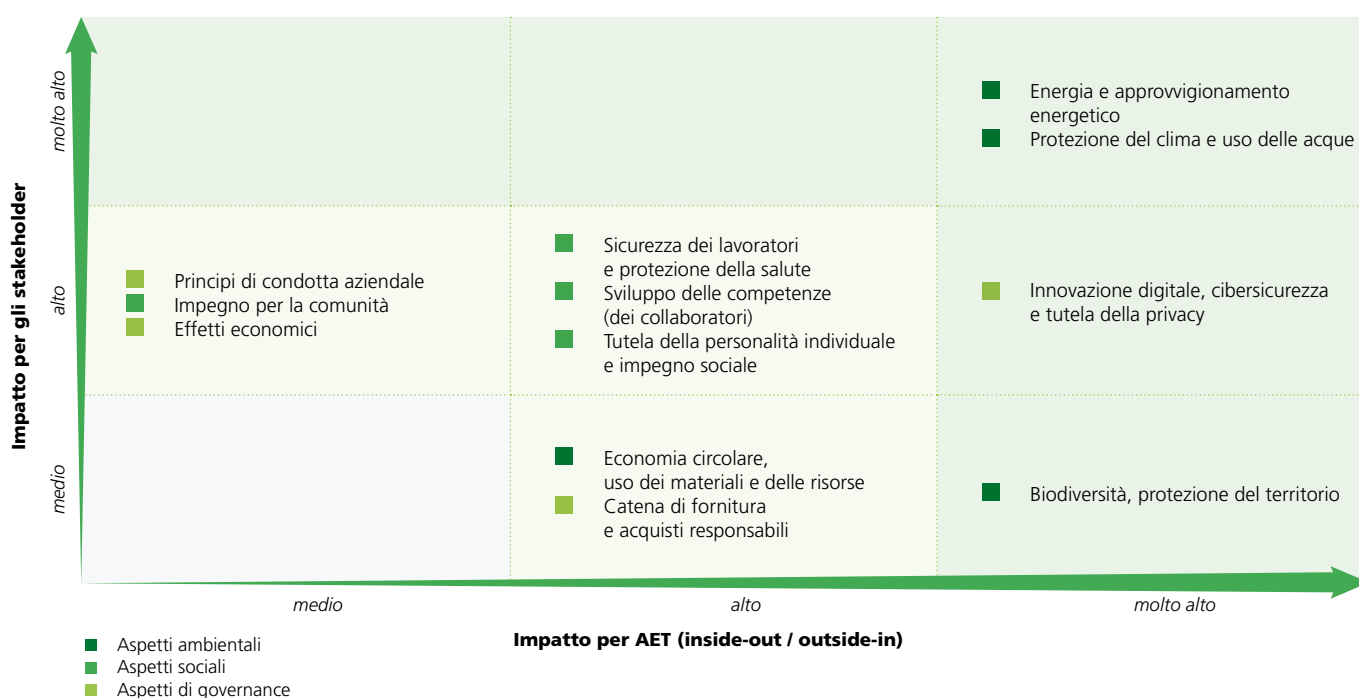
- **Suddivisioni:** il tema "Sviluppo delle competenze specialistiche e sensibilizzazione della popolazione" sarà suddiviso in due temi distinti: "Sviluppo delle competenze (dei collaboratori)" che tratterà le tematiche legate alla formazione, e "Impegno per la comunità", in relazione alla diffusione dei temi energetici e alle sponsorizzazioni.
- **Miglioramenti:** il tema "Inclusione ed impegno sociale" viene rinominato in "Tutela della personalità e impegno sociale". Il macro-tema "Energia, approvvigionamento, protezione del clima e uso delle acque" sarà riorganizzato in più aree tematiche specifiche.

Tra le tematiche più rilevanti, la "Biodiversità" mantiene una posizione centrale. È stata inoltre riscontrata una crescente attenzione alla "Catena di fornitura e acquisti responsabili".

L'analisi ha confermato che l'elenco delle tematiche attualmente incluse è esaustivo e non necessita di ulteriori ampliamenti.

Matrice di materialità 2024

I risultati aggregati sono stati raccolti nella matrice di seguito raffigurata.



Il nostro contributo agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile

Abbiamo individuato gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile che meglio rappresentano il nostro impegno per la sostenibilità. L'Agenda 2030 dell'ONU, con i suoi 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (OSS), offre una bussola per aziende che intendono puntare sulla responsabilità sociale e ambientale.

In AET ci impegniamo per la transizione energetica nel Cantone. L'Agenda 2030 è parte del nostro modello aziendale. I 17 OSS, che abbracciano le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – sociale, economico e ambientale – rappresentano anche la nostra visione strategica.

Adottare questi obiettivi significa dare vita a un cambiamento concreto per il nostro territorio. Lo facciamo attraverso il dialogo costante con i nostri stakeholder, l'adozione di buone pratiche aziendali e iniziative mirate di formazione e sensibilizzazione sul tema della sostenibilità.

Abbiamo individuato gli OSS che meglio rappresentano il nostro impegno per la sostenibilità:



Salute e Benessere

La sicurezza dei lavoratori e la protezione della salute sono aspetti essenziali per un'azienda come la nostra classificata come "azienda con pericoli particolari". Lavoriamo costantemente per migliorare i nostri processi e ridurre i rischi per i collaboratori. Esigiamo lo stesso impegno anche da parte dei nostri partner e fornitori.



Istruzione di qualità

Siamo un'azienda formatrice e investiamo nello sviluppo delle competenze tecniche dei giovani. Offriamo formazione continua ai collaboratori, supportandoli anche in percorsi formativi che vadano oltre le attività quotidiane.



Parità di genere

Consapevoli della natura tecnica del nostro settore, ci impegniamo a garantire una reale parità di trattamento tra collaboratrici e collaboratori, sia in termini di opportunità che di salario. Promuoviamo l'inclusione in tutte le attività professionali e sociali dell'azienda.



Acqua pulita e servizi igienico sanitari

Gestiamo le nostre centrali utilizzando in modo responsabile le acque del Cantone, impegnandoci a prevenire incidenti o danni alle risorse idriche.



Energia pulita ed accessibile

Garantiamo una produzione indigena di energia da fonti rinnovabili, investendo in progetti che supportano la strategia del Cantone e della Confederazione.



Lavoro dignitoso e crescita economica

Contribuiamo significativamente all'economia locale, sia attraverso l'impiego di personale che mediante il sostegno indiretto all'economia delle aree periferiche.



Impresa, innovazione e infrastrutture

Sosteniamo l'innovazione nella progettazione delle nostre opere e nell'approccio ai sistemi tecnici e informatici.



Lotta contro il cambiamento climatico

Promuoviamo un uso razionale delle risorse energetiche e una mobilità più rispettosa del clima.

Dialogo con gli stakeholder

Consideriamo stakeholder tutti quei soggetti con cui intratteniamo relazioni significative e i cui interessi, in vari modi, sono toccati dalle nostre attività. Questi possono essere coinvolti in scambi diretti con AET o essere influenzati dalle nostre azioni.

Dialogo costante e multidirezionale

La relazione con i nostri stakeholder non è statica: è un processo continuo, dinamico e reciproco. Per questo abbiamo sviluppato strumenti e procedure mirati a identificare, analizzare e gestire queste interazioni.

I pilastri del nostro modello relazionale

- **Identificazione:** effettuiamo analisi e mappature degli stakeholder.
- **Informazione:** comunichiamo tramite il nostro sito web e con pubblicazioni rivolte ai media.
- **Coinvolgimento:** utilizziamo intranet, eventi, sponsorizzazioni e percorsi dedicati.
- **Partnership:** instauriamo collaborazioni strategiche con aziende e promuoviamo campagne mirate.

Le nostre principali categorie di stakeholder

Collaboratori

I nostri dipendenti rappresentano il cuore pulsante dell'azienda. Garantire loro stabilità, sicurezza e opportunità di crescita professionale attraverso una formazione continua è una priorità assoluta.

Clienti e partner commerciali

Ci impegniamo a soddisfare le loro esigenze anticipando i trend di mercato, offrendo soluzioni innovative e investendo nella digitalizzazione dei nostri processi. Collaboriamo con distributori locali e nazionali per garantire un flusso energetico stabile ed equilibrato, sia in Ticino che oltre Gottardo.

Organi di certificazione

Abbiamo ottenuto certificazioni internazionali che attestano il nostro impegno per qualità, ambiente, salute e sicurezza sul lavoro.

Cantone

Proprietario di AET, il Cantone ne definisce politica e governance. Il nostro rapporto è basato su fiducia reciproca, rispettando il mandato affidatoci.

Fornitori

Con oltre 900 fornitori attivi e beni e servizi acquistati in media per CHF 32-35 milioni annui (esclusa l'energia) monitoriamo attentamente la catena di approvvigionamento, dalla selezione iniziale alla gestione delle forniture.

Opinione pubblica

Utilizziamo canali tradizionali e digitali per comunicare in modo trasparente, mantenendo un dialogo aperto e costruttivo.

Banche ed enti assicurativi

Grazie a rapporti trasparenti, accediamo ai finanziamenti necessari per sostenere le nostre attività, assicurando al contempo dipendenti e investimenti.

Enti formativi

Supportiamo il Campus Formativo di Bodio e ci impegniamo nella formazione di giovani professionisti, accogliendo ogni anno oltre una cinquantina di apprendisti.

Comunità locali

Siamo consapevoli del nostro impatto sociale e sosteniamo iniziative sportive, culturali e sociali con trasparenza e responsabilità.

Associazioni

Siamo membri di diverse associazioni di settore, nelle quali ricopriamo un ruolo attivo nei processi decisionali e possiamo condividere competenze e conoscenze professionali, oltre a mantenerci aggiornati su ogni novità.

L'ambiente

Compliance normativa in ambito ambientale

Ci dedichiamo con impegno al rispetto di tutte le normative federali e di settore. Prestiamo particolare attenzione all'analisi e all'attuazione di eventuali aggiornamenti normativi rilevanti.

Di seguito le basi legali di riferimento [Leggi federali (LF) e le relative Ordinanze (Ord.) e le Leggi cantonali (LC)]:

- LF sulla riduzione delle emissioni di CO₂ (Legge sul CO₂)
- LF sull'utilizzazione delle forze idriche (LUI)
- LF sull'energia (LEne)
- LF sull'approvvigionamento elettrico (LAEI)
- LF sulla protezione dell'ambiente (LPAmb)
- LF sulla protezione delle acque (LPAC)
- LF sulla pesca (LFSP)
- Ord. sulla riduzione dei rischi inerenti ai prodotti chimici (ORRPCchim);
- LC sull'utilizzazione delle acque
- LC sulle acque sotterranee
- LC sull'energia (Len)

Nel 2024 non abbiamo identificato alcun caso di non conformità alla legislazione o ai regolamenti ambientali.

Parimenti non abbiamo ricevuto segnalazioni in merito a casi di inquinamento o altre fonti di disturbo causate da lavori sui progetti in corso.



Energia e approvvigionamento energetico



Produzione energetica

Transizione energetica e valorizzazione delle risorse locali

La progressiva transizione verso fonti energetiche rinnovabili è il fondamento di un sistema energetico sostenibile. Tale trasformazione, ormai consolidata, comporta nuove sfide legate all'integrazione di una produzione sempre meno programmabile.

In questo contesto abbiamo intensificato i nostri investimenti strategici, focalizzandoci sul rinnovo degli impianti idroelettrici esistenti, sull'aumento della capacità di accumulo, sullo sviluppo di nuove fonti rinnovabili e sull'ammodernamento delle infrastrutture di rete. Il quadro normativo aggiornato – definito dalla Legge federale sull'energia e dal Piano energetico e climatico cantonale (PECC) – rappresenta un fattore abilitante, creando condizioni favorevoli alla realizzazione di progetti coerenti con gli obiettivi di lungo termine.

In un contesto globale caratterizzato da crescente instabilità geopolitica e climatica, proseguiamo il nostro impegno a favore della resilienza del sistema e della decarbonizzazione. L'energia elettrica fornita proviene perlopiù da impianti situati in Svizzera, quasi interamente localizzati in Ticino, e generata mediante tecnologie a basso impatto ambientale: impianti idroelettrici, fotovoltaici, eolici e termici. Questo approccio consente di valorizzare le risorse indigene, ridurre la dipendenza da fonti fossili e contribuire attivamente al raggiungimento degli obiettivi climatici stabiliti da Confederazione e Cantone.

Produzione idroelettrica

Nel 2024, condizioni meteorologiche favorevoli – in particolare l'abbondanza di precipitazioni nevose in altitudine ed il susseguente scioglimento primaverile e precipitazioni regolari distribuite lungo tutto l'arco dell'anno – hanno contribuito a un incremento significativo della produzione idroelettrica in Ticino, che ha superato la media del decennio precedente. La produzione dei nostri impianti idroelettrici ha registrato un raddoppio rispetto al 2023, anno segnato da una prolungata

siccità e da un importante intervento di risanamento presso la centrale del Piottino, che ne aveva limitato la disponibilità operativa per tre mesi. Il nostro portafoglio produttivo si caratterizza per un'elevata reattività alle condizioni idrologiche.

Evoluzione della produzione solare

Il fotovoltaico rappresenta una leva strategica della transizione energetica. In Svizzera e in Ticino, la produzione solare è in costante crescita, sostenuta da incentivi, innovazione tecnologica e modelli di autoconsumo. Riconosciamo il ruolo centrale di questa fonte rinnovabile, locale e a basso impatto, nel rafforzare la sicurezza dell'approvvigionamento e nel raggiungimento degli obiettivi climatici.

In collaborazione con il Cantone prosegue la realizzazione di impianti fotovoltaici sugli stabili pubblici, valorizzando il potenziale del patrimonio immobiliare dello Stato. Questa e altre collaborazioni rafforzano ulteriormente l'efficacia delle iniziative, dimostrando quanto la sinergia tra settore pubblico e altri settori dell'economia sia un elemento chiave per accelerare la transizione energetica.

Produzione eolica

La produzione del Parco eolico del San Gottardo ha registrato una flessione rispetto all'anno precedente. La riduzione è riconducibile a prolungati periodi di fermo impianto, necessari per garantire la protezione dell'avifauna e dei chiroteri, nonché alla presenza di ghiaccio sulle pale durante i mesi invernali. Tali interventi, coerenti con l'approccio precauzionale adottato nella gestione ambientale, riflettono il nostro impegno a conciliare la produzione di energia rinnovabile con la tutela della biodiversità.

Tabella aggregata produzioni AET

in GWh	2024	2023	2022
Idroelettrico	1'109	527	517
Fotovoltaico	5	4	4
Eolico*	9	10	9
Totale produzione AET	1'123	541	530

* Quota di produzione AET (70%)

Teleriscaldamento

Le nostre partecipate Calore SA e TERIS SA hanno proseguito lo sviluppo di progetti finalizzati all'estensione e all'efficientamento delle reti di teleriscaldamento. Una nuova centrale

termica è entrata in esercizio a seguito dei lavori di rinnovo avviati nell'anno precedente, consentendo l'allacciamento di nuovi utenti e il potenziamento dell'infrastruttura esistente. Parallelamente, sono avanzate le iniziative per la realizzazione di centrali a biomassa, con l'avvio delle relative procedure autorizzative.

Tra i progetti in corso, la centrale "Verbanò 2030" promossa da Calore SA è entrata nella fase di cantiere: si procede con la realizzazione di una nuova centrale termica e con l'estensione della rete di distribuzione in singoli quartieri della Città di Locarno. Questi sviluppi confermano l'impegno verso riscaldamento più efficienti e sostenibili, basato sull'impiego di fonti rinnovabili locali.

Partecipazioni minoritarie: energia nucleare e termica convenzionale³

La produzione di energia nucleare derivante dalle nostre partecipazioni minoritarie in Svizzera e in Francia ha registrato una flessione rispetto al 2023. Anche il volume di produzione derivante dall'impianto tedesco di Lünen è risultato inferiore rispetto all'anno precedente.

Fornitura di energia elettrica e promozione delle rinnovabili

Nel 2024 abbiamo contribuito in modo significativo all'approvvigionamento elettrico del Cantone Ticino, distribuendo circa 1'700 GWh di energia tramite le aziende elettriche locali e, in misura minore, direttamente ai consumatori finali.

Tra questi ultimi rientra anche la nostra organizzazione, che da tempo copre integralmente i propri consumi con il prodotto *tacqua*: energia rinnovabile certificata *naturemade*, prodotta principalmente da fonti ticinesi.

In linea con i nostri valori, promuoviamo l'adozione di fonti sostenibili anche tra i nostri clienti finali.

La scelta del mix energetico resta a discrezione del cliente; in presenza di opzioni non interamente rinnovabili, ci impegniamo ad avviare un dialogo costruttivo per sensibilizzare verso scelte più consapevoli e rispettose dell'ambiente.

In conformità alla normativa svizzera sull'etichettatura dell'elettricità garantiamo la trasparenza sull'origine dell'energia fornita, comunicandola annualmente a ogni cliente. Il nostro obiettivo resta quello di incrementare costantemente la quota di energia rinnovabile, locale e certificata, sia nelle forniture dirette sia attraverso le reti di distribuzione.

³ Per ulteriori informazioni, consultare il RdS 2023 pag.55

Emissioni

Decarbonizzazione e riduzione delle emissioni

La riduzione delle emissioni rappresenta un pilastro del nostro impegno per la sostenibilità e la responsabilità territoriale. In qualità di produttore e fornitore di energia radicato nel Cantone Ticino, perseguiamo la decarbonizzazione attraverso l'efficienza degli impianti, l'elettrificazione dei consumi interni, l'impiego di fonti rinnovabili locali e il costante miglioramento delle infrastrutture.

Avviato nel 2023, il progetto "riduzione emissioni" ci sta consentendo di monitorare in modo sistematico le nostre performance ambientali e per il futuro attuare misure concrete. Le analisi avviate nel 2023, applicate anche ai dati raccolti nel 2024, mostrano emissioni complessivamente stabili ma in leggera riduzione.

Iniziative in corso

Parco veicoli

È in corso l'aggiornamento del parco veicoli aziendali con l'introduzione di mezzi a basse emissioni. Nel 2024, i veicoli elettrici di AET hanno percorso complessivamente ca. 93'000 km per spostamenti di lavoro, contribuendo alla riduzione delle emissioni legate alla mobilità interna (ca. 8 t CO₂).

Patrimonio immobiliare

Proseguiamo gli interventi sul patrimonio edilizio aziendale con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza energetica e la sostenibilità. Un esempio significativo è la riqualificazione del comparto AET di Bodio, sviluppata a partire dal progetto vincitore del concorso internazionale e successivamente ottimizzata per rispondere in modo mirato alle esigenze aziendali.

Coinvolgimento del personale

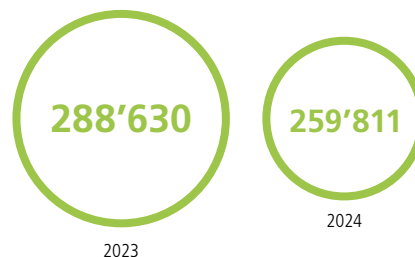
Nel 2024 è stato riproposto il questionario sulla mobilità aziendale, che ha ottenuto un'elevata partecipazione e ci ha fornito dati preziosi sul pendolarismo dei collaboratori.

Nel corso dell'estate, abbiamo rilanciato l'iniziativa "Bike to work": una dozzina di dipendenti hanno percorso oltre 2'000 km con mezzi di mobilità lenta, evitando l'emissione di circa 0.3 tonnellate di CO₂.

Abbiamo inoltre aderito ad uno studio promosso da SUPSI⁴ sul benessere, gli spostamenti e l'impatto ambientale legati al telelavoro, coinvolgendo un gruppo di collaboratori che usufruiscono del telelavoro.

	Definizione dello scopo	Origine dei dati
Scope 1	Emissioni dirette provenienti da fonti per le quali AET è direttamente responsabile o che controlla	Combustione stazionaria, fonti mobili, gas e perdite di rete
Scope 2	Emissioni indirette derivanti dall'energia acquistata, prodotta al di fuori di AET	Acquisto di elettricità
Scope 3	Altre emissioni indirette lungo l'intera catena del valore	Investimenti rilevanti (es. centrale termica a Lünen, DE), pendolarismo dei collaboratori

Emissioni totali [CO₂ eq(t)]



Maggiori dettagli, sono disponibili a pag. 128 del RdS 2024.

⁴ SUPSI: Scuola universitaria professionale della Svizzera Italiana

Dai torrenti agli algoritmi

Il centro comando di AET controlla da remoto la quasi totalità degli impianti idroelettrici ticinesi: un sistema intelligente che ottimizza l'uso dell'acqua in funzione della domanda, delle condizioni meteorologiche e di numerosi altri fattori.



Protezione del clima e uso delle acque



Misure di protezione del clima

La protezione del clima è di primaria importanza e richiede l'adozione di misure concrete e rendicontabili. Attraverso la valutazione delle nostre attività e dei relativi impatti, abbiamo identificato due aree di intervento significative:

- Monitoraggio e gestione responsabile del gas SF₆, per ridurre il rischio di dispersione di questo gas a effetto serra e minimizzare il nostro impatto ambientale.
- Supporto allo sviluppo della mobilità elettrica, favorendo l'adozione di mezzi di trasporto alternativi ai veicoli a combustione, contribuendo così alla riduzione delle emissioni di CO₂.

Queste azioni rappresentano passi concreti per mitigare gli impatti ambientali delle nostre attività e promuovere soluzioni più sostenibili per il futuro.

Monitoraggio dell'esafluoruro di zolfo (SF₆)

L'esafluoruro di zolfo (SF₆) è un gas ampiamente utilizzato nell'industria elettrica grazie alle sue eccellenti proprietà isolanti e di estinzione dell'arco elettrico; si tratta di un potente gas a effetto serra, con un potenziale di riscaldamento globale significativamente superiore alla CO₂.

Per esigenze tecniche, il gas SF₆ è impiegato nei nostri impianti. Consapevoli del suo impatto ambientale, adottiamo una gestione responsabile che prevede:

- Formazione specialistica del personale, autorizzato al trattamento del gas secondo le normative di settore, per garantire un utilizzo corretto e sicuro, riducendo al minimo i rischi di dispersione.
- Procedure rigorose di manipolazione e contenimento, volte a prevenire incidenti e perdite di gas.
- Monitoraggio costante e manutenzione preventiva per assicurare la massima efficienza e sicurezza degli impianti.

Per garantire il corretto funzionamento delle apparecchiature, effettuiamo il controllo della qualità del gas attraverso strumenti specifici. Sulle apparecchiature ad alta tensione (gruppi di misura, interruttori e GIS⁵) i controlli vengono eseguiti secondo le istruzioni dei costruttori, con una frequenza standard di cinque anni.

Lo smaltimento del gas decomposto viene affidato ad una ditta specializzata con sede all'estero.

Mobilità elettrica

I veicoli elettrici rappresentano una soluzione sostenibile per la mobilità: essi contribuiscono alla riduzione delle emissioni di CO₂ e dell'inquinamento atmosferico. La diffusione è supportata dall'innovazione tecnologica e dall'espansione delle infrastrutture di ricarica.

Proseguiamo nel potenziamento della rete di infrastruttura di ricarica nelle aree di servizio sull'asse autostradale A2, come pure in altri punti strategici di nostra proprietà. Le nostre colonnine sono alimentate al 100% da energia rinnovabile locale. Per coprire il fabbisogno sull'asse autostradale abbiamo installato 26 stalli, di cui 23 per le auto, 2 del tipo "Drive Thru" e 1 per i veicoli pesanti. Di queste 26, 10 sono state messe in servizio nel 2024.

Ci siamo occupati anche dell'ampliamento dell'infrastruttura di ricarica per la flotta di veicoli del Cantone, con relativo impianto fotovoltaico di 32 kW nel posteggio in via Tatti a Bellinzona. Si tratta del primo importante progetto previsto dalla collaborazione tra Cantone e AET nell'ambito della mobilità elettrica. L'impianto solare, posizionato sopra la pensilina, permette l'autoconsumo dell'energia. Sono stati installati 46 punti di ricarica a corrente alternata (AC) e 2 a corrente continua (DC).

Nel "Sondaggio Mobilità 2024" rivolto ai nostri collaboratori è stato chiesto: "Saresti disposto a sostituire la tua auto con una elettrica?". Il 30% dei partecipanti ha risposto sì e, tra questi, quasi il 90% ha dichiarato di volerla utilizzare principalmente per il tragitto casa-lavoro. Questi dati evidenziano un crescente interesse verso la mobilità sostenibile e sottolineano l'importanza di incentivare soluzioni di trasporto a basse emissioni, in linea con il nostro impegno per la riduzione dell'impatto ambientale.

⁵ GIS "gas insulated switchgear", vale a dire: impianto di smistamento isolato a gas

Uso delle acque

AET gestisce impianti idroelettrici alimentati dalle risorse idriche di proprietà del Cantone. L'acqua utilizzata proviene dal fiume Ticino e dalle valli laterali, lungo il quale si sviluppa la "Catena produttiva della Valle Leventina" (abbr. "Catena della Leventina"), e dalla centrale di Ponte Brolla, situata sul fiume Maggia. L'acqua rappresenta per noi la fonte primaria di produzione di energia: siamo pienamente consapevoli del valore di questa risorsa e ci impegniamo attivamente nella sua tutela.

Utilizzo delle risorse idriche

Alla testa della Catena della Leventina si trova l'impianto del Lucendro, alimentato dai laghi del Sella e del Lucendro. Questo sistema idroelettrico si estende per circa 30 km lungo la valle e comprende cinque centrali principali, tra le quali: Lucendro, Stalvedro, Tremorgio, Piottino e Nuova Biaschina.

I nostri impianti idroelettrici operano senza alterare la qualità dell'acqua, eliminando la necessità di trattamenti post-produzione. Durante eventi particolari, come le piene dei fiumi, il materiale solido presente nell'acqua (legna, detriti, ghiaia, ecc.) viene raccolto e smaltito nel rispetto dell'ambiente. Il materiale riutilizzabile viene impiegato per interventi di bonifica ambientale, previa approvazione delle relative procedure edilizie.

La quantità di materiale solido rimosso varia tra i 5'000 m³ e gli 8'000 m³ all'anno.

Per la protezione della flora e della fauna lungo il fiume sono in corso progetti di rinaturazione volti a creare aree di protezione e riparo, oltre a favorire la migrazione naturale della fauna in corrispondenza degli sbarramenti. Questi interventi richiedono lunghi tempi di progettazione ed esecuzione a causa della loro complessità. Entro il 2030 si prevede il completamento dei principali lavori di rinaturazione lungo la Catena della Leventina.

Prevenzione degli impatti ambientali

Per ridurre i rischi ambientali legati alle operazioni in acqua, abbiamo implementato rigorose misure di monitoraggio e controllo. Ispezioni regolari sugli impianti consentono di limitare l'impatto ambientale e prevenire danni in caso di sversamenti accidentali di sostanze, ad esempio, attraverso l'uso di vasche di contenimento. Inoltre, la qualità dei prodotti impiegati, come gli oli biodegradabili, contribuisce a ridurre al minimo l'impatto ambientale in caso di incidenti.

Nell'ambito dell'aggiornamento tecnologico, viene data priorità agli interventi mirati a ridurre i rischi di inquinamento. La prevenzione comprende anche la formazione continua del personale, garantendo una preparazione adeguata ad affrontare situazioni impreviste, come eventi meteorologici estremi. Le esercitazioni periodiche, che coinvolgono anche esperti esterni come i guardiacaccia, assicurano un coordinamento efficace. Inoltre, tutte le procedure operative sono dettagliate e condivise con i soggetti coinvolti, sia interni che esterni.

Gestione degli incidenti

In caso di incidente o situazione critica, viene avviata un'analisi approfondita delle cause per prevenire rischi futuri. I responsabili degli impianti effettuano controlli periodici e documentano le verifiche in cantiere attraverso mini-audit di sicurezza. Se necessario, vengono coinvolti i collaboratori interni specializzati nell'analisi e nella definizione di misure correttive.

Per il 2024 non segnaliamo incidenti a danno delle acque del Cantone.

Un esempio significativo è rappresentato dall'evento alluvionale che ha colpito l'alta Leventina nel giugno del 2024, classificato da Meteo Svizzera come "evento estremo". Le intense precipitazioni hanno provocato un significativo deflusso dalla Val Canaria, causando un'erosione dell'argine che proteggeva il canale di adduzione della centrale di Stalvedro. A seguito di un'analisi approfondita, i nostri specialisti hanno predisposto interventi di messa in sicurezza e avviato un progetto per la realizzazione dell'argine a protezione dell'intera opera, successivamente completato in modo ottimale.

Sicurezza degli impianti

La sicurezza degli impianti è garantita da controlli settimanali e da verifiche straordinarie in seguito a eventi climatici avversi. Eventuali anomalie di funzionamento vengono tempestivamente segnalate e gestite, consentendo di adottare soluzioni per prevenire problemi ricorrenti. Gli indicatori di performance vengono analizzati mensilmente per monitorare parametri chiave, quali la disponibilità degli impianti, la perdita d'acqua e il numero di avarie.

Monitoraggio e ottimizzazione delle risorse

Consapevoli del nostro impatto, monitoriamo attentamente i consumi idrici negli edifici operativi, adottando misure di ottimizzazione e installando sistemi di rilevamento per garantire un utilizzo efficiente delle risorse.

Approccio basato sull'analisi dei rischi

Adottiamo un approccio strutturato alla gestione dei rischi, basato sulla raccolta e analisi dei dati per ottimizzare la gestione degli impianti di produzione. In particolare:

- l'Asset Manager supervisiona i rischi legati agli impianti,
- il team Progetti / Supporto Tecnico si occupa della valutazione dei rischi progettuali.

Questo metodo permette di supportare il Gestore degli impianti produzione nelle scelte strategiche e il Responsabile progetti nella mitigazione delle criticità. Ogni decisione viene presa sulla base di una valutazione preventiva e il monitoraggio continuo consente di verificarne l'efficacia nel tempo.

Abbiamo strutturato i nostri processi interni in conformità con la norma ISO 55001, che integra la gestione dei rischi e delle performance, analogamente alla ISO 9001. Ogni anno, viene effettuato un riesame interno per valutare i piani d'azione futuri e garantire il miglioramento continuo.

Economia circolare, uso dei materiali e delle risorse

AET si impegna a ottimizzare l'uso delle risorse e a ridurre gli sprechi, applicando i principi dell'economia circolare per una gestione più efficiente e sostenibile dei materiali. Attraverso il recupero, il riutilizzo e il riciclo, puntiamo a limitare l'impatto ambientale delle nostre attività e a promuovere buone pratiche per l'impiego di materiali non inquinanti nei processi produttivi. Nel limite del possibile, lavoriamo per eliminare o sostituire sostanze e prodotti pericolosi per la salute e l'ambiente.

Per garantire una gestione responsabile delle risorse e prevenire inefficienze, adottiamo un sistema strutturato di audit e controlli regolari sui processi aziendali. I rifiuti vengono tracciati internamente attraverso un sistema di gestione dedicato, mentre la loro filiera di riciclo è affidata a operatori specializzati nello smaltimento. I rifiuti speciali o pericolosi sono trattati esclusivamente da aziende certificate, e il personale interno coinvolto è formato e sensibilizzato sulle procedure corrette.

Le nostre azioni per un uso responsabile delle risorse

Adottiamo misure concrete per:

- Prolungare la vita utile delle infrastrutture, attraverso una gestione efficiente delle risorse e attività di manutenzione mirate.
- Ridurre la produzione di rifiuti, recuperando e riciclando i materiali utilizzati nei nostri impianti.
- Ottimizzare il consumo di energia e acqua, limitando gli sprechi nei processi operativi.
- Valutare materiali a minore impatto ambientale, introducendo soluzioni più sostenibili dove possibile.
- Promuovere una cultura aziendale orientata alla sostenibilità, coinvolgendo collaboratori e partner nella gestione responsabile delle risorse.

L'economia circolare è un elemento chiave della nostra strategia di sostenibilità e continueremo a investire in tecnologie e pratiche innovative per ridurre l'impronta ecologica delle nostre attività.



Un esempio concreto: il ponte di servizio della Centrale del Piottino

Un esempio significativo di riutilizzo di materiali destinati allo smaltimento, con l'obiettivo di ridurre l'impatto ambientale, è rappresentato dal ponte di servizio della Centrale del Piottino. Costruito nel 1929, il ponte collegava la stazione di Lavorgo alla centrale di Piottino, svolgendo per decenni una funzione ferroviaria. Con la realizzazione dei viadotti autostradali negli anni Ottanta, il ponte ha cambiato destinazione d'uso, trasformandosi in un collegamento pedonale.

A seguito del deterioramento del piano di camminamento in legno, si è reso necessario un intervento di manutenzione straordinaria. Per garantire sicurezza e durabilità, la copertura in legno è stata rimossa e sostituita con lastre in cemento armato, recuperate dal ponte stradale demolito a Monte Carasso, smantellato per far spazio al nuovo semi-svincolo autostradale.



Biodiversità, protezione del territorio

La produzione e la trasmissione di energia, pur essendo elementi centrali per la transizione energetica, possono generare impatti sugli ecosistemi naturali, variabili in base alla tecnologia impiegata. Gli impianti idroelettrici possono interferire con i corsi d'acqua e gli habitat acquatici; il fotovoltaico può incidere sul suolo e sul paesaggio terrestre; l'eolico può avere effetti sulla fauna avicola e sull'integrità visiva del territorio. Anche la trasmissione dell'energia tramite le nostre reti può comportare impatti, in particolare in relazione a ionizzazioni e radiazioni elettromagnetiche.

In qualità di produttori e gestori di rete siamo pienamente consapevoli delle possibili criticità ambientali legate alle nostre attività. Per questo adottiamo un approccio responsabile, fondato sul rigoroso rispetto dei requisiti normativi e sull'attuazione di misure mirate alla mitigazione, alla compensazione e alla tutela della biodiversità.

Il nostro obiettivo è cercare di coniugare sicurezza dell'approvvigionamento e salvaguardia del patrimonio naturale, promuovendo uno sviluppo energetico sostenibile e attento agli equilibri ambientali del territorio.

Progetto "lift per pesci" bacino di Airolo

Nel mese di ottobre sono iniziati i lavori per la realizzazione di un nuovo sistema di risalita per pesci, volto a ripristinare la migrazione ittica tra il fiume Ticino e il bacino di Airolo. Il cantiere, attivo fino all'autunno 2025, si svolge in parallelo ai lavori di costruzione del nuovo ponte Valnit (opera di USTRA). La struttura prevede una scala di rimonta, una vasca di attesa e un sistema di sollevamento idraulico basato sul principio dei vasi comunicanti. Il collegamento al bacino sarà garantito da un canale in pressione integrato nella diga esistente. Il progetto rappresenta un intervento concreto a favore della biodiversità e della continuità ecologica dei corsi d'acqua.

Al link [youtube.com⁶](https://www.youtube.com/watch?v=ej2zg7THs1w) è possibile visionare il principio di funzionamento del sistema di sollevamento dei pesci.

Misure di compensazione del Parco eolico del San Gottardo

Nell'ambito delle misure di compensazione ambientale legate all'esercizio del Parco eolico del San Gottardo, è stato avviato un progetto di valorizzazione forestale volto a mitigare la mortalità residua dei chiroterri. L'iniziativa si inserisce in una strategia più ampia di tutela della biodiversità, mirata a garantire un equilibrio tra produzione di energia rinnovabile e conservazione degli ecosistemi.

Già in fase di progettazione del parco è stato implementato un sistema di mitigazione attiva: un algoritmo di spegnimento che arresta le turbine in condizioni stagionali, orarie e meteorologiche favorevoli alla presenza dei pipistrelli. La licenza edilizia prevede anche misure di sostituzione per compensare la mortalità residua.

Nel 2024 queste misure si sono concretizzate in interventi forestali nella porzione meridionale dell'area di progetto, finalizzati al miglioramento della qualità e della funzionalità ecologica dell'habitat. I lavori, eseguiti tra febbraio e maggio, hanno incluso:

- diradamento selettivo per favorire lo sviluppo di un bosco maturo;
- cercinatura delle robinie per ridurre la densità;
- raccolta e sistemazione del legname per incentivare la fauna invertebrata;
- apertura del sottobosco mediante taglio di arbusti e liane, per migliorarne l'accessibilità ai chiroterri;
- gestione del legno morto per stimolare la crescita della vegetazione erbacea;
- rimozione dei rifiuti;
- protezione mirata di giovani piante in vista dell'introduzione del pascolo controllato;
- risemina della pista di esbosco e posa di ceppaie per limitare l'accesso veicolare;
- contenimento puntuale di esemplari di ailanto, specie vegetale invasiva.

La durata del progetto ha una durata ventennale e inizierà nei primi mesi del 2025.

⁶ <https://www.youtube.com/watch?v=ej2zg7THs1w>



Rinaturare i fiumi, passo dopo passo

In concomitanza con il rinnovo dei suoi impianti, AET realizza numerosi interventi di rinaturazione lungo i fiumi. Il cantiere che coinvolge la nuova centrale del Ritom e quella dello Stalvedro ha permesso di intervenire nel tratto di Ticino che scorre tra Airolo e Rodi.

La socialità

Compliance normativa in ambito salute e sicurezza nel posto di lavoro

Sono elencate di seguito le principali basi legali di riferimento (laddove sono citate le leggi federali (LF), è implicito il riferimento alle relative ordinanze):

- Costituzione Federale
- LF sull'assicurazione contro gli infortuni (LAINF)
- LF concernente gli impianti elettrici (LIE)
- LF sugli impianti a fune adibiti al trasporto di persone (LIFT)
- LF sulla protezione contro le sostanze e i preparati pericolosi (LPCchim)
- LF sul lavoro nell'industria, nell'artigianato e nel commercio (LL)
- LF sull'informazione e la consultazione dei lavoratori nelle imprese (Legge sulla partecipazione)
- LF sugli impianti di trasporto in condotta di combustibili e carburanti liquidi o gassosi (LF sugli impianti di trasporto in condotta LITC)
- LF sulla sicurezza delle installazioni e degli apparecchi tecnici (LSIT)
- LF sulla protezione delle acque (LPAC)
- LF sulla protezione dell'ambiente (LPAmb)
- Ordinanza sulla sicurezza dei dispositivi di protezione individuale (ODPI)
- Direttiva della Commissione federale di coordinamento per la sicurezza sul lavoro (CFSL 6508⁷)

Abbiamo la responsabilità di organizzare il lavoro tenendo conto della sicurezza in ogni attività, mettendo a disposizione le risorse umane e materiali necessarie. Nello svolgimento delle nostre attività, ci interfacciamo sia con gli enti settoriali coinvolti (VSE/AES⁸, SUVA⁹, ESTI¹⁰), sia con le altre aziende del settore.

segnalazioni in merito
a violazioni delle norme QSA

0

casi di non conformità
alle norme QSA

Sicurezza dei lavoratori e protezione della salute

Attività effettuate nel 2024

- Sistema di gestione integrato Qualità - Sicurezza - Ambiente (QSA): ad ottobre 2024 si è svolto l'audit di mantenimento del sistema integrato QSA, che ha confermato la certificazione ISO 9001 / 14001 / 45001.
- Safety Culture Ladder: 2024 certificazione ottenuta a marzo 2024.

Cultura aziendale per la salute e sicurezza

In qualità di produttore di energia e gestore di impianti di trasmissione, siamo classificati come "azienda con pericoli particolari" in base alla direttiva CFSL 6508. Questa classificazione deriva dalla natura delle nostre attività, che comportano rischi meccanici, elettrici o di caduta, come i lavori di montaggio e costruzione. Abbiamo quindi la responsabilità di garantire che l'organizzazione del lavoro integri la sicurezza in ogni attività, mettendo a disposizione le risorse umane e materiali necessarie. A tale scopo, abbiamo adottato la soluzione modello proposta da VSE/AES.

La tutela della salute e della sicurezza di tutti i collaboratori è per noi un valore fondamentale, come dimostrano:

- La certificazione ISO 45001, che attesta l'adozione di un sistema di gestione integrato per la salute e la sicurezza sul lavoro.
- La certificazione Safety Culture Ladder ("scala della cultura della sicurezza"), che riconosce il nostro impegno costante nel promuovere una cultura aziendale orientata alla sicurezza. La società Swiss Safety Center ha svolto un audit della durata di 5 giorni, al fine di rilasciare questa certificazione. Si tratta di una certificazione internazionale che valuta la consapevolezza dell'importanza della sicurezza all'interno dell'azienda e che coinvolge tutti i collaboratori ad ogni livello e settore aziendale. La scala prevede 5 livelli e noi abbiamo superato l'obiettivo del livello 3, prima azienda in Ticino ad aver ottenuto questo attestato.

Queste certificazioni confermano il nostro impegno per un miglioramento continuo, adottando un approccio che pone la salute e la sicurezza dei collaboratori e dei partner al centro delle nostre priorità.

Per garantire una gestione efficace e responsabile, ogni anno vengono svolti audit interni nei diversi settori aziendali, sulla base di un'analisi dei rischi. Questi controlli verificano l'applicazione del sistema di gestione integrato e consentono di individuare misure correttive o di miglioramento, nel pieno rispetto delle normative in materia di sicurezza, salute e ambiente.

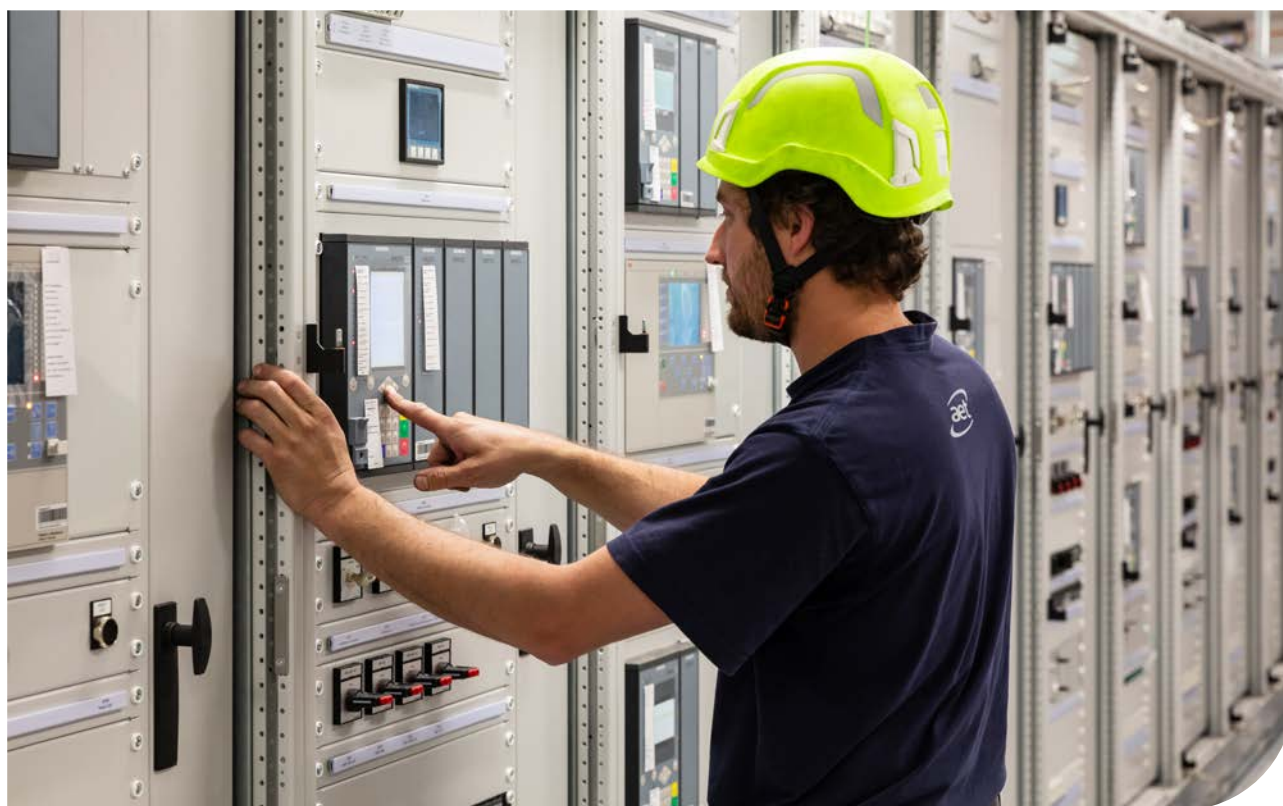
Misure di miglioramento e sensibilizzazione

Analogamente a quanto descritto nel RdS 2023, nell'ambito della prevenzione, promuoviamo periodicamente campagne mirate, sviluppate internamente o in collaborazione con partner specializzati, come UPI¹¹ e SUVA. La scelta delle tematiche si basa sull'analisi delle statistiche relative agli infortuni pro-

fessionali e non professionali registrati nell'anno precedente. Nel 2024 sono state analizzate specifiche campagne, in esame per il 2025.

Rimane prioritario che, in caso di incidenti, situazioni pericolose o di non conformità, il servizio QSA venga coinvolto per analizzare sistematicamente le cause che hanno determinato tali eventi e proporre misure di miglioramento volte a prevenire il ripetersi di situazioni analoghe.

Nel 2024 si è registrato un leggero aumento degli infortuni professionali con assenza lavorativa rispetto all'anno precedente, mentre il numero totale di infortuni è rimasto pressoché stabile. A fronte di questo incremento abbiamo avviato un'analisi approfondita delle cause, con l'obiettivo di implementare nel 2025 campagne mirate di sensibilizzazione rivolte ai collaboratori, incentrate sulle principali tipologie di infortunio rilevate.



⁷ Direttiva concernente il ricorso ai medici del lavoro e agli altri specialisti della sicurezza sul lavoro (direttiva MSSL) - EKAS.

⁸ www.strom.ch

⁹ www.suva.ch

¹⁰ www.esti.admin.ch

¹¹ www.bfu.ch

Promozione della salute sul lavoro

La promozione della salute è una priorità strategica per AET: non solo per prevenire infortuni e malattie, ma anche per migliorare il benessere complessivo dei collaboratori. Il nostro approccio proattivo è costante nel tempo e si basa su tre principali aree di intervento:

- Sviluppo delle competenze: ci impegniamo a far crescere continuamente le abilità professionali dei collaboratori.
- Coinvolgimento attivo: stimoliamo la partecipazione diretta dei collaboratori alle iniziative di salute e benessere.
- Ottimizzazione delle condizioni di lavoro: miglioriamo costantemente l'ambiente di lavoro, con l'obiettivo di renderlo sempre più sano e favorevole.

Il nostro sistema integrato di gestione della salute, ideato per supportare i dirigenti nella gestione dei casi di salute emergenti o in corso, consente di intervenire tempestivamente, prevenendo e gestendo le difficoltà dei collaboratori.

Confermiamo che promuoviamo la salute fisica attraverso il movimento e le attività all'aperto, e che gli spazi aziendali, dotati di docce e spogliatoi, sono sempre liberamente accessibili ai collaboratori. Per i dipendenti della sede amministrativa centrale sussiste la possibilità di usufruire di biciclette elettriche aziendali e delle tessere per l'utilizzo del "Bike Sharing Bellinzonese".

Politiche per la conciliabilità "lavoro-vita privata"

Una buona impresa non si misura solo dai risultati economici, ma anche dal benessere dei suoi collaboratori. Noi crediamo che il nostro successo dipenda dalla capacità di ogni individuo di dare il meglio di sé, in un contesto che rispetti le esigenze personali e professionali. La tutela di questo equilibrio rappresenta una priorità nella nostra azienda.

Family Score

Abbiamo aderito all'iniziativa di Pro Familia Svizzera, invitando i nostri collaboratori a completare il questionario proposto dall'associazione. Le risposte hanno confermato che in AET le condizioni lavorative sono molto apprezzate per il buon equilibrio tra vita professionale e privata.

Nel 2024 siamo stati premiati con il primo posto tra le aziende ticinesi partecipanti a questa iniziativa.

Il nostro successo si deve all'adozione di best practices che possono fungere da esempio anche per altre aziende, specialmente il programma di acquisto di giorni di congedo: "Ai collaboratori che ne fanno richiesta per giustificati motivi, viene data la possibilità di acquistare fino a 20 giorni di congedo all'anno, da utilizzare per scopi specifici e nel periodo dichiarato, non come ferie supplementari." (Acquisto di giorni di congedo – Pro Familia Svizzera Italiana)

Questa misura, che offre un'alternativa alla riduzione temporanea del tasso di occupazione, può essere utilizzata per motivi come l'assistenza a familiari o esigenze educative. Nel 2024, diversi collaboratori hanno scelto di usufruirne.

Tra le disposizioni in vigore ricordiamo:

- Orari di lavoro flessibili: a beneficio di tutti i dipendenti, inclusi coloro che lavorano a squadre sul campo.
- Neogenitori: oltre ai congedi previsti dalla legge, sono concessi due giorni extra di congedo parentale.
- Telelavoro: i collaboratori hanno la possibilità di usufruirne per un massimo di tre giorni alla settimana.



Acqua pulita, energia pulita

La produzione idroelettrica impiega la forza dell'acqua senza alterare la sua qualità. Nessun trattamento è necessario prima o dopo la produzione e alla fine del ciclo l'acqua è restituita al corso naturale del fiume.

Tutela della personalità individuale e impegno sociale

Un ambiente di lavoro ben organizzato ed accogliente ha un impatto positivo su collaboratori, partner commerciali e fornitori: in AET ne siamo pienamente consapevoli e lavoriamo con costanza per raggiungere il miglior risultato possibile.

Non accettiamo discriminazioni o intolleranze: valorizziamo al meglio le diversità trattandole come plus valore per la nostra crescita.

Tutela della personalità individuale

“Il Gruppo AET condanna ogni possibile comportamento lesivo della personalità individuale, sia essa fisica o psichica si impegna a adottare le misure opportune al fine di prevenire tali comportamenti. Il Gruppo AET esige che nelle relazioni di lavoro non venga dato luogo a molestie, intese in particolare come: ingiustificata interferenza nell’esecuzione di prestazioni lavorative altrui, creazione di un ambiente lavorativo intimidatorio e ostile, proposte di relazioni interpersonali e comportamenti a carattere sessuale non graditi al destinatario.” [rif. Codice etico AET ed. 2022]

In AET adottiamo una politica di “tolleranza zero” verso qualsiasi violazione della tutela della personalità individuale.

In linea con le “Prospettive per il futuro” delineate nel RdS 2023, nel corso del 2024 un gruppo di lavoro si è dedicato all’analisi e allo sviluppo di una strategia interna focalizzata sulla formazione e sulla diffusione della cultura della tutela della personalità. Due sono gli aspetti principali che intendiamo sviluppare nel 2025: sensibilizzazione e formazione sulle tematiche del mobbing, della discriminazione e delle molestie.

Durante il processo di analisi è emersa anche la necessità di garantire una formazione di base per i nuovi entranti. Nell’ottica di promuovere un ambiente di lavoro rispettoso e inclusivo, nel 2024 i nuovi collaboratori, durante la giornata introduttiva all’azienda, hanno ricevuto informazioni su molestie, mobbing e sulla piattaforma di whistleblowing.

Per valorizzare la cultura del feedback, i collaboratori hanno poi risposto a un breve sondaggio anonimo, che ha permesso alle Risorse Umane di raccogliere spunti e riflessioni sulla formazione erogata.

Parità salariale

La parità salariale è per AET una concreta priorità. Sebbene la legge preveda che le aziende effettuino l’analisi una sola volta, il nostro CdA ha disposto che la verifica sia effettuata su base annuale, dando mandato alle Risorse Umane di effettuarla, secondo i principi previsti dalla normativa.

Dal 2021, la differenza salariale tra uomini e donne è sempre rimasta inferiore al limite di materialità stabilito dall’Autorità, che fissa una soglia di tolleranza del 5%. Nel 2024 abbiamo perfezionato le logiche di calcolo, migliorando la precisione dei dati raccolti: la differenza salariale tra uomini e donne in AET è pari a 2.2%.

Metodologia di calcolo

- 2021-2023: le analisi sono state condotte su tutte le tipologie contrattuali, comprese quelle collettive, procuratrici / procuratori, gli ausiliari a tempo indeterminato, e i collaboratori temporanei.
- 2024: abbiamo analizzato i contratti collettivi, quelli di procuratrici/procuratori, e i contratti temporanei. A causa della loro specificità, i contratti degli ausiliari a tempo indeterminato sono stati esaminati separatamente. Anche per questa categoria non sono emerse differenze retributive inspiegabili tra i sessi in tutte le sedi e in tutte le categorie di dipendenti.

Nel corso degli incontri semestrali con il personale, queste informazioni sono state condivise in modo trasparente. Trattandosi di un requisito di legge, forniamo questi dati anche nell’ambito della partecipazione agli appalti pubblici.

AET rimane pubblicamente registrata ed è iscritta alla “lista bianca” delle imprese del sito “Respect 8-3¹²”, dove figura quale azienda “pioniera” grazie alla scelta aziendale di eseguire le analisi entro il 30.06.2021.

Impegno sociale

Nel 2024 AET ha risposto alla richiesta dell'Associazione per servizi di integrazione lavorativa SIL¹³, accogliendo la loro proposta di valutare alcuni casi complessi.

L'obiettivo è quello di valutare le persone per comprendere il loro comportamento nel contesto lavorativo e favorirne l'integrazione. Abbiamo accolto diverse persone che affrontano difficoltà nell'inserimento o nel reinserimento professionale. Si tratta di individui che, pur non avendo disabilità fisiche, incontrano ostacoli nel reintegrarsi nel mondo del lavoro.

SIL, su mandato del Cantone, opera per fornire supporto sociale a queste persone, facilitandone l'inserimento professionale.

A riconoscimento del nostro impegno, nel 2024 abbiamo ricevuto un attestato ufficiale, che certifica AET come partner idoneo e attivamente coinvolto in questa iniziativa sociale.

Integrazione dei nuovi collaboratori

Nel 2024 abbiamo potenziato il programma di inserimento per i nuovi collaboratori, introducendo iniziative volte a favorire l'integrazione, la conoscenza reciproca e la comprensione dei principi aziendali.

Le principali novità includono:

- Giro di presentazione: il primo giorno di assunzione, i nuovi collaboratori vengono accompagnati dai loro responsabili in un tour degli uffici per conoscere i colleghi e i nuovi ambienti di lavoro.
- "Il giro dell'acqua" con una formula rinnovata: il format della giornata introduttiva è stato rinnovato grazie alla collaborazione tra il servizio Risorse Umane (RU) e quello Qualità, Sicurezza e Ambiente (QSA), proponendo un'esperienza più dinamica e accogliente. La giornata è articolata in due momenti principali:
 1. Parte introduttiva teorica: nel corso di una mezza giornata, i rappresentanti di QSA illustrano le tematiche legate alla salute e sicurezza sul lavoro. A seguire le RU affrontano il tema della prevenzione del mobbing e delle molestie sessuali, offrendo una sensibilizzazione mirata. Viene infine presentata la piattaforma per le segnalazioni anonime, che consente di comunicare in modo anonimo eventuali situazioni critiche.
 2. Visita degli impianti: i nuovi collaboratori vengono accompagnati dai colleghi della produzione in un tour delle centrali della Catena della Leventina. Questa esperienza permette di comprendere, a grandi linee, il funzionamento delle infrastrutture e di beneficiare dell'esperienza dei colleghi. La giornata si conclude con una cena di benvenuto insieme ai membri della Direzione, favorendo un momento di convivialità e scambio.

L'obiettivo di questo percorso introduttivo è duplice: da un lato, facilitare l'integrazione e la conoscenza della cultura e dei principi aziendali, e dall'altro, offrire una panoramica sul funzionamento dei nostri impianti di produzione idroelettrica.

¹² www.respect8-3.ch

¹³ www.sil.swiss

Sviluppo delle competenze (dei collaboratori)

In un'azienda a forte vocazione tecnica come AET, la disponibilità di risorse professionali altamente qualificate è un elemento essenziale. Investire nella formazione interna non solo migliora le prestazioni aziendali, ma garantisce anche condizioni di lavoro ottimali, favorendo il benessere e la motivazione dei collaboratori. Il sostegno alla crescita professionale ha un impatto positivo e duraturo sulla comunità, contribuendo a creare valore condiviso nel lungo periodo.

Formazione continua: un pilastro per la crescita e la sicurezza

Come già descritto nel RdS 2023, il processo di formazione continua in AET nasce sia da esigenze esterne, come requisiti normativi e standard tecnici, sia da necessità interne, legate alla definizione di obiettivi aziendali, all'evoluzione del personale e all'aggiornamento delle matrici delle attività.

Non sono state apportate modifiche al piano annuale di formazione, che tiene ancora conto di diversi ambiti:

- **Professionale:** prevede tutte le competenze necessarie per lo svolgimento delle attività quotidiane.
- **Operativo:** prevede una formazione mirata in risposta a nuovi incarichi o specifiche esigenze lavorative.
- **Sicurezza:** vengono forniti corsi obbligatori previsti dalle normative, come il primo soccorso, le procedure di emergenza e l'applicazione delle regole vitali (SUVA).

A seguito di nuove esigenze aziendali, nel 2024 le collaboratrici e i collaboratori del front-office e del back-office hanno ricevuto una formazione specifica, mirata alla gestione delle chiamate con clienti con situazioni difficili, per garantire loro un servizio cortese, efficace e professionale.

Il nostro impegno concreto nella formazione dei giovani

Come anticipato nel RdS 2023, in qualità di ente formatore, AET segue con attenzione lo sviluppo scolastico e professionale dei propri apprendisti, contribuendo attivamente alla crescita delle nuove generazioni nel mondo del lavoro. Del centinaio di giovani che hanno effettuato il loro apprendistato in azienda, oltre una ventina di loro ad oggi ricopre un ruolo in diverse aree aziendali.

Nei reparti in cui è prevista la presenza degli apprendisti, abbiamo sempre un referente o istruttrice / istruttore, figure qualificate che hanno conseguito il certificato di "maestra / maestro di tirocinio".

Per noi rappresenta sempre un motivo di orgoglio il partenariato con alcune aziende delle Tre Valli per la creazione del Campus Formativo di Bodio (CFB), un centro interaziendale per apprendisti che offre percorsi di apprendistato per poli-meccanici, operatori in automazione, meccanici di produzione e mecatronici di impianti di trasporto a fune.

Impegno per la comunità

Fin dalla sua fondazione, AET ha instaurato un legame profondo e duraturo con il territorio e le comunità locali, consapevole del ruolo chiave che l'azienda ricopre nello sviluppo economico e sociale delle aree in cui opera. Attraverso un approccio responsabile, AET mira a generare valore condiviso, coniugando crescita sostenibile, innovazione e benessere collettivo.

In AET, ci impegniamo a promuovere iniziative ad alto impatto sociale, con un focus sulla diffusione di una cultura della sostenibilità e della responsabilità sociale. Tutto questo si traduce in progetti concreti che favoriscono il benessere delle comunità locali, rafforzano il senso di appartenenza e valorizzano il patrimonio ambientale e culturale del territorio.

Sostegno alle iniziative locali

Le nostre attività di sponsorizzazione sono gestite con criteri chiari e un processo di selezione trasparente, garantendo che ogni intervento rispecchi i valori e gli obiettivi aziendali. Il supporto è maggiormente concentrato nei settori dello sport, della cultura e della sensibilizzazione ambientale, privilegiando iniziative che abbiano un impatto positivo e duraturo.

- Focus su progetti territoriali: prediligiamo il sostegno a eventi e progetti che coinvolgano direttamente le comunità locali, promuovendo coesione sociale e crescita sostenibile.
- Scelte responsabili: non aderiamo a iniziative di carattere politico, né finanziamo il funzionamento continuativo di associazioni, preferendo investire in progetti mirati e concreti, in grado di generare un valore tangibile per il territorio.

Interventi di emergenza e solidarietà

Siamo consapevoli che il nostro ruolo va oltre la semplice fornitura di servizi, trasformandoci in un punto di riferimento per il territorio soprattutto nei momenti di difficoltà. Un esempio significativo è stato l'intervento a seguito dell'alluvione che ha colpito la Valle Maggia nel 2024, quando abbiamo offerto un supporto finanziario ed operativo, mettendo a disposizione risorse e competenze tecniche per facilitare il ripristino della normalità. Durante alcune giornate di volontariato i nostri collaboratori hanno dedicato il loro tempo per aiutare a sgomberare le strade dai detriti, fornendo supporto agli operatori impegnati nei lavori di ripristino.

Queste azioni testimoniano il nostro impegno concreto nel sostenere il territorio, intervenendo con tempestività per garantire la sicurezza e il benessere delle comunità locali.

Promozione della consapevolezza ambientale

Riteniamo fondamentale stimolare una maggiore comprensione e responsabilità nell'uso delle risorse naturali, affinché la tutela dell'ambiente diventi un valore condiviso.

Attraverso percorsi informativi e iniziative di sensibilizzazione, promuoviamo attività mirate a:

- Diffondere conoscenze sull'importanza della gestione sostenibile delle risorse naturali.
- Mostrare il funzionamento delle infrastrutture energetiche e il loro impatto ambientale.
- Coinvolgere scuole e cittadini in esperienze pratiche che favoriscano una maggiore consapevolezza sull'energia rinnovabile.

Con questo approccio, ci poniamo l'obiettivo di rafforzare la cultura della sostenibilità, contribuendo alla protezione e valorizzazione del patrimonio naturale per le generazioni future.

Le nostre persone: numeri che contano



Collaboratori

353

Totale (inclusi apprendisti)

Di cui

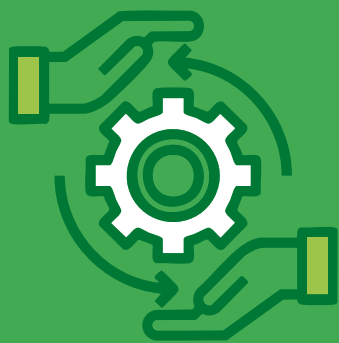
239

impiegati a Monte Carasso... e

114

in Leventina

Persone all'interno degli organi di governance



18%

Donne



82%

Uomini

Infortuni del personale AET con assenze superiori ai tre giorni lavorativi



5

Infortuni sul lavoro

Su un totale di

678'017

ore lavorative annuali



Family Score

1°

posto

Parità salariale

2,2%



Differenza rilevata
< 5%, soglia massima accettata

Conformità ai criteri

La differenza tra uomini e donne rientra
nella soglia di tolleranza.



La governance

Principi di condotta aziendale

L'etica aziendale guida il nostro operato e orienta tutte le nostre attività secondo principi di responsabilità, trasparenza e integrità, al fine di garantire un'operatività sostenibile e consapevole. Creare un ambiente di lavoro fondato su valori condivisi e su una forte cultura etica ci permette di rafforzare la fiducia degli stakeholder e di garantire la sostenibilità a lungo termine della nostra azienda.

Impatto, rischi e opportunità

Agire con integrità, responsabilità e trasparenza è essenziale per mitigare i rischi legali, finanziari e reputazionali. Questo approccio non solo riduce potenziali problematiche, ma crea anche opportunità per l'innovazione, la crescita sostenibile e la creazione di valore. Promuoviamo una cultura di comportamento responsabile e rispettoso, sia internamente che esternamente, contribuendo così a un ambiente di lavoro positivo, al benessere dei nostri dipendenti e alla costruzione di collaborazioni aziendali solide e durature. Mantenere standard etici elevati rafforza inoltre la nostra reputazione come partner commerciale e datore di lavoro affidabile.

Codice etico e sensibilizzazione

Il nostro Codice etico sancisce il nostro impegno alla conformità normativa, all'integrità e al comportamento etico. Questo documento fornisce linee guida ai dipendenti e al management su temi critici come la lotta alla corruzione, i conflitti di interesse, la protezione dei dati e le pratiche ambientali responsabili.

Informazioni relative al 2024

- Non sono pervenute segnalazioni sulla piattaforma di segnalazione.
- Non sono state comminate multe all'azienda per casi di non conformità alle leggi o ai regolamenti.
- Non sono state messe in atto azioni legali per violazioni della legge della concorrenza, dei cartelli o delle commesse pubbliche.
- Non sono state riscontrate anomalie negli affari privati dei membri del CdA né sono state formulate valutazioni negative sulle prestazioni del CdA.

Un impegno etico per un futuro sostenibile

La nostra responsabilità non si limita alla gestione interna dell'etica aziendale: ci impegniamo anche a contribuire attivamente allo sviluppo sostenibile e alla transizione energetica del territorio. Collaboriamo con le istituzioni pubbliche per supportare l'attuazione della politica energetica cantonale e federale, fornendo il nostro know-how tecnico e operativo. Il nostro ruolo, definito dalla LAET, è in linea con la Legge cantonale sull'energia e con il Piano energetico cantonale (PEC).

In qualità di partner strategici abbiamo partecipato alla definizione del nuovo "Piano energetico e climatico cantonale" (PECC), adottato dal Consiglio di Stato il 10 luglio 2024 e attualmente in fase di approvazione presso il Gran Consiglio. Questo documento rappresenta un riferimento strategico per la politica energetica e climatica del Cantone: ancorato ai principi dello sviluppo sostenibile, integra e coordina gli obiettivi economici e sociali con le priorità ambientali, favorendo un equilibrio tra crescita e tutela del territorio.

Effetti economici

Gli effetti economici generati da AET si riflettono sull'intero territorio cantonale, contribuendo in modo significativo all'approvvigionamento energetico e al consolidamento di un modello di sviluppo sostenibile. Grazie alla nostra attività, garantiamo un sistema energetico affidabile e competitivo, elemento essenziale per la crescita economica delle imprese locali e per la qualità della vita della popolazione.

Partecipiamo attivamente alla creazione di condizioni quadro favorevoli allo sviluppo economico del Cantone, generando un impatto diretto e indiretto sull'economia locale. Oltre ai versamenti agli enti pubblici – quali canoni per lo sfruttamento delle acque, interessi sul capitale di dotazione, distribuzione degli utili e indennità ai comuni – la nostra presenza sul territorio favorisce un ampio indotto economico.

In particolare, il nostro contributo si manifesta attraverso le retribuzioni ai collaboratori, che rafforzano il tessuto economico locale, e attraverso l'acquisizione di forniture e servizi da imprese del territorio, sostenendo così l'occupazione e il settore produttivo regionale.

Il nostro impegno nella sostenibilità si traduce anche in investimenti mirati all'innovazione e alla transizione energetica, creando opportunità per nuove filiere industriali. In questo modo, non solo assicuriamo un servizio essenziale alla comunità, ma contribuiamo indirettamente a rendere il Cantone un polo attrattivo per gli investimenti e per la crescita economica a lungo termine.

Innovazione digitale, cibersicurezza e tutela della privacy

Innovazione digitale

In qualità di azienda fortemente orientata alla tecnica, investiamo costantemente nell'innovazione digitale per migliorare l'efficienza operativa, ottimizzare i processi e garantire un servizio di qualità. La digitalizzazione rappresenta un fattore chiave per lo sviluppo e la competitività aziendale: non solo ci permette di ottimizzare i processi e di migliorare l'efficienza operativa, ma contribuisce anche a garantire maggiore sicurezza e qualità nei servizi offerti.

Strumenti digitali avanzati sono fondamentali per la nostra attività: dalla gestione ottimale delle centrali, al trasporto efficiente e controllato dell'energia, fino alla gestione commerciale dell'energia e alla fatturazione.

Nel 2024 abbiamo destinato importanti risorse all'innovazione, realizzando iniziative strategiche tra cui:

- Creazione di un centro di competenza cross area, dedicato alle previsioni energetiche. Questa attività, che coinvolge più aree aziendali, è cruciale per definire un approccio strategico alle analisi previsionali, migliorando l'accuratezza dei dati e la gestione dell'energia.
- Verifica della qualità dei dati energetici per ridurre gli sbilanciamenti. La qualità dei dati è un tema centrale per le aziende del nostro settore e un aspetto di primaria importanza per le autorità di riferimento. Consapevoli del suo impatto, lavoriamo costantemente per migliorare l'affidabilità dei dati energetici e per ridurre le discrepanze.
- Aggiornamento dell'intero sistema gestionale interno.
- Analisi sull'applicazione dell'Intelligenza Artificiale (IA) nei processi aziendali, attraverso un gruppo di lavoro che valuta il potenziale utilizzo di queste tecnologie per ottimizzare ulteriormente le nostre attività.

L'innovazione porta con sé nuove opportunità, ma anche nuove responsabilità. Per questo motivo, la sicurezza dei dati e la protezione della privacy restano principi fondamentali sanciti nel nostro Codice etico e ogni collaboratore è chiamato a rispettarli, garantendo un utilizzo responsabile e sicuro delle tecnologie aziendali.

Cybersicurezza

La sicurezza informatica è un elemento chiave della nostra governance aziendale e della gestione del rischio operativo. In linea con gli standard GRI 418-1 e le migliori pratiche internazionali, ci impegniamo a proteggere le nostre infrastrutture digitali e i dati sensibili attraverso un sistema di gestione della sicurezza basato su controlli rigorosi e strategie di mitigazione del rischio. Il nostro approccio include la valutazione continua delle minacce emergenti, l'implementazione di tecnologie avanzate per la protezione dei dati e la formazione continua del personale per ridurre i rischi legati a errori umani.

Implementiamo lo standard minimo TIC¹⁴ in conformità ai requisiti normativi dell'Ufficio federale dell'energia. Per quanto riguarda l'infrastruttura OT (Operational Technology), adottiamo le linee guida del manuale *Grundschutz für Operational Technologie in der Stromversorgung*, proposto VSE/AES. Per la sicurezza informatica, seguiamo il NIST Cybersecurity Framework 1.1, che rappresenta anche la base per lo standard minimo obbligatorio TIC.

In conformità con gli obblighi normativi e le aspettative degli stakeholder, eseguiamo audit interni e revisioni periodiche per garantire l'efficacia delle nostre politiche di sicurezza e il rispetto delle normative vigenti. Analogamente a tutti i gestori di infrastrutture critiche, monitoriamo attivamente la rete telematica degli impianti OT aziendali, tra cui centrali e sottostazioni. Questo ci consente di attuare tempestivamente le necessarie contromisure per prevenire e mitigare i rischi legati alla cybersicurezza.

Nel 2024 abbiamo registrato ca. 295'000 tentativi di attacco informatico, dai quali sono emerse 37 segnalazioni. Dopo analisi approfondite, queste si sono rivelate "falsi positivi" e non si sono verificati episodi di violazione dei dati.

Nel settore delle infrastrutture critiche manteniamo un dialogo attivo con le autorità cantonali e nazionali, al fine di garantire un'identificazione tempestiva delle minacce e l'adozione di misure adeguate. Partecipiamo attivamente ai gruppi di lavoro del settore energetico, sia a livello cantonale che svizzero, per favorire uno scambio regolare di conoscenze e beneficiare delle esperienze condivise nel campo della sicurezza IT/OT.

Per rafforzare ulteriormente la nostra capacità di difesa, abbiamo avviato l'implementazione di misure avanzate per la protezione della privacy dei nostri clienti e collaboratori, riducendo al minimo i rischi di accesso non autorizzato alle informazioni sensibili. Continuiamo a investire in soluzioni innovative per la sicurezza informatica, con l'obiettivo di migliorare la nostra capacità di prevenire, rilevare e rispondere alle minacce digitali in un contesto in continua evoluzione.

Tutela della privacy e protezione dei dati

La protezione della privacy e dei dati personali è un principio fondamentale ed è disciplinata dalla Legge federale sulla protezione dei dati (LPD). Questa normativa garantisce il diritto alla riservatezza e impone alle aziende standard rigorosi nella gestione delle informazioni personali di clienti, dipendenti e partner commerciali.

Ci impegniamo a rispettare pienamente la legislazione in materia, adottando misure di sicurezza per prevenire accessi non autorizzati, perdite di dati o utilizzi impropri delle informazioni. La gestione responsabile dei dati è parte integrante della nostra governance aziendale e viene costantemente monitorata per garantire trasparenza, affidabilità e conformità alle normative vigenti.

La tutela della privacy non è solo un obbligo legale, ma un valore essenziale per mantenere la fiducia dei nostri stakeholder e promuovere una cultura aziendale basata sull'etica e sulla sicurezza digitale.

Nel 2024 non abbiamo riscontrato violazioni della privacy di clienti, collaboratori o fornitori.

¹⁴ www.bk.admin.ch

Catena di fornitura e acquisti responsabili

Data la sua importanza, AET ha sviluppato nel tempo una efficace politica degli approvvigionamenti. Oltre a garantire una gestione ottimale dei fornitori, questa politica permette all'azienda di assicurare la continuità delle forniture e dei servizi, mantenendo al contempo elevati standard di qualità, sostenibilità e performance operativa.

I principi di economicità, miglioramento continuo della catena di fornitura e gestione dei rischi rappresentano gli elementi di base della nostra politica. In quest'ottica ottimizziamo i costi senza compromettere la qualità, promuovendo innovazione e un flusso logistico efficace. A dipendenza delle merci, le decisioni di acquisto si possono fondare anche su delle analisi dei mercati di interesse, sempre nell'ottica di valutare il giusto prezzo.

Selezione e qualificazione dei fornitori

L'Ufficio acquisti gestisce l'intero processo di selezione e qualificazione dei fornitori, valutandoli in base a criteri chiave quali:

- Affidabilità e solidità economico-finanziaria, per costruire collaborazioni durature e sostenibili.
- Conformità ai requisiti di qualità e sicurezza, sia nei processi produttivi che nella tutela dei lavoratori.
- Sostenibilità ambientale con attenzione all'adozione di pratiche responsabili nella gestione delle risorse e dell'ambiente.

La selezione si basa su un sistema strutturato di valutazione, allineato agli standard ISO, che include un iter di prequalifica per verificare l'idoneità operativa e organizzativa dei fornitori. Il mantenimento della qualifica avviene attraverso valutazioni periodiche, basate su indicatori di performance e sui riscontri degli utenti in merito al livello di servizio offerto. Nell'ottica di un miglioramento costante, i processi di autocertificazione dei fornitori sono in corso di revisione e aggiornamento.

Sicurezza, normative e certificazioni

L'intero processo di approvvigionamento rispetta standard di sicurezza e conformità alla normativa ISO 45001, per la gestione della sicurezza e della salute sul lavoro.

Inoltre, l'acquisto di beni e servizi segue le principali normative di riferimento, tra cui:

- Direttiva Europea 2006/42/CE ("Direttiva Macchine"), per la sicurezza delle attrezzature.
- Procedure per la gestione delle sostanze chimiche, per la tutela ambientale e sanitaria.

Per quanto riguarda gli appalti pubblici, siamo conformi alla normativa più recente.

All'interno dell'azienda garantiamo l'applicazione di queste normative anche nelle attività logistiche, assicurando un ambiente di lavoro sicuro e conforme agli standard più avanzati. Attraverso questi principi e strumenti, la nostra azienda promuove una catena di approvvigionamento trasparente, responsabile e sostenibile, contribuendo alla crescita economica, sociale e ambientale del territorio in cui operiamo.

Indice GRI

Dichiarazione d'uso:

Azienda elettrica ticinese ha presentato una rendicontazione con riferimento agli standard GRI per il periodo 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024.

Utilizzo GRI 1:

GRI 1 – Principi fondamentali – versione 2021

Standard di settore GRI pertinenti:

Non applicabile

GRI 2021	Informazioni	Pagina
GRI 2	Informativa Generale 2021	
2-1	Dettagli organizzativi	81
2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	81
2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	81
2-4	Revisione delle informazioni	81
2-5	Assurance esterna	81
2-6	Attività, catena di valore e altri rapporti di business	82
2-7	Dipendenti	123-126
2-8	Lavoratori non dipendenti	123
2-9	Struttura e composizione della governance	11
2-10	Nomina e selezione del massimo organo di governo	11
2-11	Presidente del massimo organo di governo	11
2-12	Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti	11, 85
2-13	Delega di responsabilità per la gestione degli impatti	11, 85
2-14	Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità	11-12, 85
2-15 b	Conflitti di interesse	11
2-16	Comunicazione delle criticità	11
2-17	Conoscenze del massimo organo di governo	11, 85
2-18	Valutazione delle performance del massimo organo di governo	11
2-19	Norme riguardanti le remunerazioni	11
2-20	Procedura di determinazione della retribuzione	11
2-22	Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	84
2-23	Impegno in termini di policy	84, 110
2-24	Integrazioni degli impegni in termini di policy	84, 110
2-25	Processi volti a rimediare impatti negativi	110
2-26 b	Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	110
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	90, 100, 110
2-28	Appartenenza ad associazioni	83
2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	89
2-30	Contratti collettivi	125

GRI 2021	Informazioni	Pagina
GRI 3	Temi materiali 2021	
3-1	Processi di determinazione dei temi materiali	87
3-2	Elenco dei temi materiali	87
3-3	Gestione dei temi materiali	87
206-1	Azioni legali relativi a comportamenti anticompetitivo, attività di trust e prassi monopolistiche	83
302-1	Consumo di energia all'interno dell'organizzazione	129
304-2	Impatti significativi di attività, prodotti e servizi sulla biodiversità	98
305-1	Emissioni di gas ad effetto serra (GHG) dirette (Scope1)	128
305-2	Emissioni di gas ad effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	128
305-3	Emissioni di gas ad effetto serra (GHG) indirette (Scope 3)	128
306-4	Rifiuti non conferiti in discarica	130
306-5	Rifiuti conferiti in discarica	130
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	100-102
403-5	Formazioni dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	100-101
403-6	Promozione della salute dei collaboratori	102
403-7	Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro	100
403-9	Infortuni sul lavoro	126
405-1	Diversità negli organi di governance fra i dipendenti	124
405-2	Rapporto tra il salario di base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	104
418-1b	Fondati reclami riguardanti la violazione della privacy dei clienti e perdita dei loro dati	112

Contatti

Per qualsiasi domanda legata al presente RdS: sostenibilita@aet.ch

Allegati

Società del Gruppo AET

	Valuta	Capitale nominale al 31.12.2024 In 1'000	Partecipazione al 31.12.2024 %	Partecipazione al 31.12.2023 %
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie – Beteiligungen				
Luzern (AKEB), CH-Lucerna <i>Partecipazioni e diritti di prelievo di energia nucleare</i>	CHF	90'000	7.00	7.00
Aliunid AG in Liquidation, CH-Zugo <i>Piattaforma digitale di vendita energia</i>	CHF	188	4.66	4.66
Calore SA, CH-Locarno <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	2'000	65.00	65.00
Capriasca Calore SA, CH-Capriasca <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	1'313	33.33	33.33
Geo-Energie Suisse AG, CH-Zurigo <i>Sviluppo di energia geotermica</i>	CHF	2'270	4.41	4.41
Kraftwerke Mattmark AG (KW Mattmark), CH-Saas Grund <i>Sottopartecipazione tramite Axpo Trading AG. Produzione d'energia elettrica</i>	CHF	90'000	8.41	8.41
kwick SA, CH-Locarno <i>Commercio di energia e servizi correlati</i>	CHF	2'000	42.90	44.20
Lucendro SA, CH-Airolo <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	3'000	100.00	100.00
Metanord SA, CH-Bellinzona <i>Distribuzione gas</i>	CHF	18'000	33.33	33.33
Parco eolico del San Gottardo SA (PESG), CH-Airolo <i>Produzione energia eolica</i>	CHF	6'000	70.00	70.00
PIÙCALORE SA, CH-Bellinzona <i>Sviluppo, promozione e servizi nell'ambito dell'energia termica</i>	CHF	1'000	31.20	31.20
Senco Holding SA, CH-Locarno <i>Holding di partecipazioni idroelettriche (piccole centrali)</i>	CHF	150	65.00	65.00
CEL Bedretto SA, CH-Bedretto <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
CEL Buseno SA, CH-Buseno <i>Sviluppo di un impianto idroelettrico</i>	CHF	100	13.00	13.00
CEL Campo Vallemaggia SA, CH-Campo Vallemaggia <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	400	14.30	14.30
CEL Cerentino SA, CH-Cerentino <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
CEL Dalpe SA, CH-Dalpe <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	11.70	11.70
CEL Lavizzara SA, CH-Lavizzara <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
SENCO Sagl, CH-Locarno <i>Prestazioni a favore delle CEL promosse da Senco Holding SA</i>	CHF	220	65.00	65.00

	Valuta	Capitale nominale al 31.12.2024 In 1'000	Partecipazione al 31.12.2024 %	Partecipazione al 31.12.2023 %
Società Elettrica Sopracenerina SA (SES), CH-Locarno <i>Distribuzione di energia elettrica, gestione rete</i>	CHF	16'500	30.00	30.00
Energie Rinnovabili Losone (ERL) SA, CH-Losone <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	2'700	10.00	10.00
Enerti SA, CH-Monteceneri <i>Servizi in ambito energetico</i>	CHF	200	9.27	9.27
GreenGAS Ticino SA, CH-Bellinzona <i>Produzione di biogas</i>	CHF	4'000	15.00	15.00
SES Controlli Sagl, CH-Locarno <i>Società di servizi</i>	CHF	20	30.00	30.00
SES Collaudi Sagl, CH-Locarno <i>Società di servizi</i>	CHF	20	24.00	24.00
Società della Funicolare Locarno - Madonna del Sasso SA (FLMS), CH-Locarno <i>Proprietà e esercizio funicolare</i>	CHF	900	4.09	4.09
Società Locarnese di Partecipazioni e Immobiliare SA, CH-Locarno <i>Società immobiliare</i>	CHF	2'064	29.99	29.99
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA (SPE), CH-Bellinzona <i> Holding</i>	CHF	8'000	100.00	100.00
AET Italia Srl, I-Milano <i>Società inattiva</i>	EUR	871	100.00	100.00
CEG Srl, I-Milano <i>Società inattiva</i>	EUR	120	100.00	100.00
Nord Energia SpA in liquidazione, I-Milano <i>Gestione di interconnessione transfrontaliera (Merchant Line)</i>	EUR	10'200	40.00	40.00
Swissgrid SA, CH-Aarau <i>Operatore della rete elettrica di trasporto svizzera</i>	CHF	334'495	2.59	2.59
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA (TERIS), CH-Bellinzona <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	10'000	60.00	60.00
Terravent AG, CH-Lucerna <i>Produzione energia eolica</i>	CHF	17'952	12.53	12.53
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG (TKL), D-Aachen <i>Produzione energia elettrica da carbone, Lünen</i>	EUR	147'944	15.84	15.84

Dati statistici

Produzione e acquisti del Gruppo AET

	Inverno	Estate	2024	2023
In GWh				
Produzione Gruppo AET				
AET Biaschina	203	304	507	271
AET Piottino	169	200	369	152
Lucendro	103	42	145	52
AET Stalvedro	28	36	64	38
AET Compenso Ofima	10	23	33	28
AET Ponte Brolla	6	9	15	11
AET Tremorgio	8	1	9	3
Parco eolico del San Gottardo (70% quota AET)	5	4	9	10
Fotovoltaico	1	2	3	4
Totale produzione Gruppo AET	533	621	1'154	569
Produzione partecipazioni (quota di pertinenza Gruppo AET)				
Maggia	210	171	381	207
Blenio	109	110	219	150
Verzasca	35	58	93	80
KW Mattmark	33	36	69	53
Gruppo Senco	2	3	5	3
SES Giumaglio	4	6	10	7
SES Ticinetto	1	3	4	3
Terravent AG	30	15	45	43
AKEB	166	131	297	317
KK Leibstadt	8	6	14	14
Trianel TKL	146	121	267	301
Totale produzione partecipazioni	744	660	1'404	1'178
Contratti a lungo termine ¹	336	357	693	691
Acquisti sul mercato	2'463	2'388	4'851	5'426
Totale	4'076	4'026	8'102	7'864

¹ Fornitura contrattualizzata maggiore di 5 anni

Erogazione del Gruppo AET

	Inverno	Estate	2024	2023
In GWh				
Aziende distributrici	834	593	1'427	1'472
Utenti finali	161	135	296	335
Vendite sul mercato	3'063	3'280	6'343	5'995
Sbilanciamenti e diversi	18	18	36	62
Totale	4'076	4'026	8'102	7'864

Produzione Gruppo AET e partecipazioni

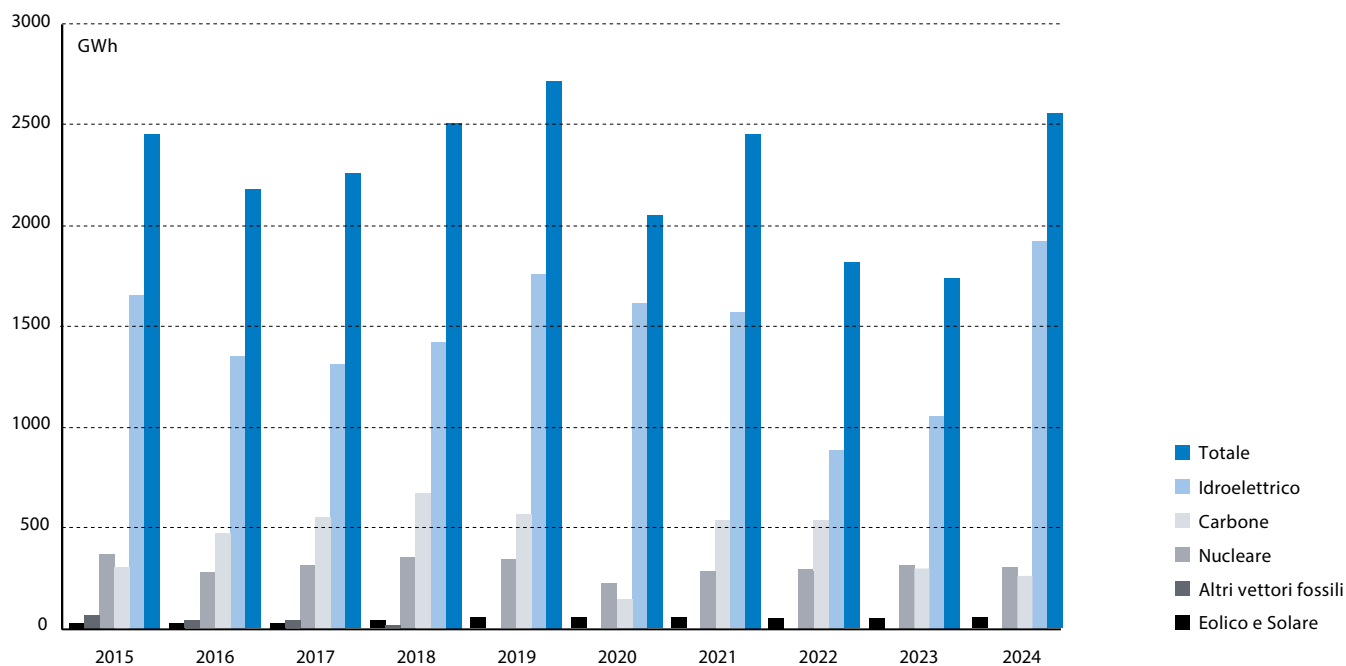


Tabelle Analitiche – Personale, Economia, Ambiente

Dati del personale

Rendicontazione dei lavoratori dipendenti di AET in numero di teste:

1. Numero totale dei collaboratori (inclusi apprendisti)

	2024	2023	2022
Totale Femmine ¹	54	52	51
Totale Maschi	300	287	272
Totale	354	339	323

¹ Il dato include anche il personale delle partecipate.

1.1. Collaboratori a tempo determinato e indeterminato (inclusi apprendisti)

	2024		2023		2022	
	F	M	F	M	F	M
Tempo determinato						
15-29 anni	1	5	-	5	-	4
30-49 anni		1	-	-	-	-
50-65 anni	-	-	-	-	-	-
Tempo indeterminato						
Apprendisti	6	45	6	44	7	39
15-29 anni	1	22	3	21	4	20
30-49 anni	28	147	27	132	25	128
50-65 anni	18	80	16	85	15	81
Totale¹	54	300	52	287	51	272

¹ Il dato include anche il personale delle partecipate.

1.2. Collaboratori a tempo pieno e parziale (inclusi apprendisti)

	2024		2023		2022	
	F	M	F	M	F	M
Tempo parziale						
15-29 anni	-	1	-	1	-	2
30-49 anni	16	6	18	6	18	7
50-65 anni	14	6	12	7	12	7
Tempo pieno						
15-29 anni	8	71	9	69	11	61
30-49 anni	12	142	9	126	7	121
50-65 anni	4	74	4	78	3	74
Totale¹	54	300	52	287	51	272

¹ Il dato include anche il personale delle partecipate.

1.3. Collaboratori suddivisi per regioni

(contratti determinati e indeterminati – inclusi apprendisti – escluso il personale delle partecipate)

	Luogo di lavoro	2024	2023	2022
Determinato	Bodio	1	1	1
	Monte Carasso	6	3	2
	Personico	-	1	1
	Totale	7	5	4
Indeterminato	Airolo	21	19	15
	Bodio	21	20	19
	Lavorgo	14	15	15
	Monte Carasso	226	216	210
	Personico	13	13	13
	Totale	295	283	272
Apprendisti	Bodio	44	41	37
	Monte Carasso	7	9	9
	Totale	51	50	46
Totale		353	338	322

2. Persone all'interno degli organi di governance

In %	2024		2023		2022	
	F	M	F	M	F	M
31-50 anni	26.9	73.1	20.8	79.2	17.2	82.8
>50 anni	12.2	87.8	11.9	88.1	14.3	85.7
Totale	17.9	82.1	15.2	84.8	15.6	84.4

3. Persone nelle aree aziendali suddivise per genere

In %	2024		2023		2022	
	F	M	F	M	F	M
a. Direzione e Servizi	31.9	68.1	34.9	65.1	35.0	65.0
b. Finanze	43.8	56.3	42.1	57.9	42.1	57.9
c. Commercio	21.9	78.1	22.6	77.4	18.8	81.3
d. Produzione	2.1	97.9	1.1	98.9	1.3	98.7
e. Reti	2.2	97.8	1.1	98.9	1.1	98.9
f. Apprendisti	11.8	88.2	12.0	88.0	15.2	84.8
g. Ausiliari	72.2	27.8	76.5	23.5	76.5	23.5
h. Temporanei	33.3	66.7	0.0	100.0	0.0	100.0
Totale	15.0	85.0	15.1	84.9	15.5	84.5

4. Contratti collettivi

Il tasso di assoggettamento al "Contratto collettivo di lavoro per il personale dell'AET" (CCL), è stabile e risulta essere del 77% per gli anni 2022-2024. Il CCL funge da base anche per i dirigenti iscritti nel Registro di Commercio del Canton Ticino, i quali non sono coperti formalmente dal contratto collettivo. L'attuale CCL per il quadriennio 2022-2026 è entrato in vigore il 1° gennaio 2022.

5. Giovani diplomati nel corso degli anni

	2024-2025			2023-2024			2022-2023		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
Operatori in automazione	-	60	60	-	55	55	-	51	51
Polimeccanici	1	18	19	1	15	16	-	13	13
Elettricisti di reti di distribuzione	-	2	2	-	2	2	-	3	3
Impiegati di commercio	20	1	21	18	1	19	17	1	18
Impiegati in logistica	1	5	6	1	4	5	1	4	5
Meccanici di manutenzione	-	3	3	-	2	2	-	1	1
Selvicoltori	-	3	3	-	2	2	-	-	-
Totale	22	92	114	20	81	101	18	73	91

6. Diplomati assunti da AET nel corso degli anni

	2024-2025			2023-2024			2022-2023		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
Operatori in automazione	-	14	14	-	14	14	-	13	13
Polimeccanici	-	3	3	-	2	2	-	2	2
Impiegati di commercio	5	-	5	4	-	4	4	-	4
Impiegati in logistica	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Selvicoltori	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Totale	5	19	24	4	18	22	4	17	21

7. Apprendisti AET e Apprendisti CFB

	2024-2025			2023-2024			2022-2023		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
CFB									
Operatori in automazione	-	17	17	-	18	18	-	18	18
Polimeccanici	3	17	20	2	17	19	3	14	17
Meccanici di produzione	-	2	2	-	2	2	-	2	2
Meccatronici	-	5	5	-	2	2	-	-	-
AET									
Elettricisti di reti di distribuzione	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Impiegati di commercio	3	-	3	4	-	4	4	-	4
Impiegati in logistica	-	1	1	-	2	2	-	1	1
Meccanici di manutenzione	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Selvicoltori	-	1	1	-	1	1	-	2	2
Totale	6	45	51	6	44	50	7	39	46

8. Infortuni del personale AET con assenze superiori ai tre giorni lavorativi (dati riguardanti unicamente il personale impiegato da AET)

	2024	2023	2022
Numero di infortuni sul lavoro	5	3	4
Tasso di infortuni sul lavoro (in %)	1.42	0.92	1.30
Numero delle ore lavorative / anno	678'017	654'040	616'052

9. Infortuni del personale AET, inclusi quelli senza assenza lavorativa o bagattella (dati riguardanti unicamente il personale impiegato da AET)

	2024	2023	2022
Numero di infortuni sul lavoro	13	12	12
Tasso di infortuni sul lavoro (in %)	3.69	3.68	3.90

Effetti economici

in CHF mio	2024	2023	2022
Impatto sul territorio			
Costo del personale	38.0 ²	34.7 ¹	31.8
Stipendi e altre retribuzioni	31.1 ³	28.0	25.4
Sponsorizzazioni	0.3	0.3	0.2
Quote associative	0.3	0.3	0.3
Versamenti al Cantone			
Versamenti utili al Cantone	5.0	-	-
Interessi sul capitale di dotazione	3.2	3.2	3.2
Canoni d'acqua	12.9	12.9	12.9
Versamento fondo FER	-	-	3.5

¹ Correzione: il dato presentato nel RdS 2023 (34.8) era arrotondato per eccesso. Il dato è stato corretto e riportato nel RdS 2024.

² Vedi Rapporto Finanziario 2024, pag. 26 Conto economico.

³ Vedi Rapporto Finanziario 2024, pag. 42, nota 22.

Catena di fornitura / fornitori

Numero di fornitori nel periodo 2022-2024 suddivisi per regioni

	2024	2023	2022
Fornitori esteri	63	69	57
Fornitori svizzeri	347	327	320
Fornitori ticinesi	528	537	512
Fornitori complessivi	938	933	889
Totale fatturato (in CHF mio)¹	80²	35	35

¹ Valore di stima.

² Il valore può variare a seconda dei progetti nei quali AET è impegnata.

Dati ambientali

1. Emissioni di CO₂

	2024	2023	2022
Emissioni Scope 1 [CO₂-eq(t)]			
Combustione stazionaria	1'080	1'044	1'024
Fonti mobili	172	149	147
Gas acquistati ¹	524 ¹	150	93
Perdite di rete ²	291	243	550
Emissioni Scope 2 [CO₂-eq(t)]			
Elettricità acquistata e consumata	46'540	58'178	71'637
Vapore acquistato e consumato	4'069	3'710	3'669
Emissioni Scope 3 [CO₂-eq(t)]			
Pendolarismo dei collaboratori ³	232	165	-
Rifiuti ⁴	30	51	29
Upstream energia ⁵	30 ⁵	2 ⁵	1
Investimenti ⁶	206'843	224'938 ⁷	424'982

	2024	2023	2022
Emissioni totali basate sulla posizione [CO₂-eq(t)]			
Scope 1	2'067	1'586	1'814
Scope 2	50'609	61'888	75'306
Scope 3	207'135	225'156	425'012
Totale	259'811	288'630⁷	502'132

¹ Nel 2024 l'aumento dell'acquisto del Gas SF6 è tematizzato a pag. 94 del RdS 2024. Nel calcolo viene considerato solo l'acquisto e non anche il suo consumo.

² Il calcolo delle perdite di rete era stato effettuato usando i dati dell'ecobilancio nel settore della costruzione. Per il 2024 abbiamo utilizzato i fattori forniti da Pronovo (pronovo.ch). Nel 2023 il coefficiente era 18.912, mentre nel 2024 20.

³ Le variazioni rendicontate dipendono principalmente da due fattori: a) aggiornamento del questionario, b) aumento del numero dei rispondenti.

⁴ Nel conteggio non sono inclusi i rifiuti relativi allo smaltimento di eternit, acque reflue, oli esausti e vernici. La ragione risiede nella mancata verificabilità dei coefficienti di conversione.

⁵ Correzione del dato rispetto a RdS 2023 (prima: 1 t), l'aumento nel 2024 rappresenta l'aumento della produzione.

⁶ Nella categoria "Investimenti" sono inclusi unicamente i dati relativi alla centrale di Lünen.

⁷ Dato corretto rispetto a RdS 2023 (prima 250'235 t e 313'927 t).

2. Consumi di energia interni all'organizzazione coperti da fonti rinnovabili

	Certificazione	MWh	Ciclo di produzione ¹	Ciclo di vita ²
			kCO ₂	kCO ₂
Consumi				
AET Amministrazione	tiacqua	854	-	16'581
Perdite di rete	tiacqua	14'554	-	292'884
Servizi Ausiliari	tiacqua	1'050	-	23'032
Ricarica Veicoli	tiacqua	1'505	-	30'012
Produzione	idroelettrico	2'802	-	34'749
Totale		20'765	-	397'258

¹ La tabella mostra i dati analizzati secondo i fattori di Pronovo sul ciclo di produzione. AET certifica i propri consumi tramite la certificazione tiacqua, completamente rinnovabile e locale.

² La tabella mostra i dati analizzati secondo i fattori di Pronovo sul ciclo di vita. AET certifica i propri consumi tramite la certificazione tiacqua, completamente rinnovabile e locale. I dati sono consolidati tra il sistema di raccolta interno (EDM) e quelli di fatturazione alla data 28 marzo 2025. Eventuali correzioni verranno mostrate nei rapporti futuri.

3. Dati sulla produzione degli impianti di AET in GWh

	2024	2023	2022
Biaschina	507	271	218
Piottino	369	152	184
Tremorgio	9	3	5
Stalvedro	64	38	27
Ponte Brolla	15	11	5
Lucendro	145	52	78
Totale	1'109	527	517

4. Produzione annuale Parco eolico

	2024	2023	2022
Produzione annuale (GWh)	12.09	13.4	12.4
Quota di produzione AET (70%)	9.0 ¹	9.4	8.7
Ore annuali di fermo	5'962	6'478 ²	6'370

¹ Dato calcolato per eccesso.

² Correzione rispetto a RdS 2023: dato 2023 6'370 ore di fermo, dato corretto nel RdS 2024 per anno 2023: 6'478 ore di fermo.

5. Produzione annuale fotovoltaico (impianti gestiti da AET in esercizio)

	2024	2023	2022
Produzione totale in GWh	4.9	5.4	5.3
Potenza installata in MWp	5.8	5.9	5.7
Numero impianti	32	30	26

6. Produzione partecipate AET in GWh (quota AET)

	2024	2023	2022
AKEB (partecipazione 7%)	297	317	284
KKL (partecipazione 0.15%)	14	14	15

7. Valori delle perdite di SF6 misurati negli impianti AET

	2024	2023	2022
Totale impianti AET + riserva (kg)	4'374	5'089	5'259
Quantità di SF6 disperso (kg)	22.9 ¹	6.6	4.1
Quantità di SF6 disperso (%)	0.53	0.13	0.08

¹ Il volume conteggiato nel 2024 è da ricondurre principalmente ad uno specifico impianto che è stato dotato di un nuovo trasformatore.

8. Numero degli incidenti da riportare a danno delle acque

	2024	2023	2022
Incidenti	-	-	-

9. Consumi idrici in m³ negli stabili aziendali

	2024	2023	2022
Consumi idrici sede amministrativa	2'382	2'632 ¹	2'412
Consumi idrici complessivi	3'345	3'389	3'047

¹ Correzione rispetto a RdS 2023: prima 2'645m³.

10. Quantità di rifiuti per tipologia e metodo di smaltimento

	2024	2023	2022
Rifiuti riciclati (t)	101	147	125
Rifiuti pericolosi (t)			
Altre operazioni di smaltimento	62	105	93
Rifiuti non pericolosi (t)			
Incenerimento (con recupero di energia)	39	60	55
Messa in discarica	99	135	129
Altre operazioni di smaltimento	25	18	-

11. Reti di distribuzione, sottostazioni e cabine di proprietà di AET

	2024	2023	2022
Reti di livello 3 (alta tensione 36kV e 150kV)	288	270	275
Reti di livello 5 (media tensione tra 1kV e 36kV)	240	235	228
Reti di livello 7 (bassa tensione <1kV)	25	11.3	6.9
Sottostazioni (in comproprietà)	19(8)	19(8)	19(8)
Cabine di trasformazione	134	138	131

I livelli delle reti sono determinati in km.

Crediti fotografici:

Foto Atelier Mattei (pp. 4, 5, 16, 93)
Ti-Press, Pablo Gianinazzi (pp. 10 e 13)
Nicola Demaldi (pp. 20, 97, 99)
Sveen Stoppani (pp. 51, 101)
Diego Gomez, (p. 80)
Archivio AET (pp. 86)
Ti Press (pp. 103)

©Azienda Elettrica Ticinese

Concetto grafico: Lucasdesign SA, Giubiasco

Stampa: Salvioni arti grafiche SA, Bellinzona



Azienda Elettrica Ticinese

El Stradùn 74
CH-6513 Monte Carasso

+ 41 (0)91 822 27 11

info@aet.ch
www.aet.ch