



Relatori

- **Christian Vitta**, Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia
- **Giovanni Leonardi**, Presidente del Consiglio di Amministrazione AET
- **Roberto Pronini**, Direttore AET
- **Flavio Kurzo**, Vicedirettore, responsabile finanze e gestione rischi AET



Temi

- In breve G. Leonardi
- Il quadro politico C. Vitta
- Il mercato R. Pronini
- I risultati 2017 F. Kurzo
- La strategia aziendale R. Pronini
- Conclusione G. Leonardi

I risultati dell'esercizio 2017 2

In breve

Il 2017 in cifre



- Prezzi 2017 in ripresa, ma non ancora sufficienti a coprire i costi di produzione sull'intero esercizio. Prezzi 2018 in ulteriore aumento
- Produzione inferiore del 17% rispetto alla media decennale a causa delle scarse precipitazioni
- Conto consolidato (Gruppo): perdita netta CHF 13 mio (2016: CHF 31 mio)

Conto consolidato (in CHF mio)	2017	2016
Cifra d'affari	871	823
Risultato operativo	- 19	- 27
Componenti finanziarie (netto)	0	- 4
Componenti straordinarie (netto)	6	- 1
Perdita netta	- 13	- 31

I risultati dell'esercizio 2017 3



In breve

I fatti salienti

- Rinnovo delle centrali del parco produttivo di AET
- Accordo per la fornitura a lungo termine di energia idroelettrica indigena a prezzi legati ai costi di produzione, con 10 distributori ticinesi su 11
- Accordo con Ofima/Ofible per la realizzazione di un centro di comando unico presso AET a Monte Carasso
- Trasferimento di competenze professionali da Ofima/Ofible ad AET
- Apertura del Campus Formativo Bodio (CFB)
- Crescita delle prestazioni di servizio offerte a terzi nell'ambito delle reti e della produzione (Swissgrid, FFS...)
- Sviluppo della rete di ricariche elettriche sulle autostrade ticinesi

I risultati dell'esercizio 2017 4



Il quadro politico

Politica energetica federale – L'agenda parlamentare

Luglio 18	Ottobre 18	Gennaio 19	Aprile 19	Luglio 19	Ottobre 19	Gennaio 20	Aprile 20
Nuovi canoni d'acqua							
Strategia reti elettriche							
Nuova legge sul CO ₂							
				Revisione LAEI			
				Apertura completa del mercato			
				Sicurezza di approvvigionamento			
Accordo Svizzera - UE sull'elettricità							

I risultati dell'esercizio 2017 5



Il quadro politico

Politica energetica federale – I temi

Sicurezza di approvvigionamento e produzione indigena

- Garantire la sicurezza di approvvigionamento.
- Assicurare la redditività della produzione idroelettrica svizzera.

Accordo CH-UE sull'elettricità

- Regolamentazione delle negoziazioni transfrontaliere.
- Garanzie di accesso al libero mercato.

Apertura completa del mercato

- Libera scelta del fornitore per tutti i consumatori finali.

I risultati dell'esercizio 2017 6



Il quadro politico

Politica energetica federale – I temi

Revisione LAEI / Disegno del mercato

- Imputazione dei costi di rete.
- Adegamenti negli ambiti della flessibilità della regolazione e dei sistemi di misura.

Canoni d'acqua

- Attuale regolamentazione scade al 31.12.2019.
- Il Consiglio federale ha proposto di mantenere le attuali disposizioni fino al 31.12.2024.

I risultati dell'esercizio 2017 7

Il quadro politico

Le sfide future



Le sfide future, per il mercato dell'energia elettrica, continuano a essere numerose e insidiose.

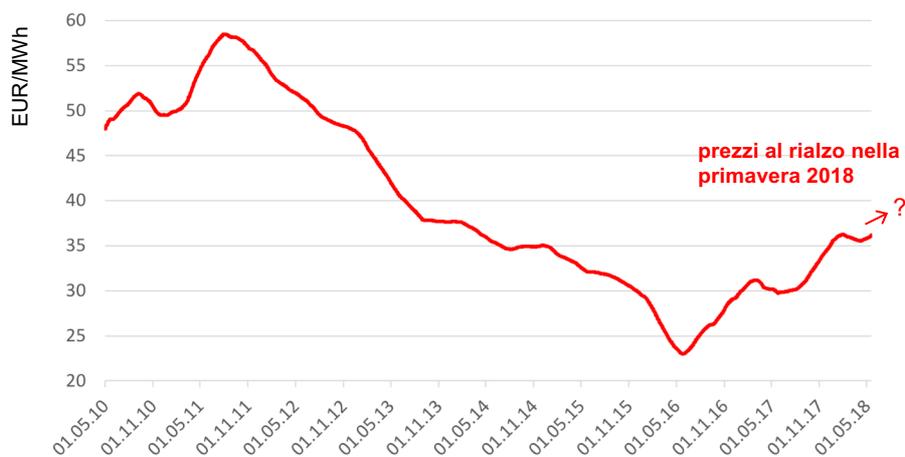
- Finora la via tracciata ha dimostrato di essere quella corretta: l'auspicio è che, continuando a percorrerla, sarà possibile affrontarle in modo **costruttivo e propositivo**, in un'ottica di medio-lungo respiro.
- È indispensabile mantenere una **buona collaborazione** all'interno del settore elettrico ticinese: solo in questo modo sarà possibile mantenere le competenze nel nostro Cantone, difendendo il valore aggiunto del settore e rafforzando di conseguenza l'economia cantonale.

I risultati dell'esercizio 2017

8

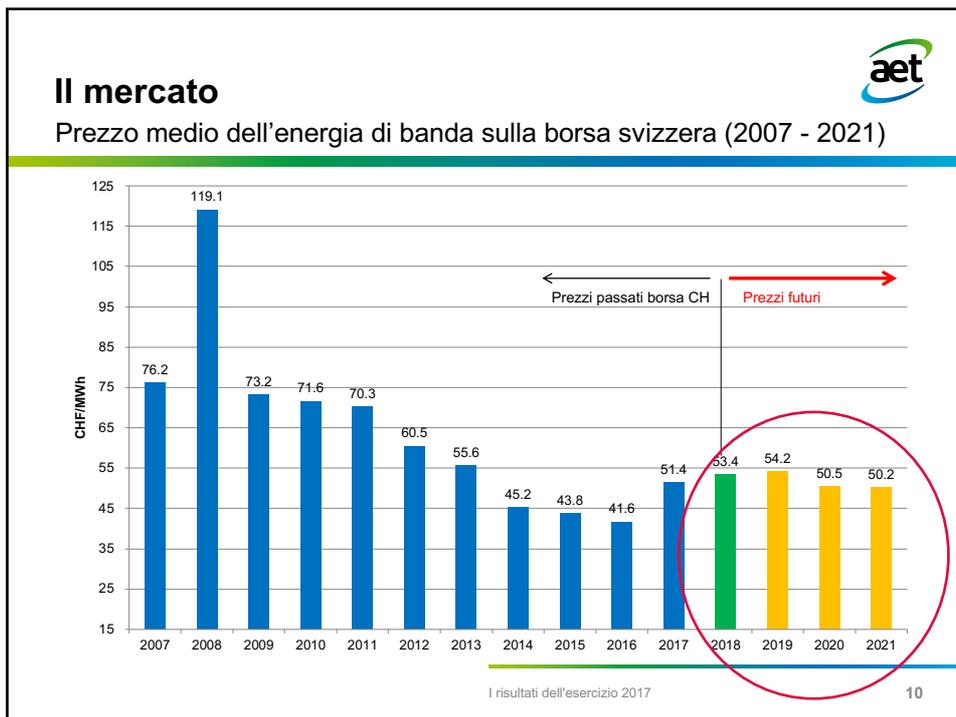
Il mercato

Evoluzione del prezzo dell'energia di banda (anno +1) in Germania

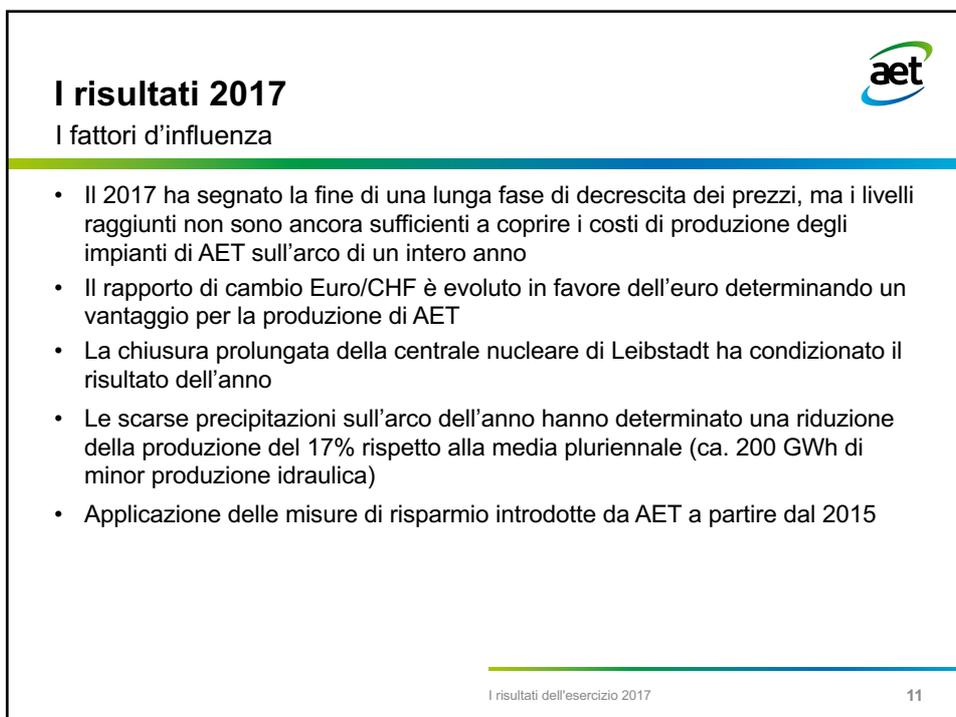


I risultati dell'esercizio 2017

9



10



11

I risultati 2017



In sintesi

- Il risultato consolidato netto 2017 (CHF -13 mio) risulta in netta ripresa rispetto al 2016 grazie al rialzo dei prezzi dell'energia e a ricavi straordinari generati dagli adeguamenti di accantonamenti e svalutazioni
- Il conto civilistico (solo AET) presenta una perdita netta di CHF 22 mio
- Le partecipazioni termiche e i contratti di banda all'estero incidono negativamente sul risultato
- Il capitale proprio rimane solido (oltre il 40%)
- La liquidità rimane su alti livelli

I risultati dell'esercizio 2017

12

I risultati 2017

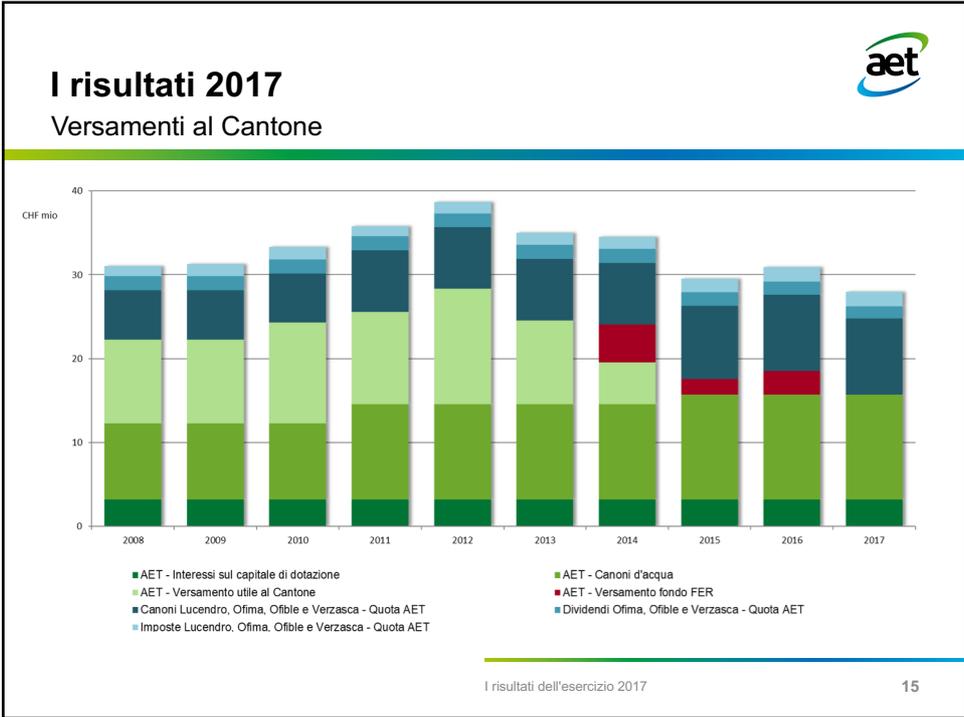
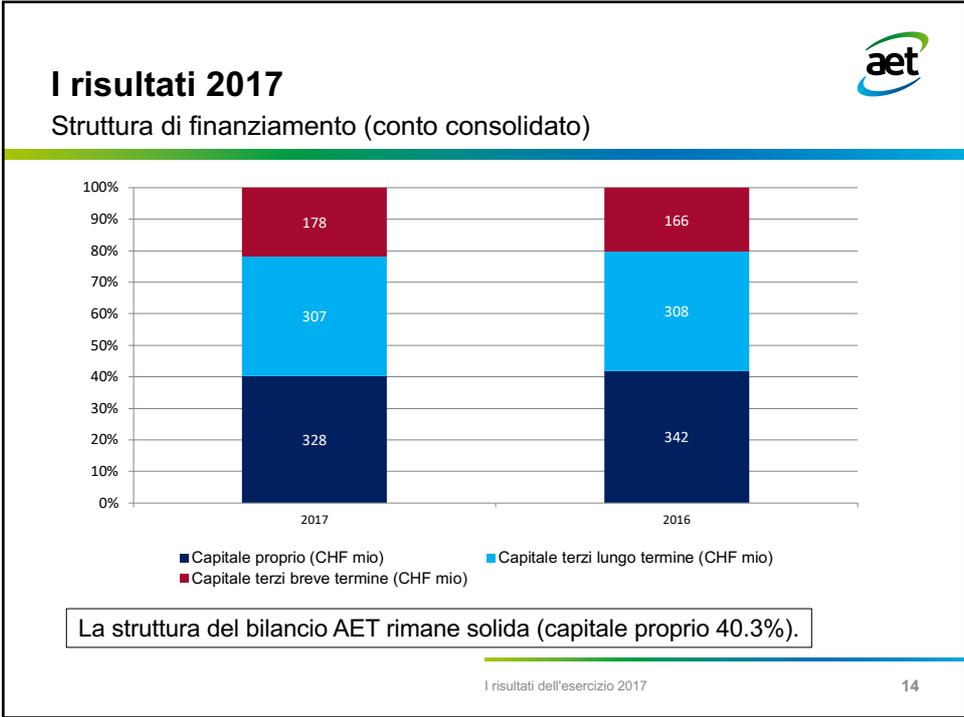


Conto economico consolidato

	(in CHF mio)	2017	2016
Cifra d'affari		871	823
Costi d'esercizio		- 890	- 850
Risultato operativo		- 19	- 27
Risultato finanziario		- 7	- 6
Risultato partecipazioni società collegate		7	2
Componenti straordinarie, netto		6	- 1
Risultato prima delle imposte		- 13	- 32
Imposte		0	1
Risultato d'esercizio di pertinenza di AET		- 13	- 31

I risultati dell'esercizio 2017

13





La strategia aziendale

Produzione rinnovabile in Ticino

- I trend tecnologici in atto
 - Convergenza delle reti di energia e calore
 - Produzione decentralizzata e stoccaggio di energia
 - Elettromobilità
 - Digitalizzazione
 - Integrazione delle nuove energie rinnovabili nel mercato

- Valorizzazione delle risorse cantonali
 - Rinnovo delle centrali del parco produttivo idroelettrico di AET
 - Realizzazione della nuova centrale del Ritom
 - Realizzazione del Parco eolico del San Gottardo
 - Sviluppo della produzione fotovoltaica

I risultati dell'esercizio 2017 16



Conclusione

La fine del tunnel?

- Tendenze
 - Prezzi dell'energia in rialzo negli ultimi mesi
 - Congiuntura economica positiva
 - Il 2018 si prospetta anno di forte produzione idroelettrica

- Incognite
 - Evoluzione del mercato (rinnovabili, CO₂, gas)
 - Effetti della chiusura delle centrali nucleari in Svizzera e Germania
 - Decentralizzazione della produzione
 - Sviluppi futuri prezzi dell'energia
 - Apertura del mercato in Svizzera
 - Sicurezza di approvvigionamento

I risultati dell'esercizio 2017 17

